

贯彻党代会精神·谈落实

为加快建设国际一流试飞机构而团结奋斗

□ 李彤

中国商飞公司第二次党代会系统总结了取得的历史性成就和宝贵经验，深刻分析了新征程上面临的形势任务，科学谋划了未来5年发展的宏伟蓝图，为我们做好当前和今后一段时期各项工作指明了前进方向、提供了根本遵循。紧随中国商飞公司第二次党代会胜利闭幕，试飞公司于8月28日成功召开第一次党员代表大会。这次大会既是对上级党代会精神的具体落实，也是试飞公司立足新起点、谋划新发展的战略举措。

聚焦使命担当，做到以我为主、当家做主。党代会报告指出，未来10年，大飞机开放环境、竞争环境发生深刻变化，我们的任务更加艰巨，必将经历艰苦卓绝的苦战、鏖战、奋战。试飞公司深刻认识到，落实好习近平总书记交办的“三大任务”，统筹好顶层设计和具体执行，就必须把命运牢牢掌握在自己手里，把发展放在自己力量的基点上，坚定不移走自己的路，保持战略定力，坚定做到“我的飞机我负责、我对飞机负全责”，切实增强干好民机试飞事业的政治自觉、思想自觉和行动自觉。

聚焦质量安全，以高标准安全保障高效试飞。围绕发展和安全，试飞公司将始终严守安全质量底线、红线、生命线，健全安全质量责任制，坚持党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责；持续优化完善安全管理体系，统筹试飞安全、生产安全、职业健康安全管理，构建立体安全防护体系，健全安全风险监测预警体系，做实安全质量监督审核。不断提升安全风险识别能力，全面识别试飞安全质量风险，深入推进隐患排查整治，完善安全质量门禁管理。灵活运用基于系统工程“双五归零”等工具方法。完善试飞应急指挥中心功能，提升试飞应急处置效率，持续加强安全质量文化建设走深走实。

聚焦技术创新，加快实现高水平科技自立自强。围绕自立自强和开放合作，试飞公司将进一步压实攻关责任、统筹攻关资源、畅通攻关渠道、凝聚攻关合力，加快形成自主的研制能力和生产能力。加速“两张清单”攻关。锚定阶段目标，以型号研制为牵引，强化攻关团队与项目团队的统筹联动，突破技术瓶颈。完善组织保障，久久为功实现“不受制于人”目标。

聚焦能力建设，补齐制约型号任务短板弱项。围绕跟随走老路和创新走新路，试飞公司将以“十五五”期间试验试飞任务预先研究需求为牵引，建立完整的核心能力。打造世界级实验室，完善试飞测试技术试验室、数字化试飞技术及应用试验室建设。全面建成全科目试飞能力，加快补足试验试飞基地条件能力弱项，完善“1+M+N”试飞基地群建设，补齐试飞基地资源配置。积极培育安全高效可控的民机试飞产业生态圈，打造具有独特竞争优势的试飞能力体系。

聚焦主责主业，高质量完成型号试飞任务。党代会报告指出，未来5至10年的重点是奋进规模化，以稳定的生产交付筑牢发展基础；奋进系列化，以完整的谱系和丰富的系列拓展发展空间。

聚焦深化改革，持续激发高质量发展动能。围绕宏观政策支持和企业主体作用发挥，试飞公司要破除制约民机试飞事业发展的体制机制障碍，建立具有试飞特色的现代企业制度。适应型号试飞需求，推进组织机构、项目团队组织、试飞运行模式、科技创新体系改革。坚持以上率下，以经理层成员任期制和契约化管理带动用工市场化，推进管理人员竞争上岗。坚持由浅入深，围绕各序列、各层次人才建立矩阵式激励策略，加快形成有利于人才各展其能的激励机制。

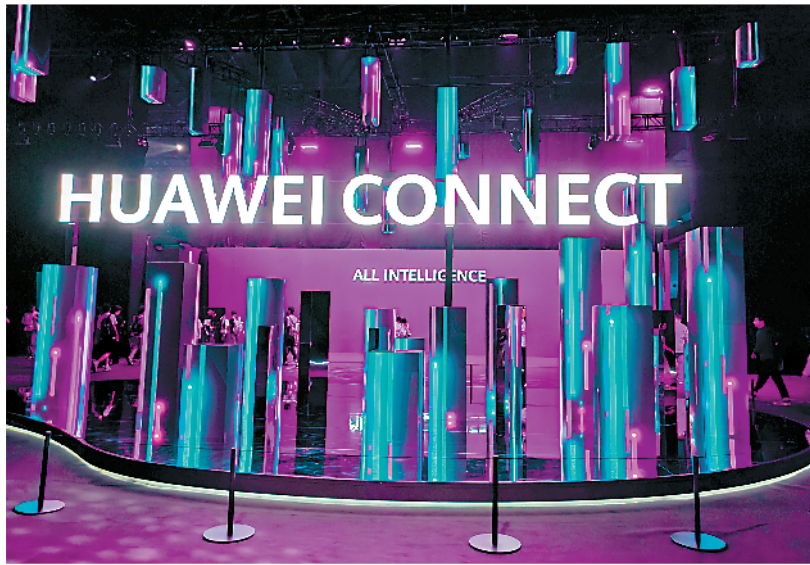
试飞公司党委将更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，在中国商飞公司党委的坚强领导下，以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，全力推动公司党代会精神在试飞战线落地见效，为谱写大飞机事业发展新篇章作出更大贡献。

作者系试飞公司党委书记、董事长

科技创新

你们是AI的未来，AI也是你们的未来

现场直击华为全联接大会带来的行业智能化变革



□ 欧阳书瑾 文/摄

9月18日至20日，第十届华为全联接大会在上海世博展览中心成功举办。会上，华为宣布 HarmonyOS 5 终端设备数量已突破1700万台，鸿蒙生态全速冲击发展，AI全场景体验全面升级，并正式启动“天工计划”，未来将投入10亿元资金与资源，全面支持鸿蒙AI生态创新，携手开发者共同迈进鸿蒙AI新阶段，并系统展示了华为在AI云服务、大模型、算力基础设施与智能体等领域的最新进展。

大会以“跃升行业智能化”为核心主题，重磅发布了全球领先的算力超节点与集群方案，提出行业智能化“ACT三步走”实施路径及九大行业解决方案，并宣布成立 CANN(昇腾异构计算架构)技术指导委员会，进一步推动技术落地与生态共建。

华为终端云服务总裁朱勇刚表示，鸿蒙生态的快速成长，是中国科技产业协同创新的一次集体冲锋。华为与伙伴、开发者一起，把不可能变为现实。鸿蒙不仅通过分布式能力实现全场景互联，更从系统底层融入原生AI支持。朱勇刚呼吁更多伙伴和开发者拥抱鸿蒙、拥抱AI，也欢迎校园开发者和大学生加入，共创鸿蒙AI，“你们是AI的未来，AI也是你们的未来”。

大会设立了“创新数智化展区”，涵盖智慧城市、政务、金融、交通、制造、医疗等十多个行业领域，集中呈现华为在计算、存储、通信、数字能源等方面的产品与解决方案。展馆二楼特别设置“生态展区”，包括华为云、智能协作、开发者小镇等板块，通过实际案例与互动体验，让参会者直观感受技术赋能行业的实际价值。在“鲲鹏”“昇腾”“华为云”和“鸿蒙”四大技术岛，开发者可参与实践工作坊，深入理解华为全栈技术能力。

应对系统性挑战，必须生态合作

在迈向“自然生态”可持续目标的同时，华为致力于构建一个开放、协同的“技术生态”。9月16日，华为发布《智能世界2035》报告，展望未来10年人工智能等技术对教育、医疗、制造等行业的变革影响，强调单一企业难以应对系统性挑战，必须通过生态合作实现可持续发展。

华为始终坚持“把数字世界带入每个人、每个家庭、每个组织”的愿景，积极推进开源战略，已开源 OpenGauss 数据库、昇腾AI架构等多个核心项目，并与 Linux 基金会、GitCode 等社区深度合作，为开发者提供更加便捷的资源与服务支持。

在20日的主题演讲中，多位演讲嘉宾深入介绍了鸿蒙系统、昇腾AI、鲲鹏计算平台及 Versatile 智能体等产品，强调其不仅服务于开发者，也广泛覆盖普通用户场景。华为也承诺将持续投入资源加强人工智能与基础设施领域的人才培养。Linux 基金会、AI和基础设施执行主席傅兰石指出，开源与闭源AI模型的表现差距正逐渐缩小，并以 OpenAI 公开权重模型为例，强调开源社区建设的重要性。

华为通过本次大会再次明确其推动开源开放、共建万物互联智能世界的战略决心，并号召客户、伙伴与开发者共同参与这一进程。

“软硬兼施”推AI

华为在“创新数智化展区”集中呈现了AI在智能城市管理、机器人、医疗等多领域的应用成果。其中，一款具备视觉识别能力的智能分拣与搬运人形机器人尤为引人注目。其机械臂搭载双高精度摄像头，可

实时进行物体识别与定位操作。旁边还陈列了两台小型机器人，其外观设计酷似《星球大战：陨落武士团》中的BD-1机器人，尽管具体功能尚未公开，但其精巧的结构显示出它们在辅助操作或环境感知方面具有一定的潜力。

除硬件设备外，软件系统同样展现出AI技术的广泛应用。笔者看到，在“智慧政府与公共事业”区块，智能气象预报系统通过引入大量历史数据并结合神经网络算法，对关键气象参数进行建模与统计归纳，实现了比传统微分方法更高效、准确的预报能力。不过，该系统目前仍高度依赖卫星数据，在观测精度与更新频率受限的情况下，尚未实现百米级精度与分钟级更新的预报目标。

值得一提的是，为了更好服务广大开发者和企业，华为与 GitCode 开源社区深度合作，共同构建适应AI时代的协同开发平台。GitCode 聚合了 GitHub 与 HuggingFace 的核心优势，不仅提供代码托管、模型共享和项目协作功能，还支持文献检索与模型云端开发，为开发者提供免费、便捷的一站式资源与环境。该平台目前已托管超过400万个项目，并吸引了逾700万注册用户，正在成为推动行业智能化转型的重要开源力量。

然而，此类应用亦面临挑战，尤其在模型平滑算法的处理上需极为谨慎——过度平滑易掩盖关键细节，而精度不足则可能影响预报有效性，因此必须在算法设计中做到“精打细算”。

构建具有领域强化能力的智能体

华为推出的 Versatile 智能体平台，为企业在专业场景中快速定制专属AI助手提供了可能。该平台支持构建具有领域强化能力的智能体，例如在飞机研制中可用于多

目标优化、供应链协调、故障预测等任务，从而在资源调度、运营管理等方面实现更深层次的自动化。正如《流浪地球2》中的MOSS系统一样，正确规划和引入此类企业级智能体，或将助力实现以往难以完成的高复杂度任务，进一步优化资源配置，提升运营效率与工作质量，推动人类员工从“操作执行”向“智能规划”全面转型。

在万物互联与人工智能迅猛发展的当下，人类从“实践者”转向“规划者”已成为不可逆转的趋势。人工智能不再仅是辅助工具，而是逐步承担起大量实际操作与复杂计算任务，推动人类更专注于策略设计、系统优化与创新规划。

未来，人机深度协作将进一步深化，成为企业与社会智能化转型的核心动力。面对这一变革，个人与企业都需积极适应“规划者”这一新角色，不断提升智能协同能力，以更高效、更精准的方式推进产业发展与社会进步。华为等科技企业所构建的开放生态与智能平台，正为这一未来奠定坚实基础，赋能每一个组织与个体，携手迎接人机协同的新时代。

资讯

拉塔姆航空

购买24架E195-E2

本报讯 9月22日，拉塔姆航空集团及其成员航司宣布与巴航工业签署74架E195-E2飞机订单，全面提升南美洲航线网络的连通性。

订单中包括24架E195-E2的确认订单和50架优先购买权。确认订单中的首批飞机将于2026年下半年开始交付，首批服务于拉塔姆巴西航司，后续将扩展至拉塔姆航空集团其他成员航司。

越南航空

计划再添30架宽体客机

本报讯 日前，越南航空在向供应商发布的一份公告中表示，计划通过租赁或购买的方式再新增30架宽体客机以扩充其机队规模。

公告称，已达成协议的客机实际交付工作将于2028年至2030年间进行。波音787-9和空客A350-900这两款机型将被纳入考量范围。

这个 C909 航班满载转机旅客

◀ 上接第1版 国际航协(IATA)数据显示，2019年10月芝加哥奥黑尔机场起降的航班中平均每天有1379架次为支线机型，这一数字占日平均起降航班量的54%。

在中国，中转航班也越来越多成为旅客的选择。今年6月，上海浦东进出往返首尔仁川的旅客量为15.9万人次，其中中转旅客超过2万人次。

“随着越来越多飞机投入市场运营，中国商飞近年来正逐步融入民航，不断研究寻找合适的航

空公司、合适的航点与航线，使两款飞机越来越符合市场的需要。”慕琦建议，在充分关注飞机适航、性能等运营指标的前提下，中国商飞可以更多研究航空公司的市场运营模式，从旅客需求、航空运输市场需求出发，站在客户身前了解客户的需求，“真正掌握市场规律与商业逻辑，用案例给更多航空公司讲故事，用数据引导航空公司去思考，让国产商用飞机飞得更好、更远。”

李桂进介绍说，航空公司采用O&D模式，有

一种方式就是当某条主要航线客座率较低的时候，放出与之相连接的中转行程较低票价，通过价格杠杆吸引更多旅客购买，从而提升主要航线的客座率。“要算大账、算总账，这时虽然卖出的中转票比较便宜，但对航司整体网络营收来说还是有益的。”李桂进建议，在关注单座运营成本的基础上，市场也应该更多关注支线客机对航空公司整个航线网络的贡献率，“之前，有一家国内航司，为了促进自身国际枢纽转程航班的竞争力，单独考

核各分子公司中转旅客量对国际枢纽的网络贡献，这一模式可以给综合计算C909经济性提供一定借鉴意义。”

针对目前国内大型枢纽机场普遍存在的时刻紧张情况，慕琦建议可以参考学习华夏航空“库尔勒模式”，立足诸如揭阳、合肥、南昌、呼和浩特等相当规模的机场，采用串飞、环飞等模式，打通当前航空运输的堵点，释放市场需求，实现主制造商、航空公司、机场、地方的多赢格局。