

深入学习贯彻党的二十届三中全会精神

凝心聚力 奋发进取 推动大飞机事业安全高质量发展

把准谋划推进共青团工作的时代方位

北研中心团委 刘雨恒

这次全会进一步激励我们扎根和奉献大飞机事业,时刻铭记“一以贯之、锲而不舍、扎扎实实、脚踏实地”的殷殷嘱托。同时,要深刻领会进一步全面深化改革的思想和总目标,把准谋划推进共青团工作的时代方位;要深刻领会进一步全面深化改革

的重大原则,将其体现和运用到大飞机预研事业的青年工作中。要深刻领会进一步全面深化改革的重大举措,贯彻党中央决策部署,落实好公司和中心主要工作部署和各项要求,更好动员引领广大团员青年为“大飞机事业一定要办好”贡献力量。

以系统思维完善改革举措

上飞公司发展规划部 王长法

党的二十届三中全会紧紧围绕进一步全面深化改革,推动中国式现代化,提出300多项重要改革举措,系统擘画了进一步全面深化改革的宏伟蓝图。我们要在实际工作中深入贯彻落实全会精神,紧扣大飞机事业安全高质量发展需要,聚焦战略实现谋

展、聚焦创新创业谋发展,以系统思维进一步完善上飞公司各项改革举措。深化体制机制创新,强化关键技术攻关,引导各类先进生产要素向发展新质生产力集聚,构建有大飞机特色的企业管理和科技创新体制机制,全面提升企业治理水平和运营效率。

研发成果直面大飞机型号需求

上飞院飞机设计支持工程技术所 黄建科

党的二十届三中全会提出必须深入实施科教兴国战略、人才强国战略、创新驱动发展战略。新材料是新型工业化重要支撑,也是加快发展新质生产力、扎实推进高质量发展的重要产业方向。围绕创新驱动发展战略,我们要加强前瞻性思考和战略性布

局,形成以企业为主体的技术创新体系,使新材料的研发成果直面大飞机型号需求。进一步打造和完善大飞机先进材料创新链条,充分发挥好大飞机先进材料创新联盟等创新平台的作用,推动新材料产业加速创新发展,为大飞机事业的未来发展提供坚实支撑。

以特色化金融服务助力大飞机高质量发展

财务公司飞机金融部 常苏蒙

党的二十届三中全会不仅对过去的工作进行了全面总结,更提出了未来发展的新思路和新举措。通过认真学习全会提出的坚持和加强党的全面领导、推进全面从严治党等论述,深刻领会关于完善高端装备等战略性新兴产业政策和治理体系、发展新质生产

力的新发展理念,我深刻认识到,作为财务公司的一名青年员工,要把全会精神融入岗位工作,牢记使命担当、立足岗位职责、勇于创新实践,矢志以特色化金融服务助力国产大飞机高质量发展,为实现中华民族伟大复兴的中国梦贡献青春力量!

改革提升 价值创造

建设世界一流总装制造中心 扎实推动价值创造能力再提升

潘龙飞 樊蓉

上飞公司作为国有企业细分领域的“排头兵”“先锋队”,以“争创世界一流”为目标,开展价值创造行动,推动国有资本和国有企业做强做优做大,力争早日建成世界一流领军示范企业。

做强价值创造基本盘,提升效率效益价值

瞄准世界一流企业开展科学对标、精准对标,不断提升经营能力,聚焦“一利五率”,加快提升指标短板弱项,聚焦管理提升,实现降本增效。一是深入推进经营体系优化。发布《降本节流工作方案》,组织24个部门制定成本管控措施共计87项。充分激发各事业部的经营活力,针对“10+3”个试点部门实施“包产到户”独立核算,并建立与经营改革相配套的绩效分配机制。二是提升组织管理效能。加快实施创新驱动发展战略,建设高水平 and 自立自强的标杆工厂,成功将工装及工艺设备的管理职能进行合并重组,减少因部门间的协调产生的管理成本、时间成本,使现场需求得到快速响应。成功整合基础设施建设、维护、维修及管理职能分工,加快厂区内相关设施的维修维护响应及执行效率。成功组建内饰中心,进一步落实内饰研制主体责任,高效组织研制生产资源。遴选500余个管理岗位试点实施管理者标准作业,使管理工作显性化、常态化、规范化和透明化。三是提升生产效率。对标学习全球行业一流企业,创建批生产系统架构和批生产管理模型,2023年工位模块化团队管理效果显著,2024年,在工位模块化团队基础上强化工程/工艺/质量支持团队,加强采购配套协调,配备全面职能管理要素,在4个事业部完善SQCDP现场看板管理和分层例会机制,党委领导联系工位,多举措并施助力批产提速。部装工位节拍稳步提速,月度AO/AAO归档量再创新高。

厚植价值创造动力源,提升创新驱动价值

加快技术攻关,优化形成极具活力的科技创新机制、打造5G创新应用原创技术策源地,实现企业数字化转型。一是强化技术创新。推进科技成果对生产现场的转化,完成《国产碳纤维筛选及评价》等8项科技成果的应用。通过“揭榜挂帅”工作,解决了多项型号现场难题。二是创新科研体制机制。大力推动“科改十六条”各项改革任务落地实施,强化科技创新策源能力,探索科技创新容错机制,激发科技人才创新活力、创新优化科研管理机制,构建高质量创新生态。针对复材中心“设计制造一体化”创新发展需求,编制发布《复创十二条》2.0版本,有效解决发展难题。针对“零号车间”创新发展需要,设立策源项目专项资金,成立虚拟孵化平台,打通科研成果转化最后一公里,建立顺畅高效的“需求—科研—应用—孵化”科创链条。三是推进数字化转型。以集团数字平台为底座,构建上飞数字化应用集,持续优化PLM/MOM/ERP等数字化核心应用,不断完善数字飞机与数字工程建设。构建“以数据为核心”智能制造系统,推进数字飞机工程建设再上新台阶,不断优化智能化生产管理平台。四是科技创新发展模式。通过产业护城河、产业标准化推动产业发展模式创新,年度专利申请74件,授权53项,企业标准总数达到1080项。五是打造5G创新应用原创技术策源地。

打造价值创造新产业,提升产业优化价值

产业高水平集聚,强化产业链协同联动、创新产业发展模式等措施,聚焦产业引领,强化上下游协同联动。一是强化产业链协同联动。与地方政府和高校签署战略合作协议,促进大飞机产业链重点在长三角地区的深化布局,推进相关项目落地。二是推动产业高水平集聚。重点面向大飞机总装批产需求,围绕复材工装及设备、内饰内装、科技创新等方面开展项目导入,以提升总装配套效率。三是建设高端制造业示范园区。落实一流园区建设要求,提升园区整体环境和绿化。

激发价值创造新活力,提升战略支撑价值

持续完善企业治理,落实党委在公司治理中的法定地位。一是完善企业治理机制。根据中国商飞公司要求全面修订《上飞公司章程》,结合董事会运作实际,修订并发布《上飞公司重大事项决策权责清单》。坚持和加强党的领导,健全党领导一切的工作机制;完善党委、董事会、经理层高效决策机制。建立外部董事与经理层沟通交流专项台账,组织党委领导班子成员、外部董事赴优质品牌企业开展党建行动学习,推动外部董事更多参与公司经营管理工作。启动对合资公司党组织议事相关制度及执行情况专项检查。二是聚焦“双百企业”探索深化改革。持续推动翔运公司专项改革“双百行动”,在完成混合所有制改革的基础上,编制改革深化提升三年实施方案,在健全公司法人治理结构、虚拟股权激励、实施经理层契约化管理等方面制定35项计划,为三大型号研制及批生产提供全过程物流保障。2023年翔运公司改革成果获得国资委考核等级为“优秀”。三是加强风险合规内控一体化管理。深入学习贯彻习近平法治思想,加强法治宣传教育,推动合法合规意识进一步深入人心;推进法务、风险、内控、合规管理融合。

下一步,上飞公司将持续贯彻落实国资委和中国商飞公司的部署要求,以保障好C919飞机品质作为工作重点,扎实推进世界一流价值创造行动。同时深入探索创建示范工作的思路、方法和措施,深入挖掘价值创造工作中的优秀实践和典型经验,及时总结形成操作性强、可复制推广的改革案例,形成示范带动作用。

八一建军节

退役空军飞行员刘继全:

在另一片“蓝天”,延续军人本色

在那片无垠的蓝天下,我曾与战友们并肩翱翔,驾驭着铁翼雄鹰,穿越云层,探索着祖国领空的边际。时光如梭,转眼间,八一建军节又一次悄然而至,心中那股久违的热血与眷恋再次翻涌,让我不禁沉浸在对部队生活的回忆之中。

曾经,我是一名空军飞行员,每一次升空都是一次心灵的洗礼。那份对飞行的热爱,像是融入血液的激情,让我在蔚蓝的舞台上演绎着属于自己的篇章。每当战机的引擎轰鸣,那是最激昂的交响乐,每一次腾空而起,都如同挣脱了地心的束缚,灵魂得以放飞。

蓝天白云的日子,是我最宝贵的记忆。在那望不到尽头的高空,我与战友们一同经历风雨,共同迎接挑战。那些充满紧张刺激的演习,那些夜以继日的战备,铸就了我们坚不可摧的团队精神,也练就了我们过人的技艺。每一次完美着陆,都是对飞行技艺和心理素质的极致考验,每一次空中加油,都

是对精密协作和勇气的证明。

时光流转,虽然我已脱下那身骄傲的军装,但心中的军魂却永不褪色。八一建军节,是军人的节日,更是我心中不灭的火炬。它照亮了我前行的道路,即便不能亲身飞翔在蓝天,我的思念和骄傲依旧如云端上绚烂的阳光,温暖且明亮。

转业后,我成为中国商飞公司试飞中心科信部的一员,从事试飞安全工作。作为一名西北工业大学航空学院飞行器设计专业的博士研究生,我将过往的飞行经历和设计知识应用于确保民机安全试飞的任务中。这是全新的挑战,也是我报效国家、服务社会的另一个战场。在保障大飞机安全飞行的同时,我为民机产业发展贡献着自己的力量。

我怀念在部队时朴素的日常生活,在那生活的洗礼下,我学会了什么是责任,什么是担当。我思念那些一起并肩作战的战友,是他们让我懂得了何为牺牲,何为忠诚。无

数次夜晚里仰望星空,那些星辰仿佛就是战友们的一双双眼睛,注视着我,鼓励着我,无论身处何方,都不忘初心,牢记使命。

在这特殊的日子里,我想对曾经的空天兄弟们说:虽然我们已不再每日驾驶战机划破长空,但那份坚守和信仰,将日夜伴随我们,继续前仆后继。蓝天白云,你我共同守护;军魂永存,情怀依旧。

如今的我,虽不能亲自飞翔,却仍怀揣着一颗向往蓝天的心,用文字记录下那段热血沸腾的岁月。在平凡的岗位上,我依然秉持军人的本色,努力工作,不懈奋斗,将军人的精神发扬光大。

八一建军节,是我与老战友们心中的节日,是我们共同的记忆和荣耀。在这个时刻,我更加坚信,经过军旅生活的洗礼,我们每一个人的生命都更加丰满和宽广。让我们在各自的岗位上,以军人的名义,继续前进,向着更高的蓝天,更深的信仰,不断飞去。

雪域高原传来“尚航”声音



日前,“尚航”大飞机航空科普宣讲团赴青海开展志愿服务。在久治县门堂乡民族寄宿制小学,宣讲团为学生们带来《人类的飞行探索》《我们的国产大飞机》等科普课程,系统全面地介绍了世界航空发展史、国产大飞机发展史。5位学生代表围绕“我眼中的科学家”“我的航空梦想”“我的创新小故事”等主题进行了精彩演讲。活动现场还举行了聘任仪式,“尚航”大飞机航空科普宣讲团被久治县人民政府正式聘任为青海省果洛州久治县荣誉客座宣讲团。

2023年2月,应青海省久治县邀请,上航公司团委首次组织宣讲队伍赴久治县开展航空科普,今年是连续第2年组织宣讲团赴久治县航空科普助力乡村教育发展。唐晓臻 高韶晗 李杰 摄