

运营先锋

中国民航可持续航空燃料应用试点首日

C919 完成加注 SAF 第一次商业飞行

本报讯 9月19日，东航C919飞机首次加注可持续航空燃料(SAF)执行商业航班任务。MU9192航班于当天17:16从北京大兴起飞，19:01抵达上海虹桥。这也是C919飞机首次加注SAF的商业飞行。

据了解，东航此次试点的航线除了MU9192北京大兴-上海虹桥，还有MU2110北京大兴-西安、MU5150宁波-北京大兴和MU6171成都双流-杭州共计4条航线，涉及包括C919在内的多种机型。

据悉，国家发展改革委、中国民航局9月18日在北京举行SAF应用试点启动仪式。根据试点工作安排，9月19日起，国航、东航、南航从北京大兴、成都双流、郑州新郑、宁波栎社机场起飞的12个航班将正式加注SAF。

此次试点分两阶段实施，将围绕供油保障、油品质量监控、效果评估、机制标准建设等关键领域，同步开展研究探索。第一阶段为2024年9月至12月，主要参与单位为东航、南航以及北京大兴机场、成都双流机场、郑州新郑机场、宁波栎社机场；第二阶段为2025年全年，参与单位将逐步增加。为确保安全，试点期间所用可持续航空燃料均已获得民航局适航认证，民航局指导中国航油严格油品质量管控。

据了解，SAF的生产主要以废弃的动植物油脂、油料和使用过的食用油、城市生活垃圾以及农林废弃物为原料，通过可持续方式加工而成。相较于传统化石燃料，SAF从原材料收集到最终用户使用的整个过程的碳排放量最高可减少85%，全生命周期减排效果显著，可与现有航空器和民航基础设施良好兼容。因此，SAF成为民航业首推的绿色替代能源，也是中短期内行业最主要的减排举措。

据中国民航局公布的数据显示，截至目前，我国运输机队机龄保持在9年左右；机场场内新能源车占比超过27%，大兴、天府等新建机场的占比接近80%；大中型机场近机位飞机APU替代设备安装率、使用率稳定在95%以上；机场光伏项目年均发电量超过6000万千瓦时；国内航班和机场航站楼基本停止提供一次性不可降解塑料餐具；运输机队和运输机场的碳强度进一步降低，分别达到每吨公里0.276千克和每客0.869千克，在主要航空大国中处于前列。

右上图：C919在北京大兴机场起飞前加注SAF。东航供图



天骄航空首次独立完成ARJ21飞机A检

新飞机入列将执飞乌海、锡林浩特、赤峰等航线

本报讯 9月23日，天骄航空首次独立完成ARJ21飞机A检工作，标志着其在维修领域实现新突破。

在天骄航空首次独立完成的ARJ21飞机A检中，涉及飞机发动机、起落架、飞行控制系统、液压系统等多个与飞行安全相关的关键系统项目。

据悉，天骄航空近期获批ARJ21飞机1000飞行小时定检维修资质。此前，天骄航空联合中国

商飞组成项目专家团队，从手册体系、工程体系、生产体系、SMS管理等方面进行逐项改进与全面提升。获取资质后，天骄航空原本3个月间隔的调机时间延长到6个月，提升了飞机可用率。

另据了解，9月24日，天骄航空接收旗下第7架ARJ21飞机。据介绍，这架飞机将投入到乌海、锡林浩特、赤峰等航线的运营中。目前，天骄航空共有7架ARJ21飞机，累计开通10

个区内航点、3个区外航点、24条航线，包含10条“支支通”航线，承运旅客83万余人次。

天骄航空表示，将以安全平稳发展为原则，持续推动“干支通”“支支通”等空中通道建设，形成适配内蒙古重大发展战略与百姓需要的航线网络体系；在助力国产民机飞机性能提升的同时，引入民航上下游产业链，推动自治区民用航空产业发展。

国庆长假期间C919航班安排

航司	航线	每日班次						
		10月1日	10月2日	10月3日	10月4日	10月5日	10月6日	10月7日
东航	上海虹桥-成都天府	4	4	4	4	4	4	4
	上海虹桥-西安咸阳	4	4	4	4	4	4	4
	上海虹桥-北京大兴	1	1	1	1	1	1	1
	上海虹桥-广州白云	1	1	1	1	1	1	1
	西安咸阳-北京大兴	1	1	1	1	1	1	1
国航	北京首都-上海虹桥	1	1	1	1	1	1	1
	北京首都-杭州萧山	1	1	1	1	1	1	1
南航	广州白云-上海虹桥	1	1	1	1	0	1	1
	广州白云-杭州萧山	1	0	1	0	1	0	0

(信息仅供参考,机型以实际执行为准)

产业资讯

美国西南航空
寻求降低成本
专注盈利的航线

本报讯 据外媒消息，美国西南航空正告知员工，为了提高利润，该公司将不得不做出“艰难的决定”。

今年夏天，西南航空宣布对其50多年历史的商业模式进行一系列重大改革，以增加收入。该公司计划取消开放式座位，改为指定座位，提供腿部空间更大、票价更高的座位，并开通红眼航班。

据知情人士透露，西南航空可能会减少在某些城市的业务，并将员工转移到其他地点。该公司表示，正寻求降低成本，专注于盈利的航线。

法国航空
在部分中短程航线
试行付费餐饮

本报讯 据外媒消息，法国航空正计划从2025年起在部分短程和中程航班上试行付费餐饮，同步推出全新机上食品和饮料的购买系统。

据悉，可选付费餐饮系统最初将在法航从巴黎戴高乐机场飞往赫尔辛基和里斯本的航线上推出。现阶段还不确定这一改变所带来的成本节省是否会导致机票价格的降低，也不清楚这项服务是否会扩展到更多的航线上。

不过，乘客仍然会免费得到水或热饮以及一些零食。商务舱乘客不会受到此变化的影响，仍可享受免费餐食以及冷热饮品和多种酒精饮料。

长三角
低空载客新航线
完成试飞

本报讯 据央视报道，上海浦东-上海金山-浙江海宁双向低空载客航线于9月23日迎来开通前的重要试飞。据了解，该航线单程票价每人1400元至2600元，单架次包机6000元至9800元，时间可定制，每架次最多可承载4位乘客。



触摸国产大飞机，他们等待了4年

上接第1版

在仪式上朱嫩萍老人一直闪烁着泪光。面对记者的采访，她说：“我们等这一天已经等了74年了，今天在‘北京’号起飞的广州，又将翱翔我们的国产大飞机，有关民航的记忆不断地在脑海中浮现，我实在不能平复这激动的心情。”

七十四载光阴流转，报国精神代代相传。一代又一代民航人秉持着航空报国的志向砥砺前行，绘制了中国民航发展的璀璨画卷。南航一直大力支持国产民机发展，并将通过成熟完整的国产民机安全管理和运行保障机制，助力C919飞机在南航越飞越安全、越飞越舒适、越飞越高效。就像朱燕南老人在仪式上讲的那样：南航国产大飞机一定越飞越高，中国一定越来越强大。

南方航空报 供稿

沿着总书记的足迹·“牢记嘱托，大飞机事业一定要办好”主题征文

科学化、精细化、智能化之路

曹晨星

斗转星移十年光阴，留下的，是大飞机人与型号并肩成长的足迹。这10年，ARJ21事业步伐坚定迈出了量质齐升之路，发展每一步都镌刻着科学化、精细化、智能化的烙印。

一条绵延不绝的批产之路

10年前，ARJ21飞机取得型号合格证，历经紧锣密鼓的试飞、交付、首航、运营，到2017年开始批生产，每一步都凝聚着汗水与智慧。ARJ21事业部见证了ARJ21飞机从保六争八的起点一路产能爬坡到年产50架的产能巅峰，再到月产3架的稳定节拍，每一架飞机总装下线，都是我们铭刻在批产高质量发展之路上的印记。

我们紧跟时代步伐，总结出“六定”工作法，以技能矩阵、标准作业逐步提高生产效率，以劳动竞赛、党员攻关，营造“比学赶帮超”浓厚氛围，让每位劳动者在奋斗中收获成就，在批产中与型号共同成长。

10年后的今天，我们拥抱新质生产力，坚持

“发展是第一要务，人才是第一资源”，积极培养集信息技术、数据分析、精益生产、科技应用等领域的新型人才，同时健全收入分配机制，营造鼓励创新的学习型组织和自组织团队，以新型劳动关系让新型人才的价值得到充分释放。

一条有口皆碑的质量之路

每天的工作，都是对“四个长期”的身体力行，每架飞机的装配，都是对工匠精神的淋漓展现。开工前，我们坚持质量面前无小事，吃透每一道工序、每一份程序，依托百架飞机装配经验，精准识别、精确把控包含重大质量安全风险隐患的“关键环节”。

工作中，核心骨干人员定人定岗护航每一项工作，女子产品保护队以女性特有的细腻与严谨全程管家式守护产品，工段长班组长凭借多年管理经验严格巡视现场，领导干部更是下沉一线、亲自督战，以科学有效的监督机制和高要求一线自检的“多重防线”共铸质量铁壁。

完工后，工匠们颠覆传统，化身“客户”审查在产飞机，持续关注门禁移交和接机检查问题，不放

过每一处细节。面对难以根除的“五大顽疾”，我们持续宣战，通过多次头脑风暴和专项整治，形成有效管控措施。此外，我们还时刻保持谦虚姿态，积极学习国内外航空质量事件，以“他人生病我吃药”的警觉，不断优化自身质量管理体系，让自己安心，更是让客户放心。

一条焕然一新的精益之路

10年来全球航空工业竞争日益白热化，过硬的产品力是我们立足市场的核心要素。每一架成功出厂的飞机，不仅是我们对质量承诺的坚定践行，更是对国产航空工业辉煌成就的深情献礼。随着批产规模的扩大与成熟，事业部的发展重心已悄然从生产制造迈向高效经营。

10年来，我们钻研精益生产之道，致力于生产节拍的均衡与生产冗余的削减。从理念导入到现场改造，从产线升级到体系完善，我们通过坚持不懈的精益改革实现了效率与质量的双重飞跃。

“大道至简，实干为要。”总装车间是贯彻精益理念的实战前沿，是精益举措生长的肥沃土地。在精益改善这场全民运动中，车间的工匠们纷纷

化身精益工程师，大到现场定位、工装改造，小到一根电缆、一块看板，我们从时不时提点小建议，成长为当家做主的项目经理，逐步构建出逻辑缜密、运行有效的精益改善项目群。我们以丰富的一线经验结合数据科学，总装车间形成了涵盖人员管理、基础管理、质量管理及效率指标等多维度18项内部管控体系，为科学决策提供了有力支撑。同时，我们紧跟数字化时代步伐，巧用群策群力、月光工厂等“指尖上的加油站”和危险源提报、合理化建议卡等多途径反馈平台，畅通员工建议与问题反馈渠道，激发全员参与改革的热情。

在生产环节，我们坚持高水平工业工程，通过优化日计划全生命周期管理逻辑形成以计划为核心的精准派工机制，不断细化管理颗粒度，以一线实战经验融合生产操作顺序图(OSC)形成具有事业部特色的生产小节拍和单元生产工作包，显著提升模块化与数字化集成水平，实现生产效率和管理效率的跨越式提升。现场管理方面，我们致力于打造人机和谐的一流环境，通过科学定置与空间优化，营造“美丽现场”，不仅提升了员工工作体验，更彰显了我们对于品质与文化的追求。

作者单位：上飞公司ARJ21事业部