



运营先锋

美娜多—深圳、万象—南宁

两条C909全新跨国航线带来的思考

□ 记者 张凯敏

国庆长假期间，翎亚航空使用C909客机开通了美娜多—深圳航线；10月底民航换季后，老挝航空将使用C909客机执飞万象—南宁航线。不到一个月，C909将新增两条全新跨国航线，这背后究竟蕴藏了怎样的商业逻辑？

3条“窄长”航线 打通印尼东部与中国“最短连接”

10月3日凌晨，由C909执飞的翎亚航空8B175航班顺利抵达深圳宝安机场。这是该印尼航司使用C909客机开通的第3条中国航线。截至目前，翎亚航空从雅加达、巴厘岛、美娜多3个枢纽定期飞往中国的航点已达5个。

当天，执行美娜多—深圳航班的是翎亚航空接收的第3架C909，注册号PK-ALC。根据航班计划，美娜多—深圳的首航航班于当地时间10月2日21时10分从美娜多起飞，北京时间10月3日1时整抵达深圳；回程于北京时间2时整起飞，当地时间5时40分抵达美娜多。航线单程飞行距离约2600公里，飞行时间近4小时。

这架飞机在运行新航线之前的10月1日晚间到2日清晨执行了美娜多—上海—美娜多的飞行任务，而之后的10月3日晚间到4日清晨执行了美娜多—广州—美娜多飞行任务。

美娜多—广州航线单程飞行距离和美娜多—深圳航线接近，约2700公里，飞行时间同样为近4小时。美娜多—上海航线则单程超过3200公里，翎亚航空给出的飞行方案是双向经停菲律宾克拉克。克拉克机场是菲律宾低成本航空宿务太平洋航空除马尼拉、宿务之外又一个重要枢纽，位于马尼拉以北不到100公里。

截至目前，美娜多—广州航线是C909飞机执行的最长不停航线，而经停克拉克的美娜多—上海航线则是这款飞机执行的实际最长航线。新开通的美娜多—深圳航线虽然没有打破上述纪录，但同样接近C909的实际运营边界。根据航班计划，美娜多—深圳航线每周二、四、六运营（回程为周三、五、日），而与深圳航点相近的广州航点已从同样的隔天运营升级为每天运营一班。

2024年10月29日，翎亚航空开航第一条C909中印尼间航线。经过了近一年的客流培育，美娜多—广州的增班显示了航线客流的稳步增长。在这条初期客流对于干线窄体客机较难维持两天一班的航线上，翎亚航空使用C909坚持隔天执飞。在持续、稳定的航班运营的同时，翎亚航空充分利用其在美娜多的枢纽运营



优势，通过与巴厘岛、索龙等航点的定期航班，与莫罗瓦利、纬达贝等中印尼共建“一带一路”重点区域包机航线的连接，把越来越多往来印尼东部岛屿的商务客流吸引到其运营的印尼东部与中国间“最短连接”航线上来。

除了美娜多—广州航线增班，翎亚航空于2025年5月7日开通的美娜多—上海航线也在运营很短一段时间后，从包机航线升级为隔天运营的定期航班。

在充分挖掘商务客流的同时，翎亚航空借助美娜多“世界潜水圣地”的金字招牌在中国推介印尼东部的旅游。在广州首航时，白云机场现场值机队伍最多的是前往印尼的商务客，而当上海首航时，可以看到规模不小的中国旅行团的身影。

此次深圳航线的开通，不仅为这座经济高速发展城市的旅客往来印尼东部带来了更快捷的新选择，一体化效应也使得大湾区旅客可以根据自身便捷程度，选择不同的机场出发。作为主制造商，中国商飞最为欣喜的是，无论旅客选择广州或深圳出发，搭乘的都是C909飞机。

更密集的国际短程航线 能否让更多旅客“用脚投票”

从美娜多出发，广州、上海、深圳仿佛是

“C909市场运营”这道方程题的翎亚解法。同样在东南亚，老挝航空在前不久接收了第二架C909后，使用这款飞机执飞万象到曼谷素万那普国际机场的航线。这是继雅加达苏加诺—哈达国际机场、吉隆坡国际机场、胡志明新一国际机场后，C909飞机商业航线涉及的又一座东南亚大型枢纽机场。

据航旅纵横航班信息，10月26日民航新航季开始老挝航空将使用C909新开万象—南宁航线。如果这一航线按期开航，将是老挝航空C909机队首次执飞中国航线。老挝航空也将成为继翎亚航空后，第二家使用这款中国产客机串起本国与中国之间客流的运营商。

根据航班计划，万象—南宁每周一、三、五、日执行4班，万象出发航班号QV878，当地时间12时30分起飞，北京时间14时45分抵达南宁，回程航班号QV879，北京时间15时45分起飞，当地时间16时返回万象。

目前，老挝航空C909机队拥有两架飞机，一架主要执飞万象—巴色等老挝国内重要航线，另一架执飞万象—曼谷素万那普航线两个往返，再串飞一段老挝国内航线。从新航季航班计划来看，老挝航空极有可能使用目前飞国际航线的一架飞机，隔天执行万象—曼谷—万象—南宁—万象—曼谷—万象6个国际航段，这或许将成就C909单日执飞国际

航线的一个全新纪录。

万象位于湄公河中游北岸的河谷平原上，是世界上少数设于国界附近的首都之一，与泰国廊开府隔河相望。万象—曼谷航线单程约515公里，飞行时间约50分钟。特殊的地理位置使得老挝前往几个邻国城市的航线都较短，如即将开航的万象—南宁航程为807公里，万象—昆明为793公里，万象—河内486公里，万象—胡志明市907公里，万象—金边（德崇）约750公里，琅勃拉邦—清迈355公里……

C909的加入让老挝航空在继续执飞或者新开这些周边国际短途航线时拥有了更多选项。与翎亚航空一样，相较于干线单通道客机，老挝航空可以使用较小机型来确保航线尽可能高的航班密度，或在客流培育期维持航班的正常运行。可以相信，老挝航空对于C909运营模式的探索，将在曼谷、南宁等航点的运营中不断走向成熟。

在即将到来的新航季，国航的呼和浩特—乌兰巴托，以及东航的南昌—澳门这两条国际、地区航线依旧保持着既有密度，前者为每日1班，后者为每周3班。与老挝航空执飞的国际航线一样，这些1000公里以内，基本没有其他交通工具同质化竞争的航线，正在实践中不断磨合着与C909的适配度。

图为翎亚航空C909首航深圳。

本报讯 据《中国民航报》报道，今年前三季度，中国民航保障享受“一次支付、一次值机、一次安检、行李直挂、全程无忧”高品质国内通程航班服务的旅客已达到209.87万人（换算旅客运输量统计口径约420万人次），延续了上半年高速增长态势。

据介绍，2025年前三季度新增国内通程航班备案数量达6.89万组，月均通程航班执行量、旅客量和行李运输量分别为7.22万班、23.32万人和12.15万件，同比2024年分别增长1.99倍、1.67倍和1.74倍；新增城市对3433组；累计通达机场220个，占国内运输机场总量的83%。东航、南航、国航通程旅客量及通程航班执行量均位于国内航司前三位。其中国航三季度新增国内通程航班备案量超1万班，同比增长177%。2025年前三季度通程旅客量排名前五的航空公司依次为东航、南航、国航、川航、厦航；排名前五的机场依次为乌鲁木齐、北京大兴、昆明、西安、广州。

2025年三季度，中国民航共保障跨航司通程旅客14万人，较二季度增长22%。华夏航空、川航、海航系等航司或航司集团发挥跨航司合作和保障优势，不断拓展跨航司服务合作站点，形成航司协同发展和差异化经营新模式。此外，开展跨航司通程合作对中小航司完善航线网络、“引流”通程旅客效果显著。成都航空基于联运协议基础，联合川航、西藏航空、长龙航空、华夏航空、厦航等航司开通跨航司通程服务，跨航司通程旅客量较二季度增长23倍，带动成都航空通程旅客量排名提升13位。

联合多家航司开通跨航司通程服务 三季度成都航空通程旅客量环比增23倍

下转第2版

本期导读

以中东为起跳台布局全球化
小鹏汇天签下最大海外订单
C919用上国产航空润滑油
为期8天地面测试及飞行试验顺利完成



国航C919此前在澳门接受学生参观。国航供图

国航正积极筹划 C919北京—香港航线

本报讯 据中航集团网站消息，国航正在积极筹划使用C919客机开通北京—香港航线，开拓地区、国际市场。

据了解，国航运营C919一年多来，在航线的选择、目标旅客的定位上一直反复斟酌、慎之又慎，最终将初期运营航线锁定在北京首都飞往上海虹桥、杭州、成都、重庆等商务客流密集的高品质航线，并精心安排航班在宝贵的早晚高峰时刻。国航商务委员会网络收益部基地布局规划经理文雯表示：

“一是立足大型基地机场，确保最强的维护保障能力；二是服务国家战略，以C919为纽带，强化国航北京枢纽，聚拢客流，联通全球航线网络；三是精准聚焦高端商务市场，发挥自身优势。”

据国航网站航班计划，10月26日新航季开始，其C919机队还将新增北京首都至长沙、西安、广州3条航线。

截至9月10日，国航C919机队累计安全飞行8000余小时，运送旅客超41万人次。