大飞机报

China Commercial Aircraft News
聚焦民机产业·传播航空文明

第31期 总第492期
2025/8/6 星期三
国内统一连续出版物号CN 31-0115

主管 主办 | 中国商用飞机有限责任公司
出版 | 上海《大飞机》杂志社有限公司

大飞机 中国商飞
投稿邮箱 | zgdfjb@sina.com
网址 | www.comac.cc

上海强化企业科技创新主体地位

加快打造大飞机等国家先进制造业集群

本报讯（记者 **廖天航**）7月31日，上海市委副书记、市长龚正在上海市十六届人大常委会第二十三次会议（扩大）上强调，上海市将以科技创新为引领，以实体经济为根基，在推动科技创新和产业创新深度融合上持续下功夫，加快传统产业改造升级、新兴产业集聚发展、未来产业布局建设。

着力增加高质量科技供给

龚正指出，将紧跟前沿交叉新兴领域，加速推进重大基础研究和原始创新，加快实现前沿技术突破，力争在更多重点领域、关键环节自主可控。一是建强战略科技力量体系，提升科技攻关的体系化能力。二是强化前沿领域科技布局，制定实施一批科技攻关和未来产业培育行动方案。三是加大力度支持基础研究和关键核心技术攻关，力争到2027年将基础研究经费支出占全社会研发经费支出的比例，从去年的11%左右提高到15%左右。同时，着力打通集成电路、生物医药、人工智能三大先导产业技术发展的堵点和断点，打造更多“国之重器”。

着力强化企业科技创新主体地位

龚正表示，重点是加强企业主导的产学研深度融合，支持企业牵头组建体系化、任务型创新联合体，持续推动科技攻“尖”、产业向“新”。龚正表示，上海市将大力培养造就创业者队伍，着力构建“科技型中小企业—专精特新和隐形冠军企业—高成长企业—科技领军企业”梯度培育体系。力争到2030年全市专精特新中小企业达到2万家左右。

着力促进科技成果转化应用

龚正强调，上海市将持续深化科技成果转化机制改革，加快建立多层次科技金融体系，推动科技服务业高质量发展，为高校、科研机构将科技成果推向产业界创造更好的条件。科技服务业是连接科技创新与市场需求的重要纽带，是提高成果转化率的关键抓手。上半年，上海市出台了加快科技服务业高质量发展的若干意见，正在全力抓推进、抓落实。

龚正强调，要在深入实施长三角一体化发展国家战略中，着力推动科技创新与产业创新深度融合。龚正说，上海市将做深做实基础研究联合基金，促进大科学设施建设和开放共享，组建新一批区域创新联合体。协同深化长三角产业强链补链延链行动，加快打造集成电路、生物医药、大飞机等国家先进制造业集群。

以客户为中心

近距离“读懂”客户需求让航线运营更顺畅

上飞公司赴国航、南航交流工程师学艺归来收获满满

□ 丁稚花

“这一趟收获太多了！”“真是不虚此行！”……炎炎夏日，来自上飞公司C919事业部、航空制造技术研究所、维修交付中心、复合材料中心、计量测试中心5个部门的10名工程师带着满满收获陆续返程——作为第4批“交流工程师”计划的参与者，他们在国航、南航的一个多月时间里，以客户现场为课堂，以实践需求为教材，在听需求、学技能、拓合作中解锁了多重收获，让这场跨越千里的交流之旅结出了丰硕果实。

读懂客户心 架起连心桥

以客户为中心，是第4批交流工程师的共同出发点，而精准捕捉客户真需求，则是他们交出的第一份收获答卷。

维修交付中心的戴海裕是团队中唯一奔赴呼和浩特的工程师。在AMECO呼和浩特分公司航线国产飞机中队，他紧盯16架执行航班任务的C909飞机——跟着排故组拆解空调热交换器，与客服驻场人员共同协作，参与空调系统IASC（综合空气系统控制器）软件及试验并提供技术支持。

下转第2版

行业观点

「一厘米切口，一万米深度」的商业逻辑

□ 欧阳亮

在毛泽东军事思想里，有一条重要原则：“每战集中六倍、五倍、四倍于敌的兵力，至少也要三倍”，并且，“伤其十指不如断其一指。”在现代企业管理理论中，有一条类似的原则：“一厘米切口，一万米深度”。这两个原则的共通之处是：用极致的聚焦换取极致的胜利。

很多企业以“灵活”自诩：市场缺什么，我就生产什么；竞争对手生产什么，我也生产什么，然后以低价扩大市场份额。这样做的结果是把企业竞争力摊成了一块薄饼，一戳就破。殊不知，企业真正的竞争力来自竞争对手难以模仿的“罕见能力”，而这种能力的获得，则在于对已有资源的极致聚焦，在“一厘米切口”上用尽全力深挖，最后达到竞争对手难以企及的“一万米深度”。

宝武钢铁在1997年选择硅钢这个“切口”进行深挖，于2008年5月15日成功下线取向硅钢第一卷合格卷；2019年7月，宝钢股份硅钢事业部第四智慧工厂建成投运，硅钢产线完成了历史性跨越；2022年产销量均突破100万吨，最终实现了“从无到有”，从“追赶者”到“引领者”的蜕变。2023年3月，宝武钢铁面向新能源汽车行业的高等级无取向硅钢专业产线投产，该项目每年将为新能源汽车用户提供50万吨顶级高牌号无取向硅钢产品。宝武作为“全球硅钢第一品牌”在全球市场傲视群雄。

华为的“集中炮火猛攻城墙垛口”策略，也是对“一厘米切口，一万米深度”原则的实战应用。为确立企业竞争力，华为于2000年前后集中资源猛攻程控交换机、GSM基站、光传输设备三大“垛口”。其中，投向程控交换机的研发资金占到营收的35%，投入工程师数量达1200人，占当时华为研发资源的60%。到2003年，这三大“垛口”华为的市场份额是：程控交换机由12%增长到62%，GSM基站从零增长到28%，光传输设备由5%增长到40%。

互联网企业阿里巴巴在阿里云的开发上也应用了这一原则。仅2013年一年，阿里即对其投入了约70亿元，占集团营收的20%，而投入的工程师达5000人，占集团技术力量的30%。正是因为投入了如此高强度的“炮火”，阿里云才成为全球第三朵自研云，并继而成为全球最强交易系统。

在第四次工业革命的当下，创新速度越来越快，企业所承受的竞争压力也越来越大。如何在日新月异的市场中保持领先地位？宝武、华为、阿里的创新经验给我们提供了答案：绝不在非战略机会点消耗战略资源。选择“一厘米切口”，不是因为格局小，而是因为雄心：要做“一万米深度”，相信针尖也能刺穿天空。

聚焦，将全部能量注入针尖大的切口，直到刺穿钢板。这才是现代科技企业的生存之道。



运营先锋

国航第5架C919入列

本报讯 8月6日13时许，注册号为B-658J的C919飞机执行CA84调机航班顺利从上海浦东国际机场抵达北京首都国际机场。这标志着中国国际航空第5架C919飞机正式入列。

目前，国航旗下C919机队以北京首都为枢纽，执飞前往上海、杭州、重庆、成都、武汉等航点的航班。 **国航** 供图

C919首次在西南地区完成7A检

东航机队沪蓉航线已累计承运旅客65万人次

本报讯 据中国东方航空消息，东航技术公司四川分公司团队近日在成都天府国际机场顺利完成C919飞机A检最高等级的7A检工作，并签发了A检后的放行资格。这是C919国产大飞机首次在西南地区完成7A检工作。目前，完成7A检的飞机已投入暑运。

据介绍，C919的A检每隔700FH（飞行小时）、500FC（飞行循环）、4个月时间（采取先到先执行原则）进行一次。7A检属于A检中工作要求高、工作量比较大的深度检查工作，此次7A检工作期间，东航技术公司上海总部安排专家赴现场指导，完成151份工作单卡，其中包括93项例行检查和58项附加工作，涉及机身、飞机发动机、起落架、飞行控制、液压系统等多项涉及飞行安全的关键系统项目。

据了解，成都天府国际机场作为C919国产大飞机首航北京后的首站常态化商业航班目的地，自2023年5月执飞沪蓉航线以来，东航C919国产大飞机已累计执行成都往返上海航班超4900班，承运旅客超65万人次。

本期导读

成都航空第5架新疆主题彩绘飞机亮相

C909首航“雪山骏马湖泊草原古城”交织的巴里坤

<<< 见第2版

C909即将首航地区航线

东航南昌—澳门9月10日起每周3班

<<< 见第2版

