

匠心之路

C919 战线劳模工匠代表畅谈工匠精神
“用匠心点亮自己带动他人”

编者按：

如何理解工匠精神？如何弘扬工匠精神干好大飞机事业？本期，上飞公司 C919 战线上的劳模工匠代表王海、周琦炜、商喜庆和傅伟，带来他们的理解和感悟。

□ 丁稚花

干得出来、干得起来、拿得下来

今年是王海与飞机相伴的第 43 年，作为全国劳动模范，在海王的记忆里，有一件事令他印象深刻。

在 C919 飞机试飞取证期间，一次，为了保证第二天一早飞机能准时起飞，前一晚王海所在外场试验队对飞机进行了全面检查。凌晨 1 点半，团队检查发现需要更换一个支架，且支架是特制件。时间紧迫，但现场条件有限。“其他人可能会想很简单，现场采取什么办法处理一下，但实际上我们的工作原则是一切都要按流程走、按照标准流程来操作，不能随意处理。”为此，王海召集工艺生产调度和具体操作人员，到飞机上再次集中分析支架更换的可行性方案。

“我当时开了句玩笑说：‘搞得定吧，是不是

要投降’，我说如果投降的话，所有的责任我来扛。”王海回忆说。最终，团队想出一个临时性的措施，该方案在获得设计批准同意后顺利实施，保证了第二天的飞机起飞。

“在任何关键的、重要的、急难险重的时刻，劳模工匠都应该站得出来、干得起来、拿得下来。”在王海看来，这件事的背后，体现的就是上飞人对“一切按程序办”的执着与坚守，也体现着劳模工匠的责任与担当。

矢志飞机、百折不回。弘扬工匠精神，需要执着专注，对此周琦炜深有同感。2023 年 2 月，周琦炜获评“大国工匠”，走上了“大国工匠年度人物”发布会舞台。“大家专业不同，但是大家有个共同点，他们都是在做同一件事情。当然，最难的一点就是在于每天都在做同一件事情而且不能出错。”周琦炜分享着与他一同站上领奖舞台的“大国工匠”们的奋斗故事，在他眼中，从技能人员成长为工匠，关键之处便是专注地做好同一件事。

技艺傍身才能成就事业

产业工人从“学”到“工”转身、由“工”到“匠”蜕变的主阵地，在车间，在工厂，在现场第一线。

“因为公司后面的项目都是紧跟其后的，一旦有一个时间跨度掉队了，就可能就追不上来了。”周琦炜坚定地相信“唯有一技傍身，才能立身”，因此，他始终严格要求自己。“在线缆的装配技能上，就是要做到跟我的日常行为一样，随取随用。”

身为工位长，多年来，傅伟精于专业训练塑“匠艺”，从铆接到调姿，从 ARJ21 飞机中后机身的吊挂安装到转而投入 C919 飞机机身对接，他始终在学习和创新的道路上迈步前进，“工作一定要动脑子，而不是说死做、硬做，要看工作的本质、特性，要判断风险点。在自己的专业领域一定要强！”

干一行爱一行，干一行精一行。
“大家会认为上个电就像开个灯一样很简单，但实际上每一次上电的安全都是在准备检查



严天宇 摄

确保万无一失的情况下，才能达到的效果。”商喜庆和傅伟有同样经历，自 C919 第一架机开始，商喜庆就扛起了 C919 大型客机的整个航电试验工作，他将工匠精神牢记于心，带领着身边的组员在岗位上磨练技能、快速成长，用一次次安全上电证明着自身实力。他说，要带领班组持续推进工艺优化，确保产品质量交接至下一道工序。

而谈及不同工位、工匠之间的协作与配合，商喜庆也认为，虽然工作内容不同，但目标很一致，就是装配制造出更高质量的飞机，所以身为工位长、身为工匠，最主要的就是要提升自身技能，保证产品质量与品质。

带动更多的年轻同志深耕大飞机

“我觉得作为上飞工匠，首先要从工作上做到精益求精、追求卓越，其次要做到一个好的传承，我接下来的工作任务就是把自己的徒弟、自己的组员带好，争取 80、90 后有一个好的传承。”围绕如

何传承工匠精神，傅伟的目标很清晰，他想带动更多志同道合的年轻同志一起深耕飞机装配。

商喜庆认为，当前批产任务还很重，激发大家的劳动创造力是传承工匠精神的落脚点。如今，他将更多精力放在传承与创新上，他经常对工位的伙伴说：“我们的大飞机肯定是需要工匠精神的，我们的飞机不允许出现任何的瑕疵和纰漏，必须心无旁骛。”

“我们不是单打独斗，我们要发挥团队的精神，要发挥引领带动作用，不断地发掘、发现或是启发更多年轻的优秀骨干，让他们成为我们大飞机事业的劳模工匠，为大飞机事业做出贡献。”这是王海对劳模精神、劳动精神、工匠精神的理解，而多年来他也是这样做的，他直言干好大飞机事业依旧任重道远，这不是靠一两个劳模工匠就能够实现目标，需要依靠一个群体。“一枝独秀不是春，百花齐放才春满园。要带领身边的人一起成为中国商飞公司飞机制造产线上的主力军、先锋队。”

小话筒

“我还是那个少年，初心从未有改变”

【编者按】

近日，国务院国资委在京举行中央企业社会主义核心价值观主题微电影（微视频）展映发布活动。活动现场发布了初心使命、爱岗敬业、社会责任等 4 个主题 100 部优秀作品。上飞公司策划制作的融媒体作品《少年》代表中国商飞公司参评，荣获“初心使命类”优秀作品。

“我还是那个少年，初心从未有改变”。《少年》短片由上飞青年精英改编并自编自导，邀请在中国民用航空发展史中做出重要贡献的上飞公司历任退休老领导、型号设计总师为青年寄语，聆听他们用热爱和坚守歌颂的铮铮誓言，传承他们将个人理想同大飞机事业紧密相连的夙愿初心。

实践创造未来

潘继武 82 岁 上飞公司原党委书记、副总经理

希望年轻人在大飞机事业里能够发展、壮大，能做出更突出的成绩，最大的希望是他们要有朝气，工作起来生龙活虎，敢于闯、敢于争，用现在的话说叫能创新。只有实践，你才能长知识，实践才能促使事业发展，实践才能突破我们过去想象不到的东西，才能创造真正的未来。

最大的成功是商业上的成功

叶森明 73 岁 上飞公司原执行董事、法定代表人、总经理、党委副书记

年轻人遇到了千载难逢的机遇，这个机遇不仅仅是一个国家下决心搞大飞机事业这件事，而且，整个科技事业发展到这个程度，我们的设计理念，生产模式都有很大提升，研制的成功不是最大成功，最大的成功是商业上的成功。

航空强国重任在肩

吴作权 88 岁 上飞公司原副总经理 原六四〇所副所长 原上飞厂党委书记、厂长

我就想讲，热烈祝贺，衷心地感谢。热烈祝贺什么呢，ARJ21/C919 投入到我们国家的航空，中国人能够坐上自己的大飞机，这个梦想，终于实现了。同时，我也想要感谢，感谢在这个战线上，所有为大飞机研制工作做出贡献的工作人员，建设航空强国的重担和责任，就是要落在你们年轻人身上。

逢山开路 遇水架桥

刘乾西 79 岁 上飞公司原副总经理 原上飞厂厂长 原上飞所党委书记、所长

第一句话叫作要爱国，五四运动本身是一个青年的爱国运动，没有国就没有家，五四运动之前的时候，中国人贫弱到什么程度啊。第二句话就是，要干事情，就是用自己的行动，给国家干成几件事，第三句话就是，下功夫，要学习、探索，提高自己。最后一句话就是，不分心，择一业终其一生，那你才有深度。要逢山开路，遇水架桥，克服一切困难。

珍惜机遇 珍惜青春

吴晓鸣 65 岁 上飞公司原党委委员、副总经理

作为青年人，能赶上这么好的时代，是非常不容易的，非常要珍惜，我希望我们年轻的朋友们、年轻的共青团员、青年们，要珍惜这个时代，要珍惜大飞机事业，珍惜这个机遇，更要珍惜自己的青春。

中外实业家传

卢作孚：把远洋航海梦想变成现实

□ 张守广

编者按：

卢作孚是以建设奇才、管理名家、对国家社会贡献巨大著称的近代爱国实业家，是开国领袖毛泽东在 1953 年特别提到的 4 位不应忘记的实业界代表人物之一。

成为青年知识精英

卢作孚（1893—1952 年），四川合川县人。由于出身贫寒，卢作孚仅接受了小学毕业程度的正规学校教育。但通过自学，卢作孚不仅能够胜任中小学的数学、国语等科目的教学工作，还编著了多种中学数学习题集。

1914 年到 1915 年间，卢作孚来到上海。他如饥似渴地学习各种新知识，了解各种新事物，先后创办了县图书馆、民众教育馆、通俗图书馆、《新川南日刊》等，并组织成立通俗教育会，开展民众教育。由此，卢作孚成为泸州提倡新文化运动的支柱之一。

战胜外商轮船

1929 年 7 月，卢作孚受命担任川江航务管理处处长。他决心对进出重庆港的中外轮船实行统一管理，但外商轮船尤其是日本日清轮船公司极力反对。既然日商轮船拒绝接受检查，卢作孚就动员码头工人，拒绝装卸不接受检查、管理的外轮货物。日清公司在重庆港的业务无法开展，只得接受川江航管处的管理和检查。这件事，极大地提高了他的社会声望。

从 1931 年开始，民生公司开始了川江华商轮船公司化零为整的重组事业。到 1934 年上半年，此项工作取得显著进展，重庆上游航线只剩下民生公司一家，但重庆下游航线仍竞争激烈。

英国太古、怡和等外商公司，从 1934 年 3 月起争相调低运费。运费之低，不足以补偿船用燃料及港口费用。面对此种情形，有人预计美国捷江公司和卢作孚的民生公司必将在当年倒闭。其中，捷江公司的资本超过民生公司数十万元，其营业性质和所走航线恰与民生公司形成竞争。不过出人意料的是，民生公司在竞争中取得胜利，并于 1935 年 6 月收购了捷江公司的大部分轮船和岸上业务。以此为标志，民生公司在统一川江航业的进程中取得决定性成功。此后，民生公司进入建造新船、扩大规模的新发展阶段。

中国实业上的敦刻尔克

随着全面抗战的爆发，卢作孚认定：国家对外的战争开始了，民生公司的任务也就开始了。于是，民生公司派出大量船只，负责从上海、南京等地把人员物资转运到后方。

民生公司主要从事长江上游川江一线的水运，而宜昌是长江中下游轮船进入川江的咽喉。货物器材从中下游运到宜昌后，均须分转，由川江小轮船转运入川，行驶宜昌上下的轮船，载重量全然不同，造成抗战爆发后等待转运的物件大量滞留。武汉沦陷后，蜂拥而来的人员和货物使宜昌运输中人货滞留情形更加严重。滞留宜昌港的人员多达 3 万人，滞留的货物多达 9 万吨，其中许多是事关抗战能否持久进行的兵器器材和相关物资。

这时，卢作孚以国民政府长江水上交通行政最

高主管身份，来到宜昌坐镇指挥。经过一番调查和研究，他迅速制定出统一分配运力、区分缓急、分段运输、动员木船参加运输的抢运计划，并宣布立即实施。新办法实施后，运输秩序大为好转。在长江枯水期到来前的 40 天中，滞留在宜昌的人员和大部分物资被抢运入川。这一场由卢作孚组织实施、被晏阳初称为“中国实业上的敦刻尔克”的宜昌大撤退，被认为是中国抗战史上的一个奇迹。

参加新中国建设

1948 年春，卢作孚领导下的民生公司开始加快向沿海南线的发展，并恢复了香港办事处。1949 年 8 月中旬，卢作孚通过一些可靠的渠道表达了愿意北归的意愿。1950 年 6 月，卢作孚经过深圳乘火车到达北京。

对于新中国的建设，卢作孚寄予了满腔热情 and 希望。1951 年 1 月，西南军政委员会在重庆召开第二次全体委员会议，卢作孚出席会议并作了长篇发言。他坚信：“进步总是加速度的，1951 年工作的速度，必比 1950 年更为迅速。西藏必完全解放，我们的五星国旗，必插在高原的边沿上，或竟插在世界的最高峰上。不但从此完全解放了大陆，还要进一步集聚西南的人力物力，支持解放残敌最后盘踞的台湾，打破海口的封锁，解放数百艘数十万吨的中国轮船，让我们的中国轮船，让我们的五星国旗，飘扬在世界的海洋上面。”卢作孚的发言，表达了一个爱国实业家对祖国进步事业的美好祝愿和信心。如今，悬挂五星红旗的中国远洋巨轮早已在世界各大洋自由驰骋。卢作孚远洋航海梦想，已经变成了现实。

据《学习时报》

以「战」为令，逐梦匠心

北研中心举办青年技能大赛

近日，北研中心 2024 年“以‘战’为令，逐梦匠心”青年技能大赛在先进材料结构实验室举办。旨在响应中心“迎难而上，坚决完成科研项目重点任务”会战动员号召，以赛促学强技能，以赛促练砺精兵，推动型号研制及型号试验任务圆满完成。本次青年技能大赛竞赛内容基于实验室的日常工作，分为铺贴制真空袋、含打孔的创意造型水切割、超声 A 扫、应变计粘贴等 4 项。每项项目设置专业组和业余组，兼顾了比赛的趣味性和竞技性。

