



静观航空

# 如何留住意外的“红利”

## 上半年香港航空业业绩强劲增长的启示

王静仪

香港国际机场与国泰航空近日相继交出超出市场预期的半年成绩单。在上半年航空燃油价格大幅上涨、航空业普遍承压的背景下,香港航空业却逆势录得强劲增长。

数据显示,2026年上半年香港机场客运量达3280万人次,同比上升11.7%;国泰航空盈利62.43亿港元,同比增长71%,创2010年以来同期新高。

### 过境客运量“明显增加”

上述增长与中东地区地缘冲突导致的航班绕行直接相关。国泰集团顾客及商务总裁刘凯诗在业绩说明会上表示,因中东局势变化,二季度开始,香港的过境客运量出现“明显增加”,原本经中东往返欧洲与亚洲的部分旅客转向中国香港。除了亚欧之间的航线,澳大利亚至欧洲、印度至美国等航线的载客率也有明显提升,中国香港作为国际航空枢纽的地位持续提升。

诚然,短期红利终将消散,对于香港航空枢纽而言,二号客运大楼的建设与国家“十五五”规划的顶层定位,正为其持续发展提供中长期的制度与硬件支撑。

2026年2月底爆发的中东战事,引发霍尔木兹海峡危机,导致全球原油供应吃紧,上半年航空燃油价格一度翻倍。对于严重依赖燃油的航空业而言,成本陡然上升,盈利告急;若把成本转嫁给消费者,又面临需求减少的困境。

国际航协预计,2026年全球航空运输业净利润仅230亿美元,较此前预测几乎减半,

净利润率降至2%,创新冠疫情后最低水平。若高油价持续全年,该行业甚至可能重新陷入整体亏损。在这样的大背景下,中国香港航空业逆势增长明显。

香港机场管理局公布的数据显示,2026年上半年,香港国际机场客运量同比上升11.7%至3280万人次,飞机起降量增加4.4%至20.1万架次。货运量保持稳健,同比上升4.1%至250万吨。

香港机管局表示,客运量增长受益于转机以及过境旅客的数量增长,其中6月单月就实现了两位数的涨幅。

过去12个月,香港机场客运量达6440万人次,同比增加12.7%。2026年全年,香港机场整体客运量有望突破7000万人次大关。

香港机场一半的航班起降由国泰航空完成,作为基地航司,国泰航空上半年业绩同样实现两位数增长。

财报显示,上半年国泰集团收益680.61亿港元,同比增长25.3%;股东应占溢利62.43亿港元,同比增长71%。

同期,国泰航空的客运量上升了近三成。财报显示,上半年该公司客运收益432.03亿港元,同比增长达26.3%;运载旅客1600.6万人次,日均载客约8.84万人次,增长17.5%;旅客运载率87.5%,同比提升2.7个百分点。

刘凯诗表示,上半年,不少原经中东转机的旅客转向中国香港等亚洲枢纽,而国泰航空在亚洲至欧洲、澳大利亚至欧洲及印度至美国等航线的载客量均有明显增长。国泰对下半年市场保持审慎乐观,预计全年客运运力增长约10%。

在承接短期客流增量的同时,高油价也

是绕不开的挑战。上半年,国泰航空燃油成本净额为232.24亿港元,较去年同期的146.54亿港元大增59.1%,而航空燃油平均价格同比上升53.2%。

国泰航空的应对措施分为两方面。其一,燃油套保的金融手段——上半年录得对冲盈利8.78亿港元,而去年同期为亏损2.18亿港元。其二,对乘客加收燃油附加费。国泰航空表示,燃油附加费上调后,和燃油套保收益合计,抵消了约一半的油价上涨成本。

必须指出的是,得益于中东地缘冲突的航空枢纽不只有中国香港,新加坡作为亚洲航空业传统重镇,同样受益明显。

国际航协理事长威利·沃尔什表示,中东危机发生后,新加坡航空公司迅速作出反应,在亚欧航线上提供了大量额外运力,包括加密航班频率、使用更大飞机等等,新加坡樟宜机场也成为中东空域关闭的净受益者。但这些好处是暂时的,不会产生长期影响,一旦该地区恢复稳定,海湾地区的航空枢纽将会复苏。

### 让更多中转旅客选择留下

刘凯诗表示,当中东局势缓和,有一部分的市场需求会回流到中东航空枢纽,但也有一部分客户转移到香港或者是其他亚洲枢纽,会选择继续留在这里。

硬件方面,香港国际机场的第三条跑道已于2024年底全面投入运行,这是香港近年来最大的基建项目之一,包括填海造地约650公顷,以及修建一条3800米的跑道。机场二号客运大楼扩建部分也已于2026年5月分阶段启用。就整体目标来看,预计该机场10年

后客运量将达到1.2亿人次。

国泰航空提出约1500亿港元的长期投资目标,包括未来10年接收150架新飞机、打造香港到全球150个目的地的航线网络等。国泰集团主席白德利明示,该集团始终致力于支持香港巩固及提升其国际航空枢纽地位,并真金白银参与其中,与“十五五”规划所阐明的方向一致。

从顶层规划来看,“十五五”规划纲要中设有“港澳专章”,明确支持香港巩固提升国际航空枢纽地位。

当前香港特区政府正筹备制定香港首份五年规划,主动对接国家规划节奏。

据香港特区政府政制及内地事务局局长谢小华透露,五年规划编制思路的首个重点就包括国际航空枢纽,要求香港巩固提升和建设打造国际金融、贸易、航运中心,国际航空枢纽,国际创新科技中心,以及国际高端人才集聚高地。

在2026年的全国两会上,全国人大代表霍启刚亦建议,将香港国际机场纳入国家民航体系的战略格局,形成“1+3+7+N”新战略格局。“3”是指北京、上海、广州三大门户枢纽,“7”是成都、深圳、重庆等7个区位优势。他建议,北上广聚焦国内国际互转与洲际干线建设,香港聚焦强化全球中转制度、高端服务和创新功能,避免同质竞争,共同服务“十五五”高水平对外开放。

有民航业内人士分析,短期内中东局势带来的转机增量属于“意外变量”,而香港机场软硬件动能的释放,以及“十五五”规划的国家层面定位,才是决定香港能否在未来十年真正巩固航空枢纽地位的关键。 据《财经》杂志

### 上接第1版

同样扎根航线前沿的还有多名青年工程师。维修交付中心航线车间C909航线二组的张宇浩是一名机务人员,在酷暑机坪与深夜航后的双重考验下,逐步吃透国航C919航线放行、故障排故、故障保留的现场逻辑。来自复合材料中心的刘畅告别了以往依托图纸、资料研判的模式,近距离直面民航复材结构真实运维场景,重点学习关注了复材相关结构部段航线运营常见问题,并与南航工程人员就客户影响判定关键点等技术问题开展交流,用一手现场素材拉近理论与实战的距离。

### 观摩学习 对标先进 补齐短板

走出上飞公司,是观摩学习,更是对标先进、补齐短板。本批工程师立足各自专业赛道,精准对标民航成熟工艺、先进结构设计等,把航司多年沉淀的实践经验“带回家”。

在南航GAMECO,复合材料中心工程师制造技术部的高级主管研发工程师韩舒用30多天的时间,全面了解了不同型号飞机复合材料零件结构。韩舒一边查阅典型结构零件图纸,一边记录着所学所获,找差距、分析原因。

同条战线的刘士强、邢乃晨、蔡镇分工协作,多点突破,全方位吸收行业先进经验。刘士强深入了解行业先进机型在复材结构设计、结构损伤处置、运行支持保障等方面的成熟方法,学习了典型复材结构的修理方法。邢乃晨在多层级业务对接中,进一步读懂了民航行业的标准化、法治化运营逻辑:“国产民机设计不止要满足技术参数,更要适配一线运维习惯、贴合民航法规要求、契合客户运营场景,要读懂客户语言。”在AMECO,蔡镇重点学习远程宽体飞机复合材料机身筒段、机翼盒段根部对接结构维修性设计思路。

又是学“结构”,又是学“修理”,又是学“标准”,一众复材专业工程师跳出“图纸推演、仿真预判”,用真实场景、真实落地的标准校准设计思路。而来自计量测试领域的标准突破恰是此行的意外收获。计量测试中心高级主管、研发工程师谷山林依托驻场交流优质平台,联动AMECO民航计量检测中心,成功推动国家级计量技术规范《航空复合材料热修补用加热毯测试规范》立项落地。

### 首次开展管理人员交流

立足客户现场,既要补技术短板,也要学管理所长。不同于以往技术岗专项交流,本批交流工程师计划首次开展管理人员交流,实现技术攻坚与管理提质双向兼顾。

人力资源部张兴鐔带着明确课题驻场研学,重点拆解南航成熟的技能人才培养体系,其中兼具创新性和实用性的“田字形班组”模式让他感触颇深。该模式搭建“领班+资深技师+骨干技工+新员工”的阶梯班组架构,配套三年四阶段的新员工系统化培育机制,实行持证技师带徒制度,让技术经验高效传承、人才梯队有序接续。在张兴鐔看来,这套成熟的人才培养、职级晋升、技能传承体系,为上飞公司优化技能人才发展通道、激活基层人才活力提供了清晰的落地模板。

在数字化运维赛道,南航是行业标杆,在机队构型管控、全域数据治理、数字孪生场景落地等方面积累了大量实战经验。人工智能工程中心徐天贇全程沉浸式对标南航五大数字化标杆体系,重点研学三维可视化运维、结构损伤全周期数字管控、机载部件履历智能管理、多构型机队标准化管控等核心场景,精准吃透航司数字化运维的真实诉求与治理逻辑。“整套体系落地性强,贴合民航运营实战,是本次外出学习的核心成果。”徐天贇感慨道。

“交流工程师计划的核心,是让技术人员‘走出去’,站在客户立场看产品、站在市场角度做研发。”上飞公司有关负责人表示,将持续把人才培养阵地前移至客户一线,让骨干贴近市场、倾听诉求,以实战历练推动理念、人才、服务、标准、工作全方位融合,以客户真实需求牵引技术创新、产品优化、人才成长。

站在客户立场看产品,站在市场角度做研发

# 安全是民航人的最高职责

## 全新升级版图书《最高职责》在天骄航空首发

本报讯 日前,全新升级版图书《最高职责》首发仪式暨“安全是民航人的最高职责”主题讲座在呼和浩特天骄航空举行。

《最高职责》记录萨伦伯格机长哈德逊河迫降奇迹,208秒的惊险处置,是数十年日复一日的严谨、自省与极致准备。全新升级版由原中国民用航空总局局长杨元元担纲翻译、中国民航英雄机长刘传健倾情作序。书中提出的航空安全四阶段发展理论表明,民航业正从“要我安全”向“我要安全”转型。刘传健在序言中写道,“安全从来不是奇迹”,所有极限特情下的化险为夷,都是千万次标准操作和反复复盘沉淀的必然结果。

主题讲座环节,杨元元以“安全是民航人的最高职责”为题进行授课。他结合数年的飞行与行业管理经验,从航

空安全、飞行员的判断与责任、典型事故案例分析等多个维度展开阐述。他指出,安全是民航业的生命线,是每一位民航从业者的最高职责,新时代飞行员不仅要具备过硬的技术本领,更要拥有严谨的飞行作风、持续的学习能力以及对生命的至高敬畏。要始终坚持“安全第一”思想不动摇,严格按照规章运行,强化安全举措,着力提升关键队伍专业能力,在确保安全前提下加快推进区域支线航空发展。

互动问答环节,飞行、客舱、保卫等部门员工分别就新员工融入、一线运行风险管理、岗位责任落实、安保理念更新等问题进行交流,杨元元逐一细致作答,并结合自身多年从业经历,为青年员工答疑解惑。

(田晨露)

### 国产客机飞友圈

## 记录老挝之旅的惬意生活



上周跟朋友聊天,说还是要记录一下生活,以后老了可以有美好的回忆——想想确实是,赶紧整理一下之前老挝之旅的图片。

本次吃喝团简直满分,从老挝回来体验了服役一年不到的C909,很开心。 微博网友@喝可乐的民工

栏目编辑:张竞霄

