

【编者按】

党的二十届四中全会闭幕次日，中国商飞召开党委扩大会议传达全会精神，并要求各级党组织和党员干部职工要把学习全会精神作为当前和今后一个时期的重大政治任务。目前，各单位党员干部职工持续深入学习党的二十届四中全会精神。广大干部职工一致表示，将全力以赴冲刺年度目标任务，奋力开创“十五五”高质量发展新局面。

小话筒

中国商飞公司干部职工持续深入学习贯彻党的二十届四中全会精神 打造高端装备制造智能化标杆

推动规划蓝图转化为实际成果

上航公司软件研发部 陈旭

学习党的二十届四中全会精神，让我深刻认识到工业软件的战略意义——既是国家科技发展的关键，也是支撑大飞机产业发展的必由之路。全会将工业软件列为重点攻关领域，公司也将其为未来5年重点任务，这让我们进一步坚定了攻坚克难的决心。未来，我们将紧扣型号研制需求，以第一性原理推进软件正向设计，探索一体化平台研发模式，推动规划蓝图转化为实际成果，筑牢大飞机软件根基。

聚焦数据这一新质生产力要素

上航公司数据管理中心 王力

党的二十届四中全会强调坚持智能化、绿色化、融合化方向，构建现代化产业体系，为高水平科技自立自强指明方向。作为公司数据与人工智能工具建设的参与者，我深感平台建设、数据服务与智能化工具的开发应用，是赋能型号全生命周期业务、构建基础能力智能体的重要实践。未来，我将聚焦数据这一新质生产力要素，深化技术攻关，推动国产大飞机数字化转型，为打造高端装备制造智能化标杆贡献专业力量。

护航大飞机事业行稳致远

试飞公司监督检查办公室 丁苏桃

通过学习党的二十届四中全会精神，我深刻体会到“以党的自我革命引领社会革命”的重大意义。我将聚焦主责主业，强化政治监督，坚决捍卫纪律权威、维护制度刚性，做到忠诚履职、勇于担当，切实发挥监督保障作用，为大飞机事业安全发展高质量发展提供坚强纪律支撑，护航大飞机事业行稳致远。

高质量发展与生态文明建设协同推进

四川公司产业促进中心 唐盛香

党的二十届四中全会提出“增强绿色发展动能”。作为大飞机绿色发展战线的一员，我深感责任重大。我将以习近平生态文明思想为指引，认真落实“绿色商飞”建设部署，积极推动“绿色园区”“零碳园区”建设，探索绿色低碳发展路径，持续提升园区生态效能，为大飞机事业注入绿色新动能，助力实现高质量发展与生态文明建设协同推进。

精准对接区域产业发展需求

四川公司发展规划部 李阳

党的二十届四中全会系统擘画了“十五五”规划的宏伟蓝图，为我们指明了前进方向。作为发展规划条线人员，我将立足本职，深入领会全会精神，把规划建议转化为推动大飞机事业发展的实际行动。持续谋划区域发展，强化大飞机示范产业园与区域产业发展需求精准对接，为推动大飞机事业在川高质量发展贡献力量。

商飞软件入选《新型工业化优秀实践案例》

科技创新铸就“数字之翼”

□ 黄俊婷 谭亚明

编者按：

日前，工业和信息化部编制的《新型工业化优秀实践案例》正式出版，书中收录了44个代表中国新型工业化进程的典型案例。其中，商飞软件有限公司（以下简称“商飞软件”）凭借《科技创新赋能大飞机产业信息化发展》案例成功入选。

作为中国商飞全资三级子公司，商飞软件自成立之初，便以“支撑国产商用飞机产业数字化转型、提升国产商用飞机软件基础和关键能力”为己任，默默耕耘在国产商用飞机产业信息化的前沿。

自主研发

从“译码提速”到“健康预警”

走进商飞软件展厅，大屏幕上实时跳动着来自多家航空公司的飞行数据。工程师张彦刚指着屏幕上快速滚动的数据介绍道：“这是我们自主研发的国产飞行数据译码与分析系统，译码速度比同类软件提升了3到5倍。”商飞软件聚焦“智慧民航”建设，围绕飞机高效运营，开展民机译码软件攻关，打造出具有完全自主知识产权的飞行数据译码与分析系统。

“数据是新时代的‘石油’。”商飞软件信息化事业部智慧运营产品部负责人徐贵强说，“但我们不仅要会‘开采’，更要会‘炼油’。”他提到的“炼油”，正是商飞软件研发的国产飞机健康管理。该系统基于自主飞机健康分析核心专利，建立了100余个故障模型，能综合评估飞机健康状态，提供智能化决策方案。目前已应用于多家航空公司，成功避免了多起AOG（飞机停场）事件。

协同创新

构建“产学研用”生态圈

今年年初，一场由商飞软件牵头举办的国产民机产业数字创新发展研讨会在成都举行，来自中国气象局、成都航空、中国民用航空飞行学院等单位的专家们热烈交流。

“我们联合研发的计算机飞行计划软件系统，通过算法精准计算油耗，并通过算法模型与动态数据驱动，实现了飞行要素的智能匹



配。”商飞软件信息事业部朱泊宇介绍，“这不仅帮助航空公司节约能耗，也有效降低了碳排放与运营成本。”

这种“联合攻关、深化应用”的模式，是商飞软件推动产业创新的重要路径。商飞软件与电科航电、西南航院等西南区域行业企业深度合作，共建产业协同创新平台；与电子科技大学、上海交通大学、四川大学等高校开展校企合作，打造“育才工程”；还加入“一带一路”建设合作发展联盟航空专委会，不断开拓国际视野。

体系筑基

从“软件研制”到“系统集成”

在商飞软件机载创新实验室内，测评工程师林江对一款新开发的机载软件进行严格测试。身后的墙上，“CMMI 5级认证企业”（能力成熟度模型集成中的最高等级）和“CNAS认证实验室”（中国合格评定国家认可委员会）的证书格外醒目。成绩的背后，是一套完善的技术创新体系的支撑。商飞软件依托中国商飞多年的管理、研发、制造信息化经验，深度融合ISO 9001、AS 9100等行业质量标准，构建了核心技术管理规范和标准规范。

“标准规范在科技创新过程中扮演着至关重要的角色，它不仅是科技创新的基础支撑，更是保障创新成果有效转化和应用的关键要素。”商飞软件体系与合规管理部负责人刁玉静表示，“在形成具有通用技术基础特色的专业技术体系和知识管理体系的过程中，我们逐步实现覆盖设计、仿真、制造、运营等大飞机研制流程的统筹管理，进一步提升了研发效率。”

人才引擎

打造“四强”队伍与“三高”人才

在商飞软件办公区一角，一群年轻的工程师正围站在一块写满复杂演算公式的数字白板前，进行着激烈的“头脑风暴”。这是他们攻克技术难题的常态。在这里，对技术最优解是大家的共同追求，每一个大胆的想法都会被认真倾听和探讨。

商飞软件创新人才管理机制，建成阶梯式人才管理模型，探索数字化人员评估，打造“商飞软件人才树”，分类培育经营管理强、市场营销强、产品研发强、业务实施强的“四强”核心队伍。同时，大力引进经验丰富、技术扎实的高技术、高素质、高学历“三高”青年科技人才，实现科技人才引领企业发展提质增效。

“在这里，我们既能参与国家重大项目，又有清晰的职业发展通道。”一名刚入职两年的年轻工程师说，“更重要的是，我们正在为中国的大飞机事业贡献自己的力量。”

“在商飞软件，我们最大的共识就是‘锚定目标，勇往直前’。”谈到创新历程，商飞软件总经理刘怡然的目光坚定。他表示，商用飞机机载软件是航空软硬件系统的关键组成部分，产品高度复杂、可靠性要求极高，研制难度极大。“但我们唯一要做的，就是用一次又一次的攻坚克难，去兑现让中国大飞机翱翔蓝天的承诺。”

从飞行数据译码到飞机健康管理，从计算机飞行计划到全产业链信息化生态构建，商飞软件用科技创新为国产大飞机装上了“数字翅膀”。商飞软件将继续以科技创新为引擎，聚焦航空软件技术创新与生态协同，持续护航中国大飞机翱翔蓝天。

科学理性实事求是地开展工作的

□ 彬礼

习近平总书记在党的二十届四中全会上指出，“发展新质生产力需要具备一定的禀赋条件，要充分考虑现实可行性”“因地制宜发展新质生产力，就是要引导大家科学理性、实事求是地开展工作，防止一哄而上”。这一重要论述对于因地制宜发展新质生产力，做好未来5年经济社会发展工作具有重要指导意义。

“十五五”时期是基本实现社会主义现代化夯实基础、全面发力的关键时期。在世界百年变局加速演进、国内改革发展任务艰巨的背景下，唯有将科学的思维方法与务实的实践准则深度融合，才能让规划蓝图转化为经得起历史和人民检验的发展实绩，为中国式现代化夯实根基。而推动高质量发展“最重要是加快高水平科技自立自强，积极发展新质生产力”。新质生产力发展是一个长期的过程，不可能一蹴而就。而反观现实，有的地方在实践中往往偏离或丢掉这样的原则立场；有的不顾实际，贪大求洋，盲目追热点搞同质化布局，造成要素低效、产能过剩；有的推进“腾笼换鸟”政策，把传统产业当作“低端产业”“过时产业”简单退出，造成产业断层、经济减速、就业困难；有的脱离本地禀赋与产业基础，一味求新、激进发展，无视产业与技术演进规律，逾越积累寻求跨越，因支撑薄弱而陷入困境。

以往经验教训告诉我们，发展新质生产力务必防止和警惕“一哄而上”问题。解决这一问题，就要在基于地理格局的深刻洞察和立足区域发展格局的科学判断中把握自身在国家发展大局中的战略定位，坚持走合理分工、优化发展的路子，深挖潜力、打开空间、积蓄后劲。新质生产力强调的是创新起主导作用，引入全新要素组合、改变已有生产力质态，而不是简单以业态来划分，必须对其内涵外延有正确把握。产业是生产

力的载体，产业转型升级是生产力变革的表现形式，但不同产业的发展阶段、技术周期、市场需求、竞争态势各不相同。各地要准确把握新质生产力发展规律，根据不同产业发展程度因地制宜发展新质生产力，通过分业施策，有增有减、有进有退，切忌一味“求高求新”。如传统产业侧重提升改造，通过技术革新向高端化智能化绿色化升级，焕发新生机，成为发展新质生产力的沃土；战略性新兴产业和未来产业代表着产业发展方向，对经济发展具有较强带动作用，是新质生产力的重要载体。

发展新质生产力殊途同归，但关键是要找到符合自身发展的路径。尤其是我国幅员辽阔，各地的资源禀赋、产业基础、创新能力等各不相同，这就决定了新质生产力的培育和发展具有地域性质和空间分异规律。每个地方必须立足自身实际，善于错位发展，找准通往高质量发展的跃升赛道，充分发挥比较优势，有选择、有先后、有重点地发展新质生产力。比如，东部地区作为我国经济发达、科技创新资源富集的区域，要加强创新基础能力和系统能力的建设，重点培育新产业新业态新模式，发挥好东部地区在中国式现代化建设中的引领作用示范作用。中部地区承东启西、连贯南北，创新资源富集，要以科技创新引领产业创新，加快运用数智、绿色技术推动产业转型升级，进一步发挥好中部“脊梁”的骨干支撑作用。西部地区地域广袤、资源丰富，要坚持把发展特色优势产业作为主攻方向，大力发展风能发电、光伏产业、氢能等新能源产业，进一步形成大保护、大开放、高质量发展新格局。

培育发展新质生产力作为推动高质量发展的内在要求和重要着力点，唯有始终坚守科学理性、秉持实事求是，以科学态度破解发展难题，以务实作风推进工作落实，才能使其成为推动高质量发展的强大支柱，为强国建设、民族复兴伟业提供有力支撑。据《学习时报》

《大飞机》杂志2025年第10期·推荐



卷首语

跟随走老路，创新走新路 陈伟宁

封面文章

“智”在必行——人工智能在航空业的应用及展望 马小庆

AI引领民机气动设计进入新纪元 柳位 黄增辉 张森 张煜

大语言模型：让飞机设计师更“聪明” 王存俊

AI：重塑飞机研制全过程的关键钥匙 魏文婷 唐诗翔 黄华希 欧阳万里

航空制造

IATA发布2025年全球商用飞机机队概况 冯鲁文

中国eVTOL企业强势崛起 纪宇哈

“达尔文”项目成功开展飞行试验 刘禹彤

航空运输

从“末梢”到“枢纽”的历史跨越 张嘉宁

2025年上半年国内航空经营业绩分析 丁一璠

联合航空：用创新思维撬取市场主动 王双武

科普

飞机上的APU 蒋斯来

产业观察

C909与天骄航空共同迈进2.0时代 张帅

SAF供给侧制度障碍及政策建议 陆佳莹 丛玮

C909如何开发银发族市场 张建恩

签下最大海外订单 小鹏汇天寻到“出海理想起跳台” 欧阳亮

回眸

人类第一次成功飞越海峡——路易·布莱里奥 王思磊

参与虎巴迪C系列项目研制的回顾与思考(下) 汪亚卫