

运营先锋

为大草原打造蓝天上的公交网和产业链

天骄航空开航五周年记

▲上接第1版 “为了让各盟市开得起航线，开得好航线，降低补贴调节票价，平滑淡旺季自治区运力的落差，让自治区百姓飞得起、飞得稳，同时掌握时刻主动权，自治区决定成立自己的航空公司。”刘国志告诉记者。

2018年3月，民航局在充分考虑内蒙古特殊地理环境与经济社会高质量发展实际需求的基础上，批准天骄航空筹建。记者了解到，到目前为止，天骄航空是民航局10年来唯一批准筹建的客运航空公司，这份沉甸甸的资质来之不易，对内蒙古民航发展的意义非凡。

2019年7月26日，天骄航空的ARJ21飞机由呼和浩特白塔国际机场起飞，并顺利抵达乌兰浩特机场，成功实现首航。“尽管首航后半年就遭遇了连续三年的新冠肺炎疫情，给公司造成很大的困难，但在公司党委的领导下，公司仍然取得了很好的成绩。目前，公司运营6架ARJ21飞机，累计开通了24条航线，安全飞行近20000小时，安全载客75万余人次，而且很多条航线都为独飞航线或者首次开通的航线，为内蒙古自治区交通运输条件的改善作出了天骄的贡献。”刘国志表示。

自治区重大战略的保障者

天骄航空作为内蒙古地区的首家本土航空公司，深耕内蒙古支线市场，与此同时，最大限度地与内蒙古产业、地方特色结合起来。

天骄航空联合自治区内政企事业单位联合推出6架冠名飞机，分别命名为“伊利号”“内蒙古银行号”“兴安号”“鄂尔多斯号”“内蒙古农信号”和“十四冬号”。对企业和地区来说，就是给了他们一张流动的空中名片，对于提升企业或地区的知名度和影响力有着极大的推动作用。

其中，“十四冬号”的命名稍显特别。所谓“十四冬”，是中华人民共和国第十四届全国冬季运动会的简称，天骄航空作为“十四冬”的战略合作伙伴，与“十四冬”联合推出“十四冬号”冠名飞机，不仅广泛宣传“十四冬”，还有一个重大的使命，就是要全力保障“十四冬”的顺利进行，完成天骄航空作为重大战略保障者的任务。

“十四冬”比赛期间，由于冰球、花样滑冰等多个赛事在扎兰屯赛区与扎兰屯赛区开赛，为了便利运动员、裁判员及广大观众在两个赛区间的往返，天骄航空特别为大赛新开了海拉尔-扎兰屯-呼和浩特的保障航线。“海拉尔到扎兰屯的航班时刻必须配合赛事的安排，天骄航空在这种关键时刻能顶得上、保障好，是我们作为自治区本土航空公司应尽的责任。”刘国志表示。

引入民航相关产业的桥梁纽带

天骄航空是第二家运营ARJ21飞机的航空公司，也是全国首家运营国产喷气客机机队的航空公司。成立天骄航空，不仅仅可以补足内蒙古民航的运输能力，更是内蒙古引入民航相关产业的桥梁纽带。因此，天骄航空在成立之初即将目光投向了产业链的两端。2018年10月，民航局批准天骄航空筹建才半年，内蒙古自治区就与ARJ21飞机的主制造商中国商飞签署了战略合作框架协议，以天骄航空运行国产民机为纽带，共建国产民机培训中心、大飞机学院等国产民机产业项目。2019年，鄂尔多斯应用技术学院大飞机学院正式成立并对外招生。如今，已有毕业生投身于民航建设。

2024年7月，内蒙古自治区首个拥有ARJ21飞机

D级飞行模拟机的航空培训中心——天骄航空培训中心正式启用。同时，国产民机维修中心的机库也已建成，即将开展维修能力建设。根据内蒙古自治区与中国商飞的合作意向，未来双方还将进一步推动国产民机试飞中心等项目的落地。事实上，在研制过程中，国产民机大量的试飞试验就是在内蒙古进行的，比如高寒试验。“十四冬”期间，“十四冬号”在海拉尔过夜，经受住了最低零下40℃的酷暑考验，因为ARJ21飞机的高寒试验就是在海拉尔做的，对零下40℃已经很熟悉了。

“民航保障能力建设，硬件也好，人才培养也好，对于一个地区的民航发展后劲来说是至关重要的。”刘国志表示：“有了坚实的民航保障力量做后盾，无论是天骄航空还是内蒙古民航事业都会更加壮大。”

以民航之力带动地方经济发展的探索者

“民航产业的发展与带动，乘客或本地民众一般感受不到，面对大众，天骄航空在完善航线网络，为旅客提供更加便捷、舒适的民航出行体验的同时，提出了‘以航促旅’‘以航助农’的内蒙古支线航空创新融

合发展模式，探索在为乘客提供更好服务的同时，如何更好地为自治区的经济发展助力。”

内蒙古是旅游大省，传唱千年“风吹草低见牛羊”的草原风光，弯弓射雕的豪迈气派，幽深的森林，广袤的沙漠，以及嫩滑多汁的手把肉，热气腾腾的奶茶，无不散发出难以抗拒的吸引力。2024年五一期间，内蒙古接待的国内游客达1502万人次，是2023年的1.36倍。

“外地游客到内蒙古来，都希望有一个靠谱的旅游攻略推介，让这趟旅程又丰富、又不踩坑。”刘国志告诉记者，天骄航空在微信视频号和抖音号推出了“天骄旅人”系列视频，让空勤人员化身“天骄文旅推介官”，向游客推介内蒙古各地最靠谱的美食美景。在飞机上，天骄航空正在建设“数字客舱”，让装备了机上WiFi的天骄航空客舱，成为内蒙古文旅的“空中会客厅”。乘客接入“数字客舱”的局域网后，能点击观看“文旅推介”系列视频，也能打开机上商城和微信商城购买内蒙古特产。

“内蒙古的牛奶、羊肉、牛肉、羊绒产量都是全国第一，我们与通航地政府深入合作，向乘客推介质优价廉的好产品，既服务乘客，也是天骄航空‘扎根内蒙古，服务内蒙古’的初衷。”刘国志表示。



产业动态

暑假期间东航C919机队运输旅客超4.9万人次

本报讯 今年暑期，共有6架C919服务民航运输。据中国东方航空最新公布的数据，截至7月21日，东航C919机队在7月共执飞航班366班次，运输旅客超过4.9万人次，平均客座率达86%。

目前，东航旗下这6架C919分别执飞上海虹桥至成都天府、北京大兴、西安咸阳、广州白云这4条商业定期航线。C919航线覆盖的目的地有上海迪士尼、北京环球影城、广州长隆、成都大熊猫基地、西安大唐不夜城等，暑期航班的一大特点就是小朋友旅客多，几乎每班飞机上都有十几个小朋友。

同时，在中国144小时过境免签政策加持下，国产大飞机上外籍旅客比以往更多了。特别是上海飞成都、西安的航线上，可以看到很多来中国旅游的“老外”，他们中很多都会带着孩子，去看看兵马俑、大熊猫，亲身感受中国文化。

新疆第26座运输机场已具备开放条件

本报讯 7月19日，通过前期现场审查，民航新疆管理局完成和静巴音布鲁克机场使用许可证颁证工作，标志着该机场正式具备开放条件，成为新疆第26个颁证运输机场、第2个高原机场。

和静巴音布鲁克机场飞行区等级指标4C，总投资8.2亿元，本期新建1条长3000米、宽45米的跑道，主降方向设置I类精密进近系统；建设3500平方米的航站楼、6个机位站坪、1座塔台和800平方米的航管楼；配套建设空管、供油、供电、消防救援等设施。

人大代表建议在临港组建上海航空航天大学

本报讯 日前，上海市浦东新区人大代表张宏提出建议：在临港新片区组建上海航空航天大学。

张宏表示，人才高度决定事业高度，建议整合上海本地现有航空航天专业院校资源，在临港新片区组建“上海航空航天大学”，依托新片区大飞机产业集聚优势，实现“产学研用”相融合，深度融入临港新片区，为国家、为上海培养大飞机产业科技创新创业人才，助推大飞机产业高质量发展。

张宏指出，目前国内航空人才紧缺，且基本来自外省市重点高校，上海亟需一所与大飞机产业发展战略和区域发展深度融合为特点的地方创新型、研究型大学，以满足上海航空科技人才发展需求。

沿着总书记的足迹·“牢记嘱托，大飞机事业一定要办好”主题征文

使命、嘱托、未来，筑牢大飞机预研高质量增长之基石

□ 陈艺文

习近平总书记高度重视大飞机事业发展，视察大型客机项目并做出系列重要指示；为深入贯彻习近平总书记关于“在关键核心技术攻关上取得更大突破，加快规模化和系列化发展”的指示精神，中国商飞承载着让中国大飞机翱翔蓝天的使命，北研中心践行着大飞机预研的职责，我们作为大飞机预研战略规划管理团队成员之一，要牢记使命、践行嘱托、面向未来，进行规划部署并推动实施，筑牢大飞机预研高质量增长之基石，为奋力谱写新时代高质量发展的新蓝图新基石新篇章贡献力量。

使命 铭记于心，以坚定信心引领高质量发展新蓝图

我们沿着总书记指引道路：“一定要把大飞机搞上去”，自觉担负起做好预研任务、平台、能力等部署和组织实施的职责，牢记使命初心、坚定信仰信心，携手共绘大飞机事业科技发展新蓝图，推动全体科技工作者在大飞机未来产品和技术引领者、攻关者和探索者的道路上持续耕耘，为国家大飞机名片注入科技动力，以科技

创新引领大飞机预研高质量发展，为实现科技强国梦和大飞机梦不懈努力。

一是勇担战略规划职责。我们要扛起大旗，勇担引领者的使命，做好未来产品规划，支撑大飞机产品谱系化发展战略布局；我们要勇敢探索，深耕大飞机产业产品技术战略领域，为引领未来发展方向提供规划支撑；我们要勇于创新，大胆规划部署，小心求证实施，为推动产品的升级和优化、提高竞争力和领先地位描绘长远宏伟蓝图。

二是勇担平台建设职责。我们要冲锋向前，勇担探索者的使命，做好战略合作，为推动大飞机科技实现自立自强提供平台支撑；我们要兢兢业业，统筹战略资源，为攻克技术难题、确保大飞机事业的科技实力和核心竞争力提供资源支撑；我们要持之以恒，持续创新机制，为不断突破技术瓶颈、实现长足发展和持续创新提供制度保障。

三是勇担能力布局职责。我们要爬坡过坎，勇担攻坚者的使命，做好中试基地建设，为塑造大飞机非对称竞争优势奠定基础；我们要既往开来，打造创新试验区，为不断探索未来技术的发展方向、把准行业发展的脉搏提供创新氛围；我们要推陈出新，引进智能化设备并搭建

创新试验测试平台，为推动跨界融合创新发展提供能力支撑。

嘱托 践之于行，以如磐信念筑牢高质量发展新基石

我们沿着总书记指引道路：“大飞机事业一定要办好”，牢记嘱托与期许，当好大飞机预研规划、计划、考核工作的出题人、答题人和阅卷人，在助推关键核心技术自主可控、实现高质量发展方面展现担当作为，奋力答好新时代新趋势新变革下的厚重考卷，以如磐信念践行大飞机预研安全发展高质量发展，为大飞机科技事业做出更大的贡献。

一是当好规划出题人。我们进行规划系统布局，深刻理解行业发展趋势，制定长远的发展规划并进行战略布局。我们进行战略平台建设，充分发挥大飞机预研龙头牵引作用，以大飞机研究院等平台为依托，统筹行业资源和社会力量，推动向着更加科学、高效、系统的方向发展。

二是当好计划答题人。我们进行计划实施管控，构建目标手册、专项计划管理体系，为以成果装机应用和产品实现为目标打通原理仿真

走向工程仿真之路，做好型号、预研、经营等任务管理提供支撑。我们实行例会检查机制，用好计划管理系统，按月督促推进任务实施，为实现未来产品、关键技术、未来技术突破和创新应用提供机制保障。

三是当好考核阅卷人。我们进行考核评估验收，每月考核讲评，每半年考核总结，年底考核验收兑现绩效，为助力科技跨越“达尔文死海”、提升大飞机科技竞争力保驾护航。我们进行项目考核验收，对成果进行验收、把关评判，促进科技成果的产业化和市场化，不断提升技术转移转化水平和科技成果转化效率，实现技术的最大价值。

未来 砥砺前行，以必胜信心谱写高质量发展新篇章

我们要沿着总书记指引道路：“攻坚克难、逢山开路、遇水搭桥、锲而不舍、久久为功”，勇于面向未来、勇攀科技高峰，对标一流战略、产品和技术，进行长远规划部署，实施新一轮未来产品和科技突破战略行动，着力提升三项核心竞争力，增强核心功能，坚定必胜信心和决心，以砥砺前行姿态谱写高质量发展

发展的新篇章。

一是对标一流的战略。我们努力布局并提升战略引领能力，敢于站在国家和产业的高度思考科技战略，站在行业和生态的广度统筹资源布局，站在产品和技术的深度谋划未来发展，有效发挥预研技术创新主体的战略引领作用，致力于成为大飞机预研决策大脑，奋力塑造世界一流品牌。

二是对标一流的产品。我们努力布局并提升集成创新能力，坚持吃透需求、统筹技术、集成验证，打造工程总体、方案总体、技术总体，提升产品论证和集成验证能力；对标波音空客一流产品，探索提出周全、能竞争、真装机、真适航的飞机产品，建设绿色飞机中试基地，打造集成创新验证平台，支撑技术集成和试验验证，奋力打造世界一流产品。

三是对标一流的技术。我们努力布局并提升技术把控能力，坚持吃透技术、把控方向、推进协作，持续强化面向产品的技术集成应用验证能力和面向问题的技术分解研究攻关能力；对标一流技术，站在科技前沿，推动科学技术向工程应用转化，努力形成世界一流研发能力，引领大飞机走向更加先进、智能和可持续的发展道路。

作者单位：北研中心发展规划部