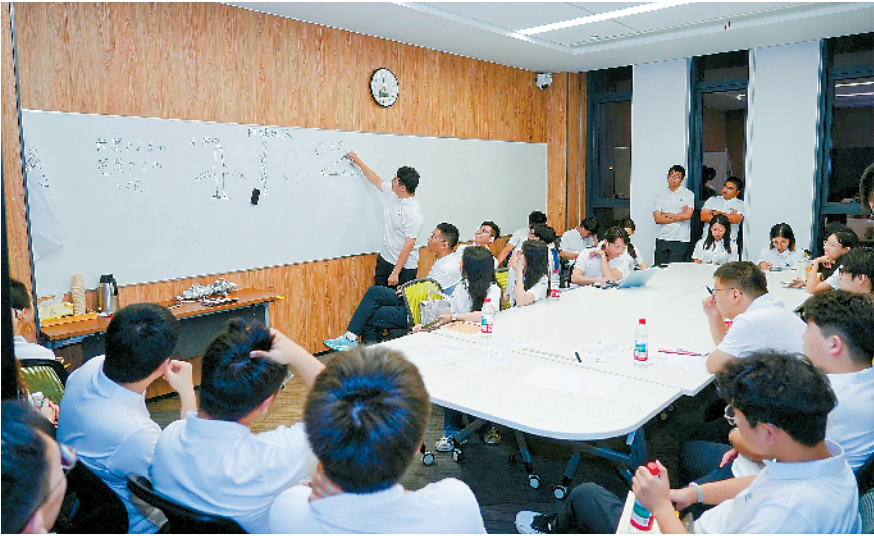




“造出一架真正的飞机,何其艰难”

中国商飞公司2026年第1期新员工开启入职第一课

□ 刘培宁 李潇 唐科松

日前,中国商飞公司2026年第1期新员工培训在嘉兴培训基地举行。177名学员在现场参训,其余约300人通过上海、成都、乌鲁木齐、东营等10个视频分会场同步参加学习。

培训课程内容涵盖大飞机产业格局、质量适航理念、企业文化内涵、COMAC管理体系、系统工程与项目管理等多个模块,特邀公司内部专家和业务骨干授课。而贯穿全程的实践挑战,更让新员工在“动手”中深化对大飞机的理解。

一代代人用青春撑起来的信条

培训之前,许多人对大飞机的认识来自新闻报道里的那些高光时刻——首飞、取证、交付。当C919的研制历程被徐徐展开,当“高投入、高要求、高风险,研制周期

长、投资回报周期长、产业链长,研制难、集成难、竞争难”的产业特征被逐条剖析,学员们开始意识到,自己即将踏入的是一条怎样的征途。

“目前,我们实现了我国大飞机从无到有的历史跨越,开启产业化发展新征程。”《大飞机产业格局》课上,讲师的这句话让不少学员坐直了身子。一架大型客机涉及众多学科、专业和供应商,不仅要解决设计、制造和试验中的技术问题,还要经受适航审定、批量生产、客户服务和长期市场竞争的层层检验。对照全球航空产业发展进程,回溯中国商飞18年的历程,让每个人都掂出了“艰巨”二字的分量。

在青年英才访谈环节,两位一线骨干被问到同一个问题:是什么让你坚持了这么多年?答案简单得让人意外——“职业本身的价值感”“长期积累的专业成就感”。没有豪言壮语,但学员们听懂了:从青年到中年,多少人把最好的年华奉献给了型号研制一线。“四个长期”和“永不放弃”,从来不是挂在墙上的口号,而是一代代人用青

春撑起的信条。

为了同一个目标一遍遍推倒重来

白天的课程是“输入”,晚上的沙盘演练才是真正的“内化”。

这次培训设计了一个贯穿全程的团队任务:以飞机研制全流程为主线,各小组用4个晚上亲手搭建一架飞机模型。从需求分析到设计制图,从零件加工到总装集成,每个环节都要自己动手。

听起来像手工课,做起来才发现是系统工程。图纸上的“完美设想”在现实条件约束下一次次被迫妥协。“这不符合工程原理。”“这样更美观。”——工程师的较真在模型搭建中显露无遗。有小组因为一个连接件的细微偏差导致重心偏移,整架飞机不得不拆解重来。“那一刻,全组人都愣住了。”一名学员事后回忆,“谁都没想到,一个小小的接口会让我们从头再来。”

时间、资源、信息,每一样都被压缩到极限。有人埋头赶自己的零件,有人开始喊“我这边受不了了”。混乱之中,大家才真正体会到课堂上反复提到的那句话:“大飞机事业中,每个人都处于业务链条之中。你不仅要做好自己的事,还要知道你的输出流向哪里、会影响到谁。”

当一架架亲手打造的模型在“产品发布会”上亮相,掌声里有完成任务的轻松,也有某种沉甸甸的东西。“造出一架真正的飞机,何其艰难。”一名学员在结业感言里写道,“一群人为同一个目标,一遍又一遍推倒重来。”

从认知到行动,才是真正的开始

5天的培训不只有课堂和沙盘——早上的队列训练磨砺着作风,辩论赛上“自主创新”与“开放合作”两种观点激烈交锋,青年英才们朴素的讲述让榜样变得真实可感。

从课堂学习到系统认知,学员们完成了对大飞机事业从仰望到理解的第一程。但从认知到行动,才是他们在未来职业道路上真正要面对的课题。大飞机事业没有捷径,有的只是一步一个脚印地探索和日复一日的坚持。正如一位讲师所说:“耐得住型号攻关的寂寞,守得住质量要求的底线,才能在这条路上走得长远。”



商飞学苑 供图

矢志长空启新程 踏平坎坷成大道

新员工代表分享培训体会

做一枚不肯偏离的罗盘针

上飞院飞机结构强度工程技术所 李呈祥

“志之所趋,无远弗届,穷山距海,不能限也。”作为一名新入职的员工,我深感荣幸,更觉责任重逾千钧。“航空强国、四个长期、永不放弃”构成了大飞机创业精神谱系,也将成为我职业生涯的精神坐标。如今再望天际,尾迹云依旧是尾迹云,但我终于读懂那一道道白色迹线真正的含义——那是全体大飞机人写给蓝天的一封情书,满载着对国家和人民的爱。我们正走在云影之下,成为这漫长航程中一枚微弱却不肯偏离的罗盘针。

投入其中,融入其中

试飞公司技术创新中心 宋杰

本次培训让我认识到,大飞机事业是由研制、试验、制造、运行支持和客户服务等环节共同构成的复杂系统,非单一专业、单一单位可独立完成,每个岗位的工作都会影响上下游。作为试飞公司员工,我需从全局角度理解本职工作,将个人任务放在型号发展和产业发展整体背景中思考。同时,大飞机事业周期长、难度高,需要保持耐心、定力与协作精神,担当既体现在关键时刻勇于承担,也体现在日常把基础事项做细、重复工作做实。作为新员工,我需尽快从“了解企业”走向“融入事

业”,将个人成长与型号任务、企业发展结合,在积累中形成可靠职业素养。

坚定方向,立足岗位作贡献

上飞公司制造工程技术中心 朱亚楠

培训的时间虽短,但留给我思考的空间很长。大飞机事业是一条漫长而艰难的道路,它需要的不是一时的热情,而是持久的定力。作为一名党建室的新员工,我深知自己的岗位不直接参与型号研制,但党建工作的价值恰恰体现在“围绕中心、服务大局”上。我将在今后的工作中扎实做好党建宣传、组织生活、文化建设等基础工作,努力把党组织的温暖和力量传递到每一个支部、每一位党员,以高质量的党建工作服务大飞机事业的高质量发展。

扣好人生的第一粒扣子

客服公司客户培训事业部 李佳俊

作为刚刚加入中国商飞的新员工,我在培训中学习公司的企业文化和制度,加深对祖国大飞机事业的思考,也感受到国家和人民对我们寄予的殷切希望以及肩负的沉重而光荣的历史使命。这样的教育为我们开启事业的序幕,带来思想的升华。在未来的工作中一定不负期望,和各位同事一起,脚踏实地,久久为功,以专业知识和大飞机创业精神托起祖国大飞机的羽翼。

淬炼初心铸羽翼

营销中心产品策划部 于天浩

这段充实且意义非凡的时光,将纪律淬炼、理论深耕、实践探索融为一体,让我从对大飞机事业懵懂的新人,逐步读懂了大飞机人的初心与担当,明晰了岗位使命与前行方向。褪去青涩浮躁,沉淀责任坚守,此次培训的点点滴滴,都成为我职业生涯中最珍贵的开篇印记。未来工作中,我将把此次培训的收获与感悟转化为履职尽责的实际行动,坚守严谨细致的职业态度,深耕专业、脚踏实地、笃行不怠,努力成长为合格的大飞机人,为国产大飞机事业腾飞,为我国航空产业高质量发展贡献青春力量。

以精密和严谨立足

北研中心科技信息中心 唐科松

参加新员工培训之前,我的训练场是文献与报告。本次新员工培训,是我从理论学习转向实务认知的重要转折点。作为北研中心科技信息中心的政策研究新人,系统课程帮助我构建起了大飞机事业的整体格局,而真正让这份格局长出丰满肌理的,是课余时间的跨单位交流与实践参与。未来,我会把前置调研作为写作的前提,主动深入生产、试飞现场,摸清真实的操作痛点和制度盲区。每一份政策建议,既要有全局视野,也要有

清晰的落地路径和可核验的节点。大飞机事业以精密和严谨立足,政策研究工作同样需要在文字中注入同样的精度。

锲而不舍,笃行实干

上航公司信息化中心 沈逸杰

本次培训中,新员工辩论赛的经历更让我收获颇丰。我作为反方结辩选手,对大飞机事业发展的辩证逻辑有了更为深刻的体悟。自主创新是我们筑牢国产大飞机发展根基的立身之本,必须坚定不移;同时,通过开放合作整合全球资源,更是我们走向世界的路径,需在守正创新中统筹推进。未来我将秉持脚踏实地、锲而不舍的初心,深耕岗位、笃行实干,为国产大飞机全球化发展贡献青春力量。

知行共进、聚力启航

商飞学苑合作交流部 赵祈萱

作为商飞学苑培训管理岗位的一员,以往我更多参与的是培训方案的策划与组织协调,而这一次,我首次以学员的身份全程参与培训,从另一个视角亲身体验培训的价值,也对自身工作有了更深一层的领悟。培训虽已落幕,成长却正启程。未来,我会将培训中的收获与感悟切实融入培训管理工作中,以学员视角持续优化培训组织与服务保障,努力为大飞机事业的高质量发展贡献自己的青春力量。