

## 印尼、老挝、越南，C909 逐渐成为东南亚支线市场参与者

## 在多元文化中实践“为客户创造价值”

□ 张帅

从印尼千岛之间到越南海岛机场，从老挝热带季风到马来群岛碧穹之上，如今，C909以“立足客户、对标一流、适配国情、前瞻创新”的服务理念，成为东南亚支线航空市场的参与者。

## 翎亚航空 运营最长不经停航线

作为东盟核心国家、世界第四人口大国，印尼拥有1.7万余个岛屿，航空运输是连接各岛屿最有效的交通方式。印尼国内的机场数量达250多个，是东南亚最大的民航市场。

翎亚航空作为C909首家海外用户，见证了国产客机在印尼运营的每一步。2022年12月18日，C909交付翎亚航空。随后，翎亚航空连续开通两条印尼往返马来西亚的热门航线，半年内再引进第二架C909。在跨境航线拓展上，C909不断刷新航程纪录：2024年10月29日，翎亚航空美娜多—广州航线首航成功，这条全程2700公里、空地时间约4小时的航线，成为C909执飞的最长跨洋不经停航线。

针对印尼市场需求，C909推行“两人制飞行/乘务机组”模式，通过优化运行程序，强化SOP、CRM训练，提升机组协同能力，在保障安全的前提下精简配置，降低人力成本。在雅加达苏加诺哈达国际机场推行单发滑行程序，显著降低了地面运行油耗，缩短过站时间，减少刹车损耗。

此后，C909持续突破：2025年3月31日，翎亚航空创下C909单机15.88小时(空地)的最高日利用率新纪录。2025年5月7日开通的美娜多—上海航线，航程超过3300公里，创下新的航程纪录。2025年国庆期间，美娜多—深圳航线正式开通，成为继广州、上海之后，又一条连接印尼与中国一线城市门户枢纽的航线，为东南亚与中国东部地区的经贸、人文交流搭建起更便捷的空中通道。

## 老挝航空 最大限度提升飞机利用率

在印尼市场突破后，中国商飞将目光投向老挝。2025年3月31日，C909交付老挝航空，开启

中老航空合作新篇章。同年9月初，老挝航空接收第二架C909，次日即开通万象—曼谷国际航线。

为确保C909交付与运营顺利，中国商飞维修团队提前数月启动专项保障：8名骨干工程师驻守万象，针对老挝热带季风气候特点优化飞机防腐方案，保障飞机在高温高湿环境下稳定运行；完成航材工具保障体系对接，建立“常用部件前置储备+紧急部件48小时调配”机制，确保航材供应“不掉链”；开展本土化维修培训，助力老挝航空逐步构建自主维修能力。2025年10月1日，中老两国团队通力协作，顺利完成C909交付后的首次A检工作，实现“不停场”检修需求，最大限度提升飞机利用率。

老挝沙湾拿吉机场1633米的短窄跑道，是目前C909机队运行涉及的最短跑道。对此，C909通过针对性机组训练与精细化性能计算保障安全，签派可靠度和可用率均达到100%。

## 越捷航空 C909 让我们“轻装上阵”

越南作为东盟经济增长的领跑者，2024年GDP达4734亿美元，外资流入创5年新高，电子制造与新能源产业快速发展带动航空出行需求激增，年运输旅客超过1亿人次。针对越捷航空的机队构成和航线特点，中国商飞创新合作模式，积极开拓越南航空市场。

2025年4月，越捷航空C909实现商业首航，两架C909投入河内—昆仑岛—胡志明市航线运营。昆仑岛国际机场作为典型的海岛小型机场，运营环境极具挑战性：短窄跑道、高湿度海洋环境、基础设施薄弱，无法提供加油服务与气源车。

对此，中国商飞优化维护方案，2025年5月成功解除C909跑跑道限制，使航班准点率提升26%。越捷航空评价：“C909的服务模式让我们能够‘轻装上阵’，其可靠性与效率完全超出预期。”这一合作呼应了越南“两廊一圈”战略中“完善交通网络、提升区域联通”的目标。截至2025年10月14日，C909的签派可靠度达到99.92%，高于机队平均水平，航班准点率达到90.5%，位居越南前列。



## 成都航空：抓牢“支线区域拓展期”

本报讯 1月19日，成都航空召开2026年工作会暨安全工作会，分析当前面临的形势，统筹谋划“十五五”思路，安排部署2026年重点工作，动员成都航空上下凝心聚力、真抓实干，确保“十五五”开好局、起好步。

会议指出，“十四五”以来，成都航空全体干部职工攻坚克难、顶压前行，以坐不住的责任感筑牢安全底线，以等不起的紧迫感承担国产民机战略任务，以慢不得的危机感狠抓经营

质效，在推动大飞机事业和公司高质量发展方面，交出了成都答卷。

会议强调，“十五五”时期是民航实现一流航空运输强国目标承上启下的关键阶段，成都航空上下要以精细化管理筑牢高质量发展根基，以协同创新激发内生动力，锚定“打造具有独特竞争优势的高质量发展中型航空公司”中长期目标，向着机队规模突破百架的方向稳步迈进。

会议指出，站在新的历史起点上，成都航空发展呈现“国际发展机遇期、国内市场深耕期、支线区域拓展期、能力建设关键期”交织叠加的特征，必须高质量谋划“十五五”新征程，抓好开局之年的工作。2026年，成都航空将进一步提升安全运行水平、市场营销能力、运行效率品质，深化服务品牌建设，推动C909飞机商业运营，提升改革创新实效，以更高质量党建引领高质量发展。（刘淳源）

## 透过“冰雪经济”探究 C909 经济性

◀ 上接第1版

在国际权威航空数据机构OAG近日发布的《2025年全球最繁忙航线》报告中，全球最繁忙国内航线亚太地区占据前10中的9席。其中，排名第一的首尔金浦—济州航线7家航司每日共同运营航班194对，即使按照24小时全天运营计算，每小时航班量也接近8对。

## “干支通”发展、枢纽化发展

加密班次可以带来客流的提升，但这并不是一个十分简单的命题。在经营哈尔滨—漠河这条航线上，成都航空还抓住了“干支通、全网联”航线网络发展的机遇。

在每周总共28对航班中，两地间不经停直飞只有7对，也就是每日1对，其他航班均为经停航班，经停地包括黑河、大兴安岭、五大连池、伊春。

“经停航班的运营中，在确保‘干支’段航班客座率的前提下，通过整体航班密度，逐步带动‘支支’段的客流增长。”有关市场人士向记者举例，成都航空运营的哈尔滨—黑河“干支”航段客流一直不错，哈

尔滨经停黑河至漠河航班每日运营确保了“干支”段的客座率，几条经停航线的同时运营，实现了哈尔滨、漠河间航班的密度提升。

此外，成都航空还与南航开展通程航班合作。据南航介绍，自2024年夏秋航季以来，南航联合成都航在黑龙江省内支线航空网络，以哈尔滨为中转点，新增抚远、加格达奇、伊春、五大连池、牡丹江等航点，在哈尔滨至省内的支线航线由2条提升至7条。不仅提升了省内支线机场通达性，更发挥了哈尔滨枢纽的集散功能，将黑龙江与省外各城市高效连接，为旅客提供更多出行选择，在航线网络供给端和提升旅客出行体验上都实现了“1+1>2”效应，发挥民航在东北振兴战略中的作用，为东北支线航空市场的培育和发展注入新的生机和活力。

据黑龙江机场集团近日公布的数据，2025年，黑龙江机场集团所辖14个机场完成旅客吞吐量2906.4万人次，同比增长1.2%，创历史新高。齐齐哈尔、加格达奇、黑河、漠河、伊春、鸡西、抚远等支线机场旅客吞吐量均创历史新高。



## 国产客机飞友圈

## 没错，我也很喜欢成都



人生首乘C919，被东航MU6191全体乘务组狠狠圈粉！  
微博网友@云端上的哈士奇

2025年国内  
通程航班业务实现快速增长

◀ 上接第1版 华夏航空、成都航空、长龙航空等航司深耕支线市场，通过与大型网络型航司“干支联动、航网互补”，全年保障跨航司通程旅客占其业务总量的60%，成为推动支线航空市场发展的重要力量。

## 干支协同联动充分激活市场活力

枢纽机场“引流聚流”作用凸显。北京大兴、西安、乌鲁木齐、昆明、北京首都等枢纽机场充分发挥航线网络和中转联

务保障能力优势，汇聚、分散中小机场客流，国内通程中转保障旅客量位居行业前五名。支线机场借助枢纽机场的“乘数效应”实现“交汇九州”。以和田机场为例，和田机场会同航空公司依托乌鲁木齐、西安、成都天府等枢纽机场较为完善的航线网络，积极构建国内通程航班产品，实现新增36个机场通航，较自身直飞可通航机场数量(47个)增长77%；保障通程旅客8万余人，同比增长4.1倍，支线市场航空出行需求得到进一步释放。

以先进制造业为骨干打造世界级高端产业集群

◀ 上接第1版 着力打造六大新兴支柱产业，以智能终端创新带动新一代电子信息焕新升级，以软硬协同、数智驱动推动智能网联新能源汽车加快发展，以提升供应链配套效率支撑高端装备高效发展，以高端应用促进先进材料创新突破，以技术突破和示范应用促进新能源及绿色低碳产业规模化发展，以科技赋能和设计创新推动时尚消费品品牌化发展。聚焦未来制造、未来信息、未来材料、未来能源、未来空间、未来健康等六大重点领域，加强量子科技、脑机接口、可控核聚变、生物制造、第六代移动通信等领域敏捷布局，加快培育成势。

建议明确，强化国际科技创新中心策源功能。

深化基础研究先行区建设，聚焦高风险、高价值基础研究，优化投入和评价机制，产出更多标志性原创成果。落实新型举国体制，加强科技攻关组织和成果验证，推动重点产业领域关键核心技术攻关取得决定性突破。加强前沿技术和颠覆性技术培育。把握科研范式变革趋势，加快发展科学智能。建设国家实验室体系，加快战略性新型研发机构布局，提高协同攻关能力。深化重大科技基础设施建设和运行机制改革，促进高效开放共享。强化企业科技创新主体地位，鼓励企业加大研发投入，促进创新链产业链资金链人才链深度融合，支持企业牵头组建场景驱动、任务牵引的创新联合体。加快建成张江国际一流科学城，加强“大零号湾”建设，推动大学科技园高质量发展，深化“楼宇空间”“磁力社区”等创新生态示范区建设。深化高水平人才高地建设，完善人才政策和服务体系，创新人才发现、遴选和培养模式，大力培养造就更多战略科学家、科技领军人才、卓越工程师、大国工匠、高技能人才，探索培养“科学家+创业者”。