

小话筒

在荆棘中开路
读《人类的翅膀》有感

【编者按】

《人类的翅膀——世界商用飞机发展简史》展现了商用飞机波澜壮阔的历史，用客观笔触呈现多家企业的技术抉择，解析安全标准与适航体系的演进逻辑，尤其强调全球协作对产业进步的推动力。书中既有里程碑机型的诞生故事，也记录了几代航空人面对挑战时的坚韧与智慧，展现了人类对安全、效率和天空的不懈追求。让我们看看大飞机人的阅读感受。

制造精品飞机

上飞公司 C919 事业部 陈胜超

《人类的翅膀——世界商用飞机发展简史》不仅是一部记录飞机发展史的书籍，更是一部人类智慧与工业革命的交响曲。书中描绘了从古代人们对飞翔的幻想，到现代飞机制造的精密工艺，展现了人类对飞行梦想的执着追求和不懈努力。在我看来，飞机制造行业的发展，不仅是技术的积累，更是人类智慧的结晶。从最初的竹蜻蜓到现代的 C919 飞机，每一步向前都凝聚着无数航空人的心血和汗水。飞机制造不仅仅是一个行业，更是人类文明进步的象征，是科技与梦想结合的奇迹。身处这个行业、成为一名奋战在飞机生产一线的奋斗者，更需要我们用对事业的责任心和自豪感处理好每一项任务，用对产品品质的不懈追求制造精品飞机。

让大飞机“轻盈翱翔”

上飞公司复合材料中心 陈梦云

书中不仅记录了世界商用飞机发展的历史，还深入探讨了飞机技术从螺旋桨到喷气动力的革命，这不仅是动力形式的转变，更是人类对速度的重新认识。我对书中提到的“超声速风暴”和“宽体‘巨星’”特别感兴趣，这些内容让我对航空技术的发展有了更深入的认识。飞机制造行业的发展，是一个不断突破技术难题、应对挑战的过程。从最初的木制飞机到现代的复合材料飞机，每一次材料的革新都带来了飞机性能的飞跃。常言道“一代材料、一代飞机”，用先进的复合材料助力国产大飞机轻盈翱翔，一直是我们的奋斗梦想。本书是对航空历史的致敬，亦是对未来航空发展的期待。我们会不断追求技术创新，提高飞机的安全性、经济性、舒适性和环保性，打造一款具有国际竞争力的飞机产品。

砥砺前行，不断超越

上飞公司 C909 事业部 陆好

这本书带我走进了商用飞机百年发展的壮丽画卷，让我深切感受到大飞机事业背后那份沉甸甸的使命感。从莱特兄弟的第一架动力飞机“飞行者一号”的艰难起步到喷气式飞机的技术突破，再到属于中国自己的大飞机翱翔蓝天，百年来一代代航空人前仆后继、百折不挠，以实际行动践行“航空报国”信念，他们的执着与奉献精神令我动容。作为新时代的大飞机人，我感到生逢其时，重任在肩，在大飞机广阔的事业平台上，我将继续守初心，担使命，勇担当，善作为，以“砥砺前行，不断超越”之姿做技术创新的攀登者，以“知难而进，迎难而上”之心做亮剑一线的奋斗者，也祝愿中国的大飞机能鹏程万里。

志之所趋 无远弗届

上飞公司零件加工中心 王锐

世界商用飞机百年史，是一部人类突破物理极限的壮丽史诗。从莱特兄弟的木质双翼机到波音、空客引领的现代民航体系，每一次技术革新都凝聚着勇气与智慧。中国的大飞机事业，则是一部在荆棘中开路的奋斗传奇。从运十到 C919，我们实现了历史性的跨越。当 C919 飞机划破长空，它承载的不仅是乘客，更是一个民族奋力向前的宣言。回望历史，中国大飞机发展史印证了“志之所趋，无远弗届”的真理，我们的每一步都彰显着“永不放弃”的精神内涵。未来，只要我们持续弘扬好劳模精神、劳动精神、工匠精神，一步一个脚印，人类的飞天之路必将会增添新的东方注脚。

把质量安全意识根植在装配全过程

上飞公司 C919 事业部 肖振楠

本书以大型商用飞机发展的历史脉络为框架，通过丰富的历史故事，系统梳理了世界商用飞机的发展进程，生动讲述了布莱里奥、莱特兄弟、冯如等航空先驱从不惧失败到改写历史的传奇经历，给予了我很大启发。作为一名机身对接结构装配工艺人员，我深感责任重大，我要始终坚持把质量安全意识和精细制造理念贯穿于装配全过程，严格把控设计与制造的源头。在面对现场棘手难题时，也要像先驱们一样视问题为成长的契机，主动开展对标分析和攻关。即使遇到困难与挫折，也要不畏失败、敢于突破，持续推动难题解决，为实现大飞机更快更好地制造贡献自己的智慧和力量。

支教团在西吉

为甘井村“色彩赋能”



近日，上飞公司在宁夏固原市西吉县甘井村举办了一场特殊的“色彩赋能行动”，通过公益墙绘、地景艺术、多彩照相馆、图书捐赠等活动，为甘井村带来了崭新的面貌与活力。中国商飞支教团全体成员作为志愿者全程参与其中，协助完成墙绘和地绘创作。

惜梦 摄影报道

□ 李曼青

近期，《人民日报》刊发了对华为首席执行官任正非的专访。任正非表示：“不去想困难，干就完了，一步一步往前走。困难就困难嘛，什么时候没有困难？刀耕火种的时候不困难吗？石器时代不困难吗？人类用石器的时候，哪能想到有高铁。中国在中低端芯片上是可以有机会的，中国数十、上百家芯片公司都很努力。特别是化合物半导体机会更大。硅基芯片，我们用数学补物理、非摩尔补摩尔，利用集群计算的原理，可以达到满足我们需求。软件是数学的图形符号、代码，一些高端的算子、算法垒起来的，没有阻拦索。困难在我们的教育培养、人才梯队的建设。中国将来会有数百、数千种操作系统，支持中国工业、农业、医疗等的进步。”

这位企业家面对困难的境界，对我们认识和解决改革发展难题具有重要启示意义。站在新的历史方位中，我们既要增强忧患意识，又要保持战略定力，未雨绸缪，精准研判，妥善应对发展中面临的困难和挑战。

“志不求易者成，事不避难者进。”困难无处不在、无时不有。从历史的长河看，人类社会的发展从来不是一帆风顺、一马平川的，不可避免会碰到这样那样的困难，遇到短期或长期、局部或全局的挑战，是在不断应对挑战、克服困难中前行的。1945 年毛泽东在党的七大上作结论报告，在讲“准备吃亏”、准备对付困难时一口气列了 17 条困难。毛泽东说：“许多事情是意料不到的，但是一定要想到，尤其是我们的高级负责干部要有这种精神准备，准备对付非常的困难，对付非常的不利情况。”

困难是发展中的困难、前进中的问题、成长中的烦恼。无论是个人、企业还是国家，前进的道路上总会遇到各种挑战，不同之处在于对待困难的态度，是畏惧退缩，还是迎难而上？只要思想不滑坡，办法总比困难多。困难挑战并不可怕，可怕的是面对困难挑战时丧失信心、听之任之、麻痹懈怠。关键是要保持发展定力、增强发展信心，在困难和挑战中看到前途、看到光明、看到未来。

面对“一山放出一山拦”，尤须保持“咬定青山不放松”的定力，鼓足“越是艰险越向前”的精气神。困难作为一种客观存在，是事物内部矛盾的反映，而矛盾的发展变化有其内在的规律。只有深刻认清困难的本质和规律，我们才能在困境中保持清醒的头脑，找到破局的关键。

困难蕴含着挑战与机遇的辩证统一，它是阻碍，更是动力；既是对现有发展模式的挑战，也是推动社会进步的机遇。习近平总书记这样论述挑战与机遇、危与机的辩证关系，“进入新发展阶段，国内外环境的深刻变化既带来一系列新机遇，也带来一系列新挑战，是危机并存、危中有机、危可转机”。机遇总是和挑战同生并存，决定发展前景的，从来不是困难有多少，而是冷静地认识和正视前进道路上的困难，知难而进、迎难而上。对待困难，要求我们既要看到其必然性，做好充分的思想准备和应对措施；又要抓住机遇，以创新的思维和方法突破困境。正如在推动高质量发展中，新观念与旧思维、新方式与老套路、创新突破与路径依赖必然要有一个拉锯和胶着的过程，转型的阵痛在所难免。但只要我们保持定力，增强信心，集中精力办好自己事，把发展立足点放在国内，就能战胜前进道路上各种困难和挑战，打开事业发展新天地。

在破解难题中开辟前路，在战胜挑战中创造新机。解决困难，必须保持清醒的头脑、积极的态度、务实的作风。面对发展中的困难要做好思想准备，分析困难的性质、原因和程度，找出克服困难的有利条件和不利条件，以发展的眼光看待、以发展的办法破解。要打破“头痛医头、脚痛医脚”的线性思维，建立整体性、结构性、动态性的系统认知框架，从整体出发，把握事物的各个要素及其相互关系，把大问题分解成若干小问题，然后一一解决。树立干工作就是要解决困难的观念，既到工作局面好和先进的地方去总结经验，又到群众意见多的地方、工作做得差的地方去调查研究；既听群众的顺耳话，也听群众的逆耳言，在直面问题中寻找办法、在解决问题中凝聚人心。

有风有雨是常态，风雨无阻是心态，风雨兼程是状态。在当今不稳定不确定的世界形势中谋求发展，在错综复杂的大变局中赢得优势，最强的力量就是说到做到，最好的落实就是一抓到底。只要我们坚定办好自己事，把中国发展进步的命运牢牢掌握在自己手中，就能在变局中赢得主动、赢得优势、赢得未来。

据《学习时报》

《大飞机》杂志 2025 年第 5 期·推荐



卷首语	欧阳亮
规模化是产业化的强大引擎	
封面文章	潘宸
大型客机折翼翼尖技术发展纵览	
“生物灵感”：航空界的生物启发和仿生	梁长斌 钟怡菲
人工智能在民机中的应用	刘蔚然
航空制造	
由空客 A220 项目引发的思考	冯鲁文 杨敏 张洋
俄罗斯加速推进 SJ-100 项目	曲小
巴航工业稳步拓展市场影响	任治潞
庞巴迪精耕公务航空赛道	张晋
航空运输	
三大航差异化布局与协同推进 C919 市场运营	王鹏
中美民航吨公里油耗分析及美国民航节油措施借鉴	张兆全
上市航司：盈利低谷中的运力博弈	文墨
卡塔尔航空盈利创新高的秘诀	沈嘉伟
人物	
国泰集团行政总裁林绍波：根植香港、背靠祖国、联通世界	陈姗姗
科普	
干租 VS 湿租，谁更香	张帅
产业观察	
客机衍生型谱系规划思考	张建军
回眸	
航空史上的“普罗米修斯”	王思磊
云端书屋	
对国产运输机设计研制的探索	汪亚卫