

改革提升 创造价值

发现价值 创造价值 实现价值

上航公司推动基础能力中心建设迈向新台阶

上航公司深入学习贯彻习近平总书记关于加快建设世界一流企业的重要指示精神,落实国务院国资委和中国商飞公司关于对标世界一流企业价值创造行动工作部署,围绕“价值发现、价值实现、价值体现”等价值理念,形成上航公司特色价值创造体系,充分利用数字化信息化优势,积极抢抓战略性新兴产业发展新机遇,发挥大飞机战略支援部队作用,推动世界一流商用飞机基础能力中心建设进入新台阶。

聚焦效率效益指标
提升市场竞争力

上航公司通过对标世界一流企业价值创造行动,推动各项指标明显提升。一是主要业

聚焦国家战略落实
扩大企业影响力

上航公司将落实发展新质生产力要求与价值创造行动相结合,加快推动公司数字化技术攻关,助力中国商飞公司被上海市经信

聚焦主责主业
增强产业控制力

上航公司在服务大飞机产业化发展中,寻找战略定位、彰显自身价值,在型号攻坚中,发

挥大飞机战略支援部队作用。通过升级数字化生产系统支持大飞机规模化生产,完成XBOM平台上线,打造了行业内首个以件号为核心的企业级多状态、全阶段BOM一体化创新管理平台。开发C919多终端电子化维修手册应用平台,发展新一代信息技术支持大飞机安全运营,实现部署效率、运维效率提升,助力大飞机规模化、系列化发展。

聚焦共建共享
筑牢发展合力

上航公司对标行业领先企业,充分发挥数字化信息化赋能作用,持续提升共享服务水平。财务共享中心首次为境外机构提供财务共享服务,服务对象由11家增加到19家;完成6

个财务机器人上线。人力资源共享中心以“COMAC i智享”为核心,实现新版人力资源数字化系统“一优化三创新”,上线移动版“人才驾驶舱”和人事流程“移动审签”,提高为员工办实事的服务水平。采购共享中心拓展海外阵地,全力做好常驻印尼团队支援保障,聚焦工、刀、量具,实现在“商飞商城”快速上架800多种商品。后勤保障共享中心及时组建3个专班支撑C919首架机交付运营。

下一步,上航公司将在国务院国资委和中国商飞公司指导下,深入践行价值创造理念,切实发挥科技创新、产业控制、安全支撑“三个作用”,践行航空强国、“四个长期”、永不放弃的大飞机创业精神,为早日建成世界一流商用飞机基础能力中心奋斗目标坚定前行。

上航公司 供稿

创新一线

上飞院“追风”工作室：

“追逐先进科技之风潮，
追随先辈报国之风骨”

“民机行业新态势是什么?”“未来可能运用到民机的技术有哪些?”“如何验证这些新技术?”这些关乎前沿、关乎未来的课题,被一群年轻人时常聚在一起反复讨论。他们有一个共同的名字——“追风”。

“追逐先进科技之风潮,追随先辈报国之风骨”,这是上飞院追风工作室创始人吴大卫对“追风”的理解。他表示,不忘初心、勇于担当、努力奋斗,锤炼过硬本领、提高自主创新能力,是“追风”青年的目标。

灵感来源于一线,成果应用于一线

2015年,吴大卫与来自上飞院飞行物理部、需求工程与型号发展部等多部门的十几名同事一起组成追风工作室,共同致力于未来民用飞机预研、新型验证机试飞及先进技术验证。

“所有成员全部是来自型号一线、热爱航空的大飞机铁杆设计师”,吴大卫表示,对航空的热爱,是团队粘合剂和动力源泉。“团队成员来自三大型号,专业涉及布局设计、气动设计、操纵与控制律、飞控、动力等多领域,这使得我们的创新灵感来源于一线,创新的成果也应用于一线。”

回顾工作室的发展历程,从项目构思阶段的30平米出租屋到项目正式启动后的130平米工作间,从最初的十几人到20余人,从“乘风”第一代飞机使用轻木制作,到“乘风2.0”的大规模复材应用,起飞构型从25kg到250kg,验证构型逐步拓展到桁架支撑翼(TBW)、翼身融合(BWB)、三翼面(TSA)、垂直起降飞行器(EVTOL)等新布局,验证技术逐渐涵盖先进控制律验证、机动载荷减缓、折叠翼梢、短距起降验证、分布式动力、电推进动力、新能源架构验证等领域……9年来,工作室可谓一路“追风而上”。

团队设计的“乘风”“鸿鹄”两款未来客机型号曾先后亮相珠海航展等国际航展。今年,

团队发布了“乘风2.0”验证机,探索三翼面、桁架支撑翼、分布式动力等具有降低油耗潜力的先进布局技术,以及纯电等减小碳排放的新能源架构验证。团队成员持续在美国航空航天学会(AIAA)、中国航空学报英文版(CJA)、飞机学报(Journal of Aircraft)、航空学报、空气动力学学报等高质量核心期刊平台发表学术论文,获得发明专利,荣获全国青年岗位能手、上海科技青年35人引领计划、上海市超级博士后等荣誉,让“追风工作室”成为科技创新团队的典型代表。

营造开放、协作、包容的工程师文化

“鼓励交流,分享技术经验、工具方法,提升团队跨学科设计能力,让每个成员都成为多面手。同时鼓励团队成员发表高水平论文、申报国内外专利、参加学术会议互动,使得团队的研究紧跟前沿、部分领先。”团队项目负责人潘立军表示,营造开放、协作、包容的工程师文化,才能帮助大家共同实现成长,他说道:“无人飞行验证具有高度创新性、前沿性和复杂性,国内民机领域相关探索有限,可供借鉴经验少,需要在技术能力突破、资源成本、数据精度、研制周期、试验风险管控中不断权衡与折中,在技术为本、平等开放的团队氛围中,大家充分沟通,确保全局最优。”

负责“天工”EVTOL项目的成昌福,谈到在项目得到的历练感触颇深:“除了自己比较擅长的低速气动设计外,还要负责分析飞机的高速、操纵、重量特性管理,不仅是对设计能力的考验,也是对项目管理能力、沟通协调能力的考验,但整个流程走下来,也让我对飞机跨专业、跨团队的设计工作更加得心应手。”

在参与新技术验证过程中,团队成员陈恺体会到,“每个设计参数都有鲜活的生命力,数据的变化就像飞机的脉搏,与其飞行性能、气动特性、操纵姿态等息息相关。追风之旅,自

己算过的每一个数据,最终成为验证机飞上蓝天的一块块基石,充满了成就感。”

对团队成员王钰涵来说,与大家并肩作战是人生难得的经历,“2022年末,我们在赤峰阿鲁科尔沁旗机场试飞。由于试飞机场空域紧张,试验需要在凌晨4点出发,才能赶在8点前飞完科目退出空域,零下30度的机场,寒风呼啸而过,那一次经历让我们拓展低温边界,真是终身难忘。”有着共同经历的马茹冰说道,“幸运的是科目试飞接近尾声,我们咬牙撑到了最后架次的落地,并把试飞数据记录完整,试验完成后,最终我们7个人发烧倒下了5个,5个人的一日三餐和药物都由另外两位同事包办。就是这么负责、担当、友爱的一群人,让我从心底里感受到团队的温馨和友爱。”

创新是日复一日的兢兢业业

“创新并非突发奇想,需要对本专业领域有深入的探索,创新也不是天马行空的畅想,而是日复一日的兢兢业业。”负责“乘风”TBW项目的孔垂欢认为,“要不断探索和追踪前沿技术,实现理论创新,在已有的工具基础上,扩展工具库,自研软件,打通多学科设计难点,结合理论与工具,探索创新评估方法,提升方案论证与分析能力,借助验证平台涉及总体、气动、操纵等专业领域,提升跨学科总体设计能力,最终实现理论、方法、工具、平台的创新性。”

“开展三翼面、桁架支撑翼、翼身融合、机身边界层抽吸、分布式动力等先进布局技术验证”“围绕混合动力、氢能、SAF(可持续航空燃料)等低碳的新能源技术开展研究论证”“追踪国际前沿,为商用民机研制扩充创新技术储备,识别型号研制需求,以解决型号问题为牵引,开展大型民用客机创新技术试飞验证,提高技术成熟度。”“追风工作室”目标始终不变,紧跟未来。

郭秋阳 整理

小话简

一切源自热爱

【编者按】

近日,中国商飞四川公司为职工颁发了中国商飞公司司龄纪念章,并请于都职工代表交流发言,字里行间透露出浓浓的大飞机情怀。让我们一起聆听他们的心声。

牢记嘱托 砥砺前行
人力资源部 董梅

在大飞机发展历程中,我有幸见证了公司两个型号的设计研制、试验试飞、取证交付和商业运营的奋斗历程,让我对大飞机事业的艰巨性和长期性有了更深的认识;我也亲历了四川公司快速发展和壮大,一群富有开创奋斗精神的人汇聚在一起,携

手同行,我个人也在这一片沃土上不断成长,日益成熟。展望未来,我将满怀信心,继续砥砺前行,将习近平总书记的殷殷嘱托转化为担当实干的具体行动,立足岗位、勤勉尽责,继续为广大干部职工服好务,为四川公司发展贡献更大力量。

以勇往 致向往
科技与产业促进部 马洁萍

那时,ARJ21示范运营,公司各个单位组成大家庭,有一个共同的名字“商飞人”。商飞人在最前线,保障了首家用户的运营,为我国民机的运营保障闯出了一条路。ARJ21从成都到多个城市,从成都航空到多个客户,这是一趟征服之旅,商飞人用产品征服市场,用行动征服人

心。我们要感谢每一个商飞人长期以来的奋斗、攻关、吃苦、奉献,这些都源于我们深入骨髓的热爱。让我们围绕“两个建成”和“四个世界级”的伟大目标,立足本职岗位,脚踏实地工作,为实现四川公司高质量发展而不懈努力。以勇往,致向往。

幸运 光荣 振奋
运营支持部 赵得杰

能够加入大飞机事业,使个人的梦想与国家意志、民族梦想、人民期盼相统一,是一份莫大的幸运。现我们已形成从支线客机、中短程窄体客机到中远程宽体客机的产品谱系,大飞机事业开启了规模化系列化发展的新篇章,这是作为一名大飞机人

无上的光荣。四川公司经过10年发展,初步建成产业特色鲜明、要素高度集聚、配套设施齐备、办公环境优美的大飞机示范产业园,开启了三期项目立项建设的新攻坚、新突破、新征程,我将不负嘱托、不懈奋斗,为开创运营支持能力建设新局面贡献力量。

开启一场强党性、砺担当、提素养的学习之旅
上飞公司第五期“上飞之星”优秀年轻干部培养班开班

近日,上飞公司第五期“上飞之星”优秀年轻干部培养班开班。43名来自各部门的优秀年轻骨干齐聚一堂,紧紧围绕坚定信念看全局、脚踏实地求突破2个模块,开启一场强党性、砺担当、提素养的学习之旅。培训活动务实高效,沉浸沙盘、互动分享、工作案例研讨等环节内容精彩纷呈,多位专家讲师从不同领域、不同角度为学员提供优质的教学服务,受到学员好评。

上飞公司 供图