



## 运营先锋

# 哈巴罗夫斯克，C909再增一个国际航点

## 成都航空探索搭建中国与俄远东地区空中便捷通道



本报讯 7月14日，成都航空使用C909开通哈尔滨至俄罗斯远东城市哈巴罗夫斯克航线。至此，C909正在运营的境内始发国际、地区航线已达9条。

单程飞行时间约1.5小时

据介绍，C909执行的哈尔滨—哈巴罗夫斯克航线航班号EU2925/6，每周二、六执行。该航线单程飞行时间约1.5小时，大幅提升了跨境出行的舒适度，也为中俄航空合作注入了新动力。业内人士表示，该航线的开通，将进一步释放黑龙江对俄区位优势，一方面便利中国游客赴俄远东体验森林、滨海特色跨境游，另一方面也为俄罗斯远东居民前来哈尔滨避暑休闲、开展商贸活动提供更多选择。

成都航空党委书记、总会计师黄丽瑛在接受媒体采访时表示，哈尔滨至哈巴罗夫斯克首航的客座率达到85%，后续成都航空将持续使用C909飞机打造常态化运营对俄精品航线，包括哈尔滨—乌兰乌德、哈尔滨—赤塔等航线，搭建中国与俄远东地区经贸、文旅交往的空中便捷通道。

捷通道。

8条国际、地区航线运营稳定

哈尔滨，是C909“走向”世界的开端城市——2019年10月，C909从这里启程飞往符拉迪沃斯托克。目前，由成都航空C909运营的国际航线还有长春—符拉迪沃斯托克、喀什—胡占德、喀什—奥什。

其中，喀什至吉尔吉斯斯坦南部城市奥什的航线于今年4月开通，每周运营1班。开通仅仅一个多月后的6月，因航班客座率高、市场反响好，航班加密至每周2班。

中国国际航空去年7月开始使用C909将原来隔日运营的呼和浩特—乌兰巴托航线加密至每日1班。加密后，该航线稳定运营至今。类似的还有东航于去年9月开航的南昌—澳门航线，这是C909首条地区航线。自运营以来，每周运营3班，至今运营稳定。

此外，C909首家海外客户翎亚航空目前正使用该机型运营广州、深圳前往美娜多两条中印尼间国际航线，前者每日1班，后者每周5班。

## 市场观察

□ 陈峰

新疆地域辽阔，地州间距离动辄上千公里，2025年新疆总人口2600多万，这一特殊的地理特征及人口总量，决定了传统航空模式难以有效满足边疆地区的出行需求——一方面，除乌鲁木齐、喀什等少数大站点外，多数地州单点客源不足以支撑高频次直达干线，导致航班稀少、票价高，旅客“想走走不了”；另一方面，普通中转旅客需自行在中转地进行二次托运、二次安检，时间成本与体验痛点极大抑制了潜在出行需求。

在此背景下，“边疆快线”应运而生。其本质并非简单的增加航班，而是以中转为核心逻辑，通过支线飞机的高频次集散，将分散的边疆客源汇聚至枢纽或次枢纽，再批量运送至全国。笔者认为，这是破解边疆交通“最后一公里”难题的唯一可行解。

用价格杠杆鼓励更多旅客选择中转

作为国产C909飞机全球首家商业运营商，成都航空肩负着验证国产飞机在边疆规模化运营、探索“国产飞机+边疆网络”新模式的双重使命。进入新疆运营后，成都航空并未简单复制传统的“省会辐射”模式，而是针对新疆地理特征，创新性地构建了多层次网络结构——从“放射状”到“环飞串飞+枢纽衔接”。利用C909机型优势，开通了大量疆内“环飞”和“串飞”航线，如伊宁—库车—石河子—阿拉尔环线，以及喀什—塔什库尔干高原航线，使新疆航空网络从“单点通达”走向“全域互联”。

在传统航空商业模式中，票价是航段的函数，而非旅程的价值映射。这种“点点定价”模式在中转场景下极易造成价格扭曲：旅客需分别购买“始发地—中转地”与“中转地—目的地”两张机票，不仅操作繁琐，更因各航空公司独立收益管理导致总价远高于全程价值，严重抑制中转意愿。

下转第2版 ▸

# 从中转视角拆解成都航空边疆快线运营逻辑

从『卖座位』到『卖行程』，一场对价值导向跃迁的探索

## 进入暑运 C909 新开加密多条航线

各地机场全力投入保障  
该机型放行靠桥等作业

<<< 见第2版



树立和践行正确政绩观

## 在深耕细研中 筑牢技术根基

<<< 见第3版

复旦大学副教授沈奕斐  
谈自驱力养成

## 把暑假还给孩子

<<< 见第4版

「翱翔奖」最美乘务员获得者C919主任乘务长玛尔江·胡马尔别克给中美小旅客介绍C919飞机。

南航供图



## 40多名中美青少年走进南航

# 沉浸式参观体验 C919“大美湾区”

日前，中国南方航空举办“2026中美青少年未来气候领袖走进南航”开放日活动，40多名中美青少年参观体验C919“大美湾区”号彩绘飞机，感受中国智造、岭南文化和绿色飞行魅力。

活动当天上午，中美青少年代表抵达GAMECO，开启绿色航空探索之旅。嘉宾们近距离参观了南航首架C919国产大飞机“大美湾区号”。这架飞机融合港澳大桥、海洋

等湾区地标元素，通过特殊航空航天涂料实现千膜减重，兼顾美观、性能与环保，成为绿色航空的生动注脚。

来到飞机旁，南航工程技术分公司工程师任傲从机务工程师的视角，带领大家进行了一次细致的“绕机检查”，直观感受国产大飞机的彩绘设计、涂装工艺和运营表现；进入客舱，一杯杯机上特饮沁人心脾，南航首批C919主任乘务长玛尔江·胡马尔别克介绍了飞机三舱布局

的舒适设计与环保理念；在驾驶舱，南航C919飞行员敖卓剑、付子豪、马明威从专业角度讲解了这款国产大飞机在飞控系统、人机交互、高度集成的自动化功能等方面的先进应用。

嘉宾们走进GAMECO机库，深入了解全球规模最大、设施最先进的机库群及飞机健康中心之一。GAMECO企业形象管理主任李浩瀚向来宾介绍GAMECO的飞机维修服务能力和公司对于行业可持续发展的各项举措。

## “翱翔奖”分享沙龙

# “每一位旅客，都是天空的宾客”

尼·卢·普图·吉塔·萨拉斯瓦蒂成长的地方，日出清晨的供香便已芬芳弥漫，寺庙的钟声与甘美兰乐曲是生活日常的旋律。

熟悉她的人都叫她吉塔——是一位骨子里纯粹的巴厘岛女孩。从祖先神庙那雕饰精美的大门，到她纱笼裙上繁复的宋吉织锦，她身份中的每一丝脉络，都深深交织着巴厘岛鲜活文化之美。

她属于这座岛屿，属于这里的山峦、海

洋，还有丛林间的瀑布。冒险的渴望与虔诚的信仰，同样深刻地流淌在她的血脉之中。这两种力量——神圣的信念与无畏的勇气——终将有一天，带她飞越印尼的海岸，最终，翱翔于天际。

温暖与卓越

并非每个巴厘岛女孩都向往客舱的世界，

但吉塔却心之所向。她加入了翎亚航空——这家勇于突破的印尼航空公司，并从此爱上了这身藏蓝镶金的制服，它如同她的第二层肌肤，与她形影不离。

“飞行，即服务。每一位登机的旅客，都是这片天空的宾客。”带着与在神庙仪式中所修习的同等优雅，吉塔为每一次航班都注入了温暖与卓越。然而，天空对她，有着更宏大的安排。

下转第2版 ▸

