大飞机报
China Commercial Aircraft News
2026/10/8 星期四
责任编辑丨阳庭庭　投稿邮箱:yangtingting@comac.cc

中国商飞公司举办2026年第2期新员工培训

保持热爱，主动投入科研生产一线





□ 杜世兴

日前，中国商飞公司举办2026年第2期新员工培训。嘉兴培训基地的主会场里坐得满满当当，186名新员工齐聚一堂，另有1200多人分散在北京、上海、成都、江西、乌鲁木齐、东营等10个视频分会场。

企业文化内涵、大飞机产业格局、质量适航理念、COMAC管理体系、系统工程与项目管理……几天的课程一个模块接着一个模块，把思想引领、底线教育、实操磨砺贯穿全过程。

对这群刚走出校门的年轻人来说，这是进入大飞机事业的第一课。

从肯干到会干，最终成为能干

培训期间，公司领导带来至关重要的一课《牢记使命 勇挑重担》。“让中国的大飞机翱翔蓝天，承载着国家意志、民族梦想、人民期盼。我们要持续丰富产品谱系，为人民群众高效出行提供更多选择。”

课程从大飞机事业曾经艰难、坎坷、曲折的历程讲起，回望公司成立18年来走过的奋斗历程，分析当前大飞机事业面临的发展形势，历史的分量与前景的光亮，同时呈现在学员面前。

走上岗位之后，路该怎么走？公司领导给的答案很务实——保持热爱，主动到科研生产一线去，练真功夫、硬本领。从“肯干的人”做起，再到“会干的人”，最终成为“能干的人”。

“甘坐冷板凳，耐得住寂寞”“不贪一时之功，不图一时之名”“用‘十年磨一剑’的韧劲，去换‘一朝天下闻’的荣光”……一句句嘱托，落进年轻人心里。

“大飞机事业是一项复杂的系统工程，涉及数十个专业领域，一定要树立团队意识，在协作配合中成就事业。”课后，学员们纷纷感慨，投身大飞机事业使命光荣、责任如山，大飞机从来不是一个人的独行，而是一群人的并肩前行，要主动融入团队，以协同之力共同托举大飞机翱翔蓝天。

“质量不是好与坏的问题，而是生与死的问题”

质量安全是大飞机事业的底线、红线、生命线。《质量适航理念及原则》的课堂上，公司质量适航部的讲师首先抛出一串问题：质量和品质是什么关系？满足设计要求就算有质量吗？什么是质量管理体系？客户需要怎样的飞机？什么是适航？为什么要适航？适航标准又是怎样一步步演变过来的？

问题一个接一个，教室安静了下来。

随后，讲师结合案例逐条拆解。学员们对质量和适航之于航空制造企业的意义，有了更深的感受。有学员在课堂发言中说：“质量不是好与坏的问题，而是生与死的问题。我们要用好‘两透一控’‘双五归零’这些核心工作方法，吃透需求、吃透技术、严控构型偏差，把型号质量生命线守牢。”

除了质量底线，培训还安排了信息安全、保密安全、廉洁从业等系列课程。从日常的信息安全防范，到保密要求，再到廉洁操守，讲师们用案例剖析加制度解读，把红线首先划在入职培训的课堂上。

光有底线还不够，还得看得懂全局。COMAC管理体系、系统工程与项目管理这几门课，从公司组织架构讲到项目全生命周期，从系统工程思维讲到跨部门协作机制，把庞大的管理体系拆成一条条能理解的逻辑线。

有学员在心得中写道：“大飞机是研制、试验、制造、供应链、客户服务环环相扣的复杂系统工程，涉及众多专业和岗位的协同，除了需要技术，也需要一套先进的管理理念和体系进行支撑。”学到这里，系统工程不再只是一个抽象的词。

比拼的不仅是速度，更是默契与匠心

课堂之外，还有一场实践考验：按方阵分组，用4个晚上的时间，完整复刻一次民机研制全流程。

培训第一天，各组就动了起来。角色很快明确——有人当“总师”，管方案研讨和图纸绘制；有人当“工艺员”，琢磨怎么把图纸上的线条变成能拼装的零件；有人负责外观美化；还有人当“项目经理”，盯着进度。

任务一分完，各小组立刻上手。画图的画图，选材的选材，一切看上去井然有序。但真正动手之后，问题才一个个冒出来。

“原本以为模型拼装很简单，没想到真正做起来要考虑的细节特别多；各个环节环环相扣，没搭好基本骨架，后续美工就开不了工。”一名学员感慨。

一次次调整，一轮轮攻坚。从图纸上的完美构想，到手里成型的飞机，中间隔着无数次推倒重来和相互补位。

型号研制有多难，这群年轻人用4个晚上体会到了。

“当属于我们自己的飞机在手中成型时，比拼的不仅是速度，更是默契与匠心。造飞机从来不是一个人的英雄主义，而是千万双手的精密协作。”

集训结束，真正的岗位实践才刚起步。这群年轻人将带着入职第一课的收获，走进车间、走进试验室、走进型号一线，在大飞机事业长期奋斗、长期攻关的征程里扎根生长，为国产民机高质量发展注入青春动能。







新员工代表分享培训体会

以初心为舵，以实干为桨

让每一个梦想从此刻起飞

上飞院飞机架构集成工程技术所 解默涵

整个培训过程中，我见证了大家从陌生到默契的动人过程。在飞机模型制作任务中，我们方阵迅速分成搭建组和美术组，有人画工图，有人做设计，有人负责概念美化。粗糙的工具和简陋的材料挡不住一群年轻人的热情。看着模型的构图一点点成型，我心中涌起一股难以言说的激动。我忽然想象到若干年后，当我们将亲手参与设计的飞机送上蓝天时，一定会想起这段日子——这群年轻人，用粗糙的工具和材料，认真搭建着简陋却滚烫的梦想。这段时光，让我真正体会到：大飞机事业的伟大，正始于这样热忱的起点。

吃透需求，吃透技术

上飞院飞机共性基础工程技术所 谢哲笑

这次公司培训，让我对质量和适航理念有了更深的理解。适航要求源于公众对安全的需求，贯穿飞机全生命周期，是我们行业的特殊要求。质量，是决定产品好坏的硬标准。质量问题的根，往往在需求上；质量提升的关键，则在于技术水平。吃透需求，要靠流程把需求管住；吃透技术，要沉到业务里专注专业本身。培训中那句“质量不是好与坏，而是生与死”让我很受触动。质量连着客户满意度，也影响飞机的市场竞争力。正因如此，公司坚持以客户为中心，准确理解客户需求，及时满足需求，为客户创造价值。对适航质量理念理解得越深，我就越能体会到公司客户观背后的精神力量，也更加真切地感受到其中的责任与使命。

大飞机的腾飞，是一群人的并肩远航

北研中心未来技术研究所 谭照义

作为北研中心技术总体部的一名新员工，这次入职培训，我对大飞机事业有了远超纸面的认知感悟。大飞机是典型的复杂系统工程，从最初的图纸设计到最终冲上云霄，从来不是某一个人、某一个部门的单打独斗。一块蒙皮的安装、一套航电系统的参数校准、一处管路的路径规划，每一个环节都环环相扣，气动、结构、材料、控制等多个专业必须深度协同，任何一个环节的疏漏都可能影响整个型号的推进速度。这也让我对自己在总体部门的工作有了更清晰的定位：总体设计从来不是闭门造车画图纸，我们是在大飞机这条漫长征途上串联起各个专业、各个环节的核心纽带。同时，这次和小组成员共同搭建飞机模型的体验，也让我更加真切地认识到，一个人的优秀算不上真正的成功。当我们一群人为了同一个目标并肩向前，看着自己参与研制的飞机平安飞上蓝天，看着国产大飞机的航线越铺越广，那份属于全体商飞人的集体荣光，才是我们最值得骄傲的勋章。

同心筑翼，逐梦长空

试飞公司测试工程部 王婧怡

在嘉兴的这一周培训仿佛经历了一场从云端到地面的奇妙旅程。白天，企业文化课让我触摸到中国商飞“长期奋斗、长期攻关、长期吃苦、长期奉献”的精神内核；飞机结构课揭开了钢铁之翼的秘密，每一根桁条、每一颗铆钉都诉说着航空人的严谨与执着；国产民机市场发展的课程，更让我看到了中国大飞机翱翔世界的壮阔蓝图。最难忘的是夜晚的飞机研制活动，近40个小伙伴围在一起，从设计图纸开始，锯木条、钉钉子、蒙布，分工协作，争分夺秒。当属于我们自己的飞机在手中成型时，比拼的不仅是速度，更是默契与匠心。在那一刻我意识到：造飞机从来不是一个人的英雄主义，而是千万双手的精密协作。从课堂到实践，从图纸到实物，这段培训让我深刻体会到——每一架飞机的腾飞，都始于地面上的每一次认真敲打。作为大飞机新员工，我愿做一颗坚实的铆钉，在团队中找准自己的位置，为国产大飞机的明天贡献青春力量。

从了解到融入

营销中心中北亚办公室 赖思达

为期数日的新员工培训虽已落幕，但那些关于纪律、理论与实践的淬炼，仍在心中回响。从踏入中国商飞的那一刻起，“航空强国、四个长期、永不放弃”便不再只是一句口号，而成为我们职业生涯的精神坐标。

作为刚刚加入大飞机事业的新人，我深刻认识到，大飞机是由研制、试验、制造、运行支持与服务客户共同构成的复杂系统，每一个岗位都是链条上不可或缺的一环。个人的任务再小，也连着型号发展的全局；日常的工作再细，也关乎产业发展的质量。我们要做的，是尽快从“了解企业”走向“融入企业”，把基础事项做细、把重复工作做实，在积累中形成可靠的职业素养。

未来的路还很长，型号研制的周期长、难度高，需要的不是一时的热情，而是持久的定力。我愿做一枚不肯偏离的罗盘针，以初心为舵，以实干为桨，和所有大飞机人一起，踏平坎坷成大道，矢志长空启新程。

接续奋斗、协同攻关

商飞软件飞机运营软件事业部 刘诗琳

这次培训让我深切体会到，大飞机事业，是一代代航空人接续奋斗、协同攻关的共同理想。再宏大的蓝图，也要以精益求精为根基；再美好的构想，也要靠严谨规范去实现。所有关于蓝天长空的浪漫期待，最终都要落到一丝不苟的工艺和实实在在的行动上。国产大飞机飞向全国各地、连接山海，也承载着融通四方、服务万家的责任。我们这一代青年正处在航空报国的时代，更应同心协力、追求极致、立足岗位、踏实前行，用青春的一点光，为国产大飞机事业贡献一份力量。

夯实认知，严守底线

上飞公司采购物流中心 耿黎明

通过学习公司发展战略、“翱翔之道”企业文化、质量适航理念，我切实体会到大飞机事业肩负的时代使命，也理解了“航空报国、航空强国”不是一句口号，而是落实在每一项工作中的准则。

民机系统结构、COMAC管理与项目管理课程，帮我搭建起民机研制的基础认知框架。保密安全、出口管制、知识产权等合规课程，时刻提醒我，作为航空从业人员，必须严守底线，绷紧合规这根弦。模拟飞机研制沙盘的团队实践，让我直观感受型号研制全流程，体会跨部门协同的重要意义。

作为一名新入职员工，接下来我会把培训所学运用到岗位实际工作中，保持严谨务实的工作态度，夯实业务基础，严守质量、保密各项要求，虚心学习积累，努力提升自身能力，立足岗位为大飞机事业贡献自己的一份力量。

以匠心筑民机之基

商飞软件航空产业软件事业部 徐菲

此次培训让我跳出日常代码开发的单一工作视角，系统了解了公司发展战略、民机市场运营模式与项目管理体系。

大飞机是高精密复杂巨系统，极致的可靠性要求贯穿软件研发全流程。每一次架构设计、每一行代码编写、每一轮测试迭代都容不得马虎。同时，国产民机从“造得出”迈向“卖得好”的蜕变，让我打破纯技术思维，树立了市场导向、全周期服务的工作理念。公司标准化的系统工程与项目管理模式，也让我学会前置防范风险、紧贴客户需求迭代优化。后续我将立足岗位、脚踏实地，时刻警醒自己，精细打磨每一款软件产品，持续精进技术本领，以务实担当的工作态度，为国产大飞机事业稳健发展贡献青春算力。

本报地址：上海市浦东新区世博大道1919号　邮编：200126　电话：021-20887106　传真：021-20887151　每逢周三出版　本期售价：1元　印刷：商务印书馆上海印刷有限公司