

## 大飞机命运共同体

## “藏”在镇江的3家C919零部件供应商

## 从无到有集聚26家涉航企业培育形成百亿级产业集群

据新华社南京10月20日电

记者 刘宇轩

地处长江下游南岸、江苏省镇江市东郊，一座规划面积10平方公里的园区——镇江经开区航空航天产业园内看似普通的一片厂房，藏着3家国产大飞机C919的零部件供应商。

## 力争在材料应用上掌握“金刚钻”

在非舍尔航空部件(镇江)有限公司(以下简称“菲舍尔”)的生产车间,几位技术人员手持仪表,正目不转睛地为C919机翼构件做交付前的检测。在另一处场地,制造好的飞机客舱行李箱一排排整齐摆放。

菲舍尔2011年落户镇江经开区航空航天产业园,负责制造国产大飞机的两项配套工作包:机翼结构件和客舱内饰。“将来您乘坐C919,看到的内饰部分都由菲舍尔生产。”公司副总经理段洪伟说。

立志创新研发、瞄准自主制造,园区内的涉航企业为能参与到国产大飞机的生产感到振奋。“我们一直配合中国商飞公司,为C919的机身研制提供50%的复合材料结构件,力争在材料应用上掌握‘金刚钻’。”航天海鹰(镇江)特种材料有限公司(以下简称“航天海鹰”)副总经理陆明富说。

如何突出行业重围,成为C919的供应商?陆明富告诉记者,航天海鹰通过自主创新,攻克碳纤维复合材料在加工过程中容易产生分层等缺陷,最终满足了各项适航要求。

如今,园区内的非舍尔、航天海鹰、美龙航空3家企业跻身国产大飞机供应商行列,依托自主研发和技术攻关,提供C919总装所需约10%的零部件、50%的复合材料结构件和90%的客舱内饰件,其中一些企业也一直在为波音、空客、庞巴迪等国际知名飞机制造商做产业链配套。



## 龙头引领、向上生长、聚链成势

穿行在镇江经开区航空航天产业园,不由得让人思考,这里如何“从无到有”,集聚26家涉航企业,培育形成百亿级的产业集群?

龙头引领、向上生长、聚链成势……几组数据提示了这里航空航天产业集群的发展线索:

可持续融资——镇江经开区通过融资担保、小额贷款、股权投资等,为多家涉航企业提供金融支撑。近3年,园区涉航企业应税销售收入分别为13.6亿元、15.4亿元、18亿元,增幅明显。

低碳化制造——当地探索建立数字化配电网综合示范区,利用“卫星图像识别算法”测算产业园网格,测得可开发光伏屋顶面积超过248万平方米。“我们以此为依据,帮企业搭建屋顶光伏,在能源系统智能化改造和生产流程优化的同时,实施就近配网、清洁能源替代。”国网镇江供电公司碳排放管理师王雨薇介绍。“十四五”以来,当地规模以上工业企业每万元产值能耗累计下降20%。

组团式研发——产业园协调搭建由16位院士专家组成的“航空航天产业发展专家顾问组”,创建了航空航天产学研联合创新平台;园区还建立了集航空科研、航空产业、航空教育和航空文化为一体的产业集聚区,突出打造国家级航空制造产业基地、航空“产学研用”转化

基地和航空高级复合型人才培育基地。航空航天产业链上发力,低空经济赛道先行先试。园区内的镇江大路通用机场是华东地区首个A1级通用机场,目前已开通长三角及周边地区5条短途通勤航线,驻场企业达10余家,提供航空培训、作业飞行、航空应急救援、通航维修等通航服务。今年6月,作为长江流域首个水上机场,镇江大路水上机场也已建成。

眼下园区的产业集聚效应初步显现。镇江经开区航空航天产业园党委书记、管理办公室主任杨江说,下一阶段,园区将在产业定位上灵活调整,做好“加法”与“减法”,抢抓C919国产大飞机量产和低空经济发展机遇,因地制宜加快发展新质生产力。

基地和航空高级复合型人才培育基地。

航空航天产业链上发力,低空经济赛道先行先试。园区内的镇江大路通用机场是华东地区首个A1级通用机场,目前已开通长三角及周边地区5条短途通勤航线,驻场企业达10余家,提供航空培训、作业飞行、航空应急救援、通航维修等通航服务。今年6月,作为长江流域首个水上机场,镇江大路水上机场也已建成。

眼下园区的产业集聚效应初步显现。镇江经开区航空航天产业园党委书记、管理办公室主任杨江说,下一阶段,园区将在产业定位上灵活调整,做好“加法”与“减法”,抢抓C919国产大飞机量产和低空经济发展机遇,因地制宜加快发展新质生产力。

## “全力以赴把国产大飞机飞好”

## 上接第1版

一方面是空杯心态。改装期间,彭凯常常告诫自己,尽量不要带着以往的飞行理念去学习C919,学会放空自己,从“零”开始,这样才能进步更快。另一方面是反复学习和操作。通过反复研读技术手册和参加专家讲座等方

式,高杰逐渐加深对C919机型的理解和掌握。同时,利用模拟机和真实飞机进行反复学习和操作实践,能够提高对新技术的熟练度和掌握程度。

在山东东营的本场训练,见证了改装团队成员一次次操纵飞机起降,见证了他们挥洒汗水、

攻克难题的喜悦,见证了南航“雄鹰”扛起大飞机事业锐意向前的无畏和担当。

从改装完成到交付飞机前,改装团队成员还积极在相关航线上开展技能训练,围绕日后C919在南航可能会运行的目的机场,进行操纵训练。“我们驾驶着这架C919,从广州飞往上

海虹桥、成都双流、西安咸阳,这些在日后实际运行中可能开通的航线。每一次顺利降落,都是带着民族梦想的使命感。”易鸣说道,“这些看似寻常的操纵,不仅可以提升飞行员的技能水平,还能让我们更加全力以赴把国产大飞机飞好。”

## 公示

根据《新闻记者证管理办法》和《新闻出版总署关于开展2024年第七版新闻记者证全国统一换发工作的通知》要求,上海《大飞机》杂志社有限公司对12名持有新闻记者证的人员进行了审核,符合新闻记者证相关管理规定,拟为其换发第七版新闻记者证,现开展公示。

上海《大飞机》杂志社有限公司新版新闻记者证持有人名单公示如下:

王刚、林喆、张凯敏、欧阳亮、庄敏、王脊梁、陈伟宁、管超、柏蓓、李琼、张安超、顾康植

上海《大飞机》杂志社有限公司监督举报电话:021-20887101

上海市新闻出版局监督举报电话:021-64339117

公示期:2024年10月23日至11月1日

上海《大飞机》杂志社有限公司  
2024年10月23日

## 沿着总书记的足迹·“牢记嘱托,大飞机事业一定要办好”主题征文

## 向改革要动力 向创新要活力

□ 徐晨晔

## 制度之变首在用人人才之兴关乎全局

干部人事制度改革是三项制度改革的核心。上航公司紧抓改革的“牛鼻子”,持续推进经理层成员任期制契约化管理,有效落实经营班子“扛指标”,实行“一人一表”、“年度+任期”、“定量+定性”相结合的考核模式和兑现模式,实现从传统的“身份管理”向市场化的“岗位管理”转变。深化管理人员退出、管理人员竞争上岗等重点难点改革,完善管理人员退出机制,持续畅通“下”的渠道,从严从实落实考核要求。优化管理人员竞聘上岗,细化竞聘流程,多维度开展能力素质测评,做到“好中选优”,将优秀的干部人才选拔出来。通过一系列改革,有效强化选人用人的竞争性,实现精准科学选人用人,为上航公司长远发展奠定坚实基础。

## 用工之变精简高效用人之策灵活机动

劳动用工制度改革是三项制度改革的重心。在员工引进方面,建立多渠道公开招聘机制,严把招聘入口关,完善背景调查、心理测评等流程,优化面试评价过程,前置防范用人风险,重点延揽公司急需的关键核心技术人才,制定高层次人才引才计划,按照“一人一策”协议薪酬制,充分发挥人才作用。在员工培养方面,抓紧抓实工程硕博联合培养,实施“双导师”制,推进工程硕博及大飞机班招生,持续聚集、培养和发展大飞机人才队伍,为公司的长远发展注

入强大动力。在员工结构优化方面,建立员工市场化退出机制,完善员工不胜任退出管理,持续降低职能管理人员占比。在员工关爱方面,聚焦人才队伍稳定,实施特殊政策,打造干部之家、人才之家、员工之家,员工敬业度、满意度持续提升。

## 分配之变稳步推进激励人心共创未来

激励机制改革是三项制度改革的落脚点。薪酬激励与绩效考核是推动上航公司党委决策部署和重点任务贯彻落实的重要抓手,是引领上航公司高质量发展的“指挥棒”,上航公司坚

定改革决心、稳步推进激励机制改革落地。落实工效挂钩,进一步突出战略导向,将绩效工资分配与组织绩效、经营收入、重点任务完成情况强挂钩,设置超额运营专项绩效,聚焦主营业务精准“点穴”。有效实施岗绩分离,推行绩效“破冰”,实行部门日常工资绩效包,绩效浮动部分提升至100%,进一步树立多劳多得的绩效理念,同时增强部门分配话语权,激发员工内动力。强化结果应用,实施差异化激励约束措施,员工绩效考核结果作为员工评优评先、职级晋升、培训、奖惩的重要依据。通过激励机制改革,充分激发员工积极性和创造力,为公司持续发展注入强大动力。

改革之路,道阻且长,但行则将至,唯有坚定信心,方能勇往直前。三项制度改革不仅是国有企业内部的一次深刻变革,更是国家经济体制转型的一个缩影。展望未来,上航公司将坚持改革方向不动摇,力争在新的起点上实现更大的突破和发展,打造大飞机改革创新实践新标杆。

作者单位:上航公司人力资源部

## 行业声音

10月21日,中国民航局副局长韩钧在出席美国驻华大使在官邸为中美航空合作项目(ACP)举办的招待会上表示:

作为全球最具发展潜力的航空市场,中国欢迎美方企业在华经营发展。中国民航局将不懈努力,为中外企业营造市场化、法治化、国际化的一流营商环境。合作最能彰显全球民航业精神,通过合作从生产到运行全链条确保航空安全,从政策到经营全方位促进可持续发展。在各界共同关心下,中美双方航空公司持续增加直航航班,为两国人员往来创造了更好便利。希望中美双方各界继续在两国元首的战略引领下,锚定相互尊重、和平共处、合作共赢的大方向,推动中美关系稳定、健康、可持续发展,促进中美航空合作更上一层楼,为全球航空业安全发展作出更大贡献。

日前,中国民航管理干部学院教授邹建军在2024民航趋势论坛上指出:

全球民航业发展的实践现实,航空连接不但能够促进跨境贸易和支持旅游流量,还能促进跨境投资与知识交流。换言之,航空连接的本质是建立在设施联通基础上的贸易畅通、金融融通、政策沟通和民心相通。讲好中国故事,就是要求我们抓住入境政策持续开放的机遇,以民航服务传播安全友善的中国文化,增强中国航空旅游市场的吸引力和竞争力。

当地时间10月22日,卡塔尔航空成功运营了全球首架搭载星链(Starlink)技术的波音777航班,从多哈飞往伦敦。

卡塔尔航空首席执行官巴德尔·穆罕默德·阿尔米表示:

我们非常激动地推出首架搭载星链技术的航班,再次证明了卡塔尔航空始终站在行业技术前沿。这一重要里程碑,以及我们快速推广星链技术的承诺,彰显了我们不断超越传统飞行体验的决心。通过稳定流畅的星链技术,我们让乘客在高空依然能与亲友保持紧密联系,让每一次旅行都成为难忘的体验。

SpaceX首席执行官伊隆·马斯克表示:

随着时间的推移,星链将变得越来越强大。现在只是起点,未来只会更好。

当地时间10月22日,美国联邦航空管理局(FAA)出台空中出租车行业的最终安全规定:

这项规定是确保这些飞机在短期内安全投入使用的最后一环,部分航空公司计划最早在2025年启动商业载客航班。电动垂直起降飞机的应用前景十分广阔,可以在城市地区的客运、空中救护服务和货运等领域提供短途服务,未来还能为较小的社区提供服务。

## 希望中美通过合作确保航空全链条安全