

落实工作会精神·奋斗2025

在规模化发展关键阶段发挥基础能力支撑力量

□ 张新苗

时不我待，抓紧实干。2025年是大飞机规模化发展的关键一年，上航公司以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，牢记习近平总书记关于大飞机事业殷切嘱托，全面承接中国商飞公司2025年各项工作部署和安排，千字当头、抓紧落实，以高昂士气、崭新面貌火速投入支撑奋进大飞机规模化系列化的崭新征程。

靠前谋划，抢早赶早。在中国商飞公司年度工作会议召开3天后，立即召开上航公司年度工作会，谋定“两个延伸、三个提升”年度目标任务，将贯彻落实习近平总书记关于大飞机事业重要指示精神和、落实中国商飞公司年度工作目标和落实中国商飞公司党委赋予的使命任务结合起来，一体推进、抓紧落实。印发上航公司党委1号文件，党委会每季度听取推进情况，实施任务闭环管理。全面启动“十五五”规划编制，明确“3+3+3”发展思路，搭建以“绑定主责主业、铸就镇馆之宝、建设美丽数码港”三项部署，建设“主力、专业、保障”三支部队，升级“数字企业、数字产业链、数字生态”三大数字工程的中长期发展“四梁八柱”，在强能力、筑体系中，孕育新突破。

体系作战，共谋发展。开年即开战，迅速印发《大飞机战略支援部队赋能大飞机规模化工作方案》，召开上航公司规模化区域2025年第1次联席工作例会。全面融入大飞机规模化区域建设，助力实现批产提速和运营保障目标任务，领导干部带头急起来、忙起来、跑起来，带队分赴西北、中部、华东、东北、西南等各区域，统筹资源、靠前谋划，全力以赴推动九大专业能力向区域延伸、产品和服务向供应链延伸。主力部队集中开展信息化管理模块定制化开发，提供数智服务；专业部队聚焦标准规范体系与标准生态构建、产业政策支持、大事记编撰、质量适航体系培育等方面，持续输出价值；保障部队厉兵秣马、粮草先行，为规模化区域提供办公、住宿、物资、车辆等全域条件保障。探索搭建同一模式，促进统一管理，持续优化可复制可推广、多领域、一站式的服务体系。

创造价值，孕育突破。认真落实中国商飞公司党委关于“珍惜信息技术和能源技术革命带来的机遇，善于用新技术新方法解决问题”工作要求，集智攻关，迅速支撑中国商飞人工智能体验中心顺利上线。积极探索人工智能在大飞机产业的前瞻性布局和融合应用，努力推动人工智能从技术概念到工具价值的跨越。更大力度推进数字化转型，围绕中国商飞公司六大价值流端到端过程数字化建设，制定科学评价体系，考核上突出数字化导向，效果上发布一批业务过程和管理过程的数字化产品，能力上侧重高效精干，持续深化“数字精英”人才特区建设，牵引业务、运营、管理、员工等方面实现数字驱动，助力大飞机飞得更远、“大厦”盖得更高。

锤炼作风，抓紧落实。面向未来征程，唯有奋楫而上，在抓落实上狠下功夫、在抓落实上争作表率、在抓落实上真创实绩。组织党支部书记、部门负责人、技术骨干、青年代表围绕如何“抓紧干”，谈贯彻落实思路，迅速掀起“紧”的态势和氛围。聚焦重大任务，持续培育高素质专业化干部人才方阵，精准创建一批党员攻关队、青年突击队。公司内网、楼宇电视、蓝信广播号同频共振，讲好一线奋斗故事，厚植“尚航”文化品牌，持续营造简单、愉快、高效工作氛围，风清气正的干事创业环境，以高质量发展的实际行动和成效为大飞机事业作出贡献。

2025年，上航公司将始终以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，坚持“稳字当头、稳中求进、以进促稳”工作总基调，抓起来、紧起来、干起来，在各型号、各重要节点、各发展阶段贡献大飞机战略支援部队更多力量。 作者系上航公司党委书记、董事长

■ 国产客机飞友圈

来自一位特殊的“飞友”——

我坐上了机龄只有49天的C919



编者按：

“国产客机飞友圈”专栏推出后，赢得了广大读者的喜爱。在近期收到的大量投稿中，我们收到了一位特殊飞友的体验文章。他叫王建华，退休前为上海飞机制造有限公司副总工程师兼型号总工艺师，参加过波音、空客等转包生产项目，以及C909、C919等型号的研制和批生产。在本期刊发的文章中，请大家一起感受这位老航空人在字里行间对大飞机事业的浓浓热爱之情。

□ 王建华

2月19日，受特别邀请，乘坐东航于2024年12月30日接收的第10架C919飞机，编号B-658E，机龄49天。该机身印有特别的“闪耀中国红”涂装，据介绍，机舱内有WiFi。

自从2008年9月参加中国商用飞机研发工作以来，既漫长又短暂的17个年头，我一直等待着乘坐中国第一款干线客机的机会。终于，在2025年的第49天等到了。

退休前，作为负责C909的副总工程师，没有机会坐一回这款飞机。现在，坐上C919也算了却了坐上自己参研飞机的心愿。

这次体验需要坐摆渡车到远机位登机。我问工作人员，是不是C919的所有航班都是远机位？他们微笑着告诉我，C919现在已经可以靠廊桥了，只是我这班飞机刚巧停远机位。

像我的很多同事一样，登机前，先在机坪与C919来张合影。这对于每个第一次乘坐C919的大飞机人来说，都具有重要历史意义。就像人们常说的那句话，10年后，再好的照相机都照不出今天的历史镜头。

这架飞机的首航是有故事的。当天的新闻这样说：“‘新涂装’亮相首飞，央视主持人机上广播送问候。”

2025年元旦，中国东方航空C919首次执行从上海虹桥到香港的定期商业航班MU721。是C919开通的第一条地区性航线。

当天，东航C919执飞的MU721航班搭载157名旅客于08:21从上海虹桥机场起飞，于10:44顺利飞抵香港。这班东航联合中央广播电视总台央视新闻推出的“闪耀中国红”特别航班就是我坐的这架飞机。当天执飞的C919以“闪耀中国红”特别涂装开启新年第一飞。

航班上，中央广播电视总台主持人康辉为航班录制了机上广播，为首航旅客带来了特别的彩蛋惊喜与新年祝福：“各位朋友新年好！今天是2025年的第一天，东方晓、君行早；您所乘坐的C919是我国自主研发的第一款大型客机，它正在执国产大飞机的第一次沪港地区航线，这“三个第一”与您一起，为2025精彩开局。此刻的飞机，已穿越云层、平稳航行；此刻的中国，山河历新，人心正暖；此刻的我们，满怀希望，迎接春天。新的一年，愿我们的每一次出发、每一次前进，都闪耀在光荣时刻。让我们以闪耀中国红为名，祝愿国泰民安，岁月美好。日出东方，携手起航！祝您此次旅途愉快！”

在登机梯上，我又自拍了一张与机身的合影。本次飞行，我特地选择了应急门旁的一个座位，这里可以观看到机翼前后活动面的运动状况。登机、入座，我仔细地观察着飞机内部的各处细节，觉得内部装饰设计还是一流的。我拍了很多细节照片，供研究用。

因为前一天刚刚坐过A321飞机，对A321飞机在飞行过程中的机舱内噪音大小还有印象，我就想体验一下我们自己飞机机舱内的噪音。一路感受下来，我觉得C919飞机机舱内的噪音水平与空客飞机机舱内的噪音水平相当。

飞机发给每一位乘客的餐盒里，照例还有带着C919标志的食品，这次是块绿豆糕。在飞行途中，我看到前座位的背面上标着机上有WiFi，就尝试着在手机上连接。登录网页，果然可以上网。不过，这个网像宽体客机上座椅后背的显示屏一样，只可以上飞机内网。我翻看了机上网页，有空中影音、空中游戏、目的地城市精彩介绍和打卡博物馆等。翻开影音，发现有不少的电影和音乐，电影都是全片长度的，在机上打发无聊的时间还是不错的。

因为是在自己曾经参与研制的飞机上，一路东看看，西瞧瞧，没有平时的那种机上困意，时间也就觉得短了不少。在飞机降落时，紊乱的气流吹得飞机颤颤巍巍降落到目的地机场，认真地听了起落架放下的声音，还是比较清脆短促的，看到发动机反推和机翼后缘的扰流板，打开和收回都配合得很好。

一次成功的体验飞行。

因为前一天刚刚坐过A321飞机，对A321飞机在飞行过程中的机舱内噪音大小还有印象，我就想体验一下我们自己飞机机舱内的噪音。一路感受下来，我觉得C919飞机机舱内的噪音水平与空客飞机机舱内的噪音水平相当。

飞机发给每一位乘客的餐盒里，照例还有带着C919标志的食品，这次是块绿豆糕。在飞行途中，我看到前座位的背面上标着机上有WiFi，就尝试着在手机上连接。登录网页，果然可以上网。不过，这个网像宽体客机上座椅后背的显示屏一样，只可以上飞机内网。我翻看了机上网页，有空中影音、空中游戏、目的地城市精彩介绍和打卡博物馆等。翻开影音，发现有不少的电影和音乐，电影都是全片长度的，在机上打发无聊的时间还是不错的。

因为是在自己曾经参与研制的飞机上，一路东看看，西瞧瞧，没有平时的那种机上困意，时间也就觉得短了不少。在飞机降落时，紊乱的气流吹得飞机颤颤巍巍降落到目的地机场，认真地听了起落架放下的声音，还是比较清脆短促的，看到发动机反推和机翼后缘的扰流板，打开和收回都配合得很好。

一次成功的体验飞行。

◀ 上接第1版 或许是因为竞争较为激烈，加上巴厘岛过夜运力的限制，翎亚航空并没有把另一条新开国际航线巴厘岛—珀斯安排为红眼时刻，还是比较传统的上午出发、下午返回。上述航班均由A320执飞。

总的来说，翎亚航空客机组队总共5架飞机，每周执行红眼航班任务共约18次（每晚计一次，非航班总数）。也就是说，这5架飞机每晚都有超过3架“不休息”。

“C909航线延伸到澳大利亚”的可能性

翎亚航空中方董事长刘晚亭此前在接受媒体采访时表示，翎亚航空将以雅加达、巴厘岛和美娜多为3个中心点形成航线覆盖网络，进而将C909执飞航线延伸到澳大利亚。

雅加达南纬6度、东经106度，巴厘岛南纬8度、东经115度，美娜多北纬1度、东经124度。如今，翎亚航空这3个赤道附近的枢纽布局已较为清晰。

在雅加达，翎亚航空的最大枢纽，这里有飞往巴厘岛、日惹、山口洋等印尼国内航班，也有飞往新加坡、吉隆坡（雪邦及梳邦）、广州、贵阳等国际航线。

在美娜多，从这里出发的国际线可以前往广州、福州和霍尼亚拉。国内线方面，则拥有飞往巴厘岛的“联络线”，以及索龙、莫罗瓦利、纬达湾等中小航点。除了福州、霍尼亚拉、巴厘岛外，这里的其他航班都长期由C909执



翎亚航空C909首航广州时受到水门欢迎。

广州白云机场供图

飞。而这些中小航点，大多都是共建“一带一路”倡议下，中国与印尼合作项目的所在地。

在雅加达与美娜多之间的著名旅游目的地巴厘岛，翎亚航空在原有连接其他两个枢纽机场的航线网络基础上，正在布局飞往广州和珀斯两条国际航线。巴厘岛—广州航班将于下月开航，机票也已开售，广州出发的往返价格被国内多个自媒体评价为“节假日价格十分具有竞争力”。巴厘岛—珀斯航线则是翎亚航空首度涉足澳大利亚，或许这也为“将C909飞机执飞航线延伸到澳大利亚”带来更多可能性。

目前，翎亚航空并没有从雅加达直飞美娜多的航线，在这样的情况下，布局巴厘岛就显

得十分必要。一方面这是一个“自带流量”的旅游城市，另一方面，作为地理中间点巴厘岛是从雅加达前往美娜多的“玄关”。

前文提到，翎亚航空巴厘岛—美娜多为红眼时刻。这确保了从雅加达出发即使搭乘20时出发的当天最晚一个航班前往巴厘岛也能顺利赶上中转航班，次日清晨抵达美娜多；而清早出发搭乘美娜多至巴厘岛的航班，则可以赶上当天绝大多数飞往雅加达的航班。此外，这样的航班规划也可以让雅加达至巴厘岛的航班出发时刻更晚一些，不必考虑当晚要飞回雅加达，又不需要安排在巴厘岛过夜，同时又方便安排次日一早巴厘岛飞雅加达的航班。

2025，说说C909飞越赤道那点事

在中转方面，无论在雅加达、巴厘岛或是美娜多，处处可以看到上述巧妙的编排，既提高飞机利用率，又为旅客出行提供便捷。值得关注的是，据近期搭乘翎亚航空美娜多—广州航班的旅客透露，该航班上座率很高，几乎全满。

亚洲支线市场的商机

近期，日本全日空订购15架巴航工业E190-E2飞机，并保留额外5架优先选购权。这也是继新加坡航空旗下酷航引进这款飞机后，巴航工业在亚洲市场的又一个突破。

据介绍，全日空引进这款支线机型旨在提升日本国内航线网络连通性。目前，全日空主要使用Dash-8-Q400执飞枢纽机场到较小客流航点的航线。有报道称，巴航工业有意将E190-E2在酷航的运营打造成标杆，以此进一步扩大其在亚太的销售版图。

此前，新加坡酷航引进E190-E2后，新开了新加坡至印尼克尔塔查蒂和马来西亚马六甲等多条新航线，并加密了多条至东南亚中小航点的航线。有报道称，巴航工业有意将E190-E2在酷航的运营打造成标杆，以此进一步扩大其在亚太的销售版图。

另有媒体报道，总部位于马来西亚吉隆坡的亚洲航空近期有意购买100架支线飞机，以进一步拓展其航线网络布局纵深。

◀ 上接第1版 将航空器评审和适航维修处从飞行标准部门调整回适航审定部门，扩充监管局适航职能，按需增设生产监管机构。

“通过政策、模式、人才的全方位布局，以此形成适航管理更为高效的协同联动机制，进而提高审定效能和监管效率，才能让中国制造‘既飞得高，又飞得稳’。”姜春水表示。

全国政协委员、东航原总经理李养民表示，C919目前总体运行得特别好。至于为何没有开那么多航线，不是飞机本身的问题，而是有两个重要因素：一是所有的飞机运营需要安全保障，C919是新飞机，运行的场站必须有相关的人财物的保证；二是供应链保障，必须保证航班的正常平稳运行。

全国人大代表、中航工业试飞中心党委书记符德呼，要坚定不移地推动产业高端化、智能化、绿色化发展，加快培育航空战略性新兴产业，全面开展绿色低碳航空器关键技术攻关，推动形成“共建共享共赢”的绿色低碳航空生态，持续推进绿色航空工业体系建设，推动生产方式数字化提升，以实绩实效推动航空产业绿色低碳高质量发展。

在全国政协委员、春秋航空董事长王煜看来，空铁“两网融合”是实现高效“集疏运”的关键举措。他建议，把加强空铁“两网融合”纳入国家“十五五”发展规划，综合考虑政治、经济、人口、产业等因素，使两网乃至多网客流高效“集疏运”，形成相互支撑合力，打造具备多式联运功能的综合交通枢纽，尤其枢纽城市，尽可能“多站合一”。

创新是制造业高质量发展的第一动力