

## 价值创造行动

## 北研中心开展对标世界一流企业价值创造行动

## 把稳“主航向”打通“主干道”激活“主引擎”

为深入贯彻习近平总书记关于加快建设世界一流企业的重要指示批示精神,落实中央《关于加快建设世界一流企业的指导意见》等部署,北研中心开展对标世界一流企业价值创造行动,全面诊断价值,把稳价值创造“主航向”;深入查找短板,打通价值创造“主干道”;明确行动方向,激活价值创造“主引擎”,完善价值创造体系,全面提升价值创造水平。

## 聚焦预研把稳价值创造“主航向”

北研中心聚焦预研业务,推动科研成果从原理仿真走向工程仿真,把稳价值创造“主航向”。一是坚持创新驱动。服务国家创新驱动和科技强国战略,把握能源和信息革命机遇,推动未来产品和技术发展,建立了未来飞机全

流程数字仿真平台,打造绿色飞机原创技术策源地,构建绿色飞机中试平台,推动技术创新和中试熟化。二是坚持自立自强。落实大飞机产业链安全发展要求,巩固绿色飞机行业“龙头”地位,推进关键技术攻关,实现成熟度提升,落地5G应用场景,推动成果向型号转化应用。三是坚持引领带动。落实国家高质量发展要求,充分发挥原创技术策源地作用,引领基础研究、应用基础研究,加强关键共性技术、前沿技术和颠覆性技术研发,牵引高校、科研院所的科学成果转化为应用技术,引领行业发展。

## 聚焦行动打通价值创造“主干道”

北研中心以预研主价值流过程为抓手,完

善4个体系建设,推动改革转型,提升管理效率。一是变革组织体系。完善科研组织,扩大绿色飞机人才队伍,健全经营责任体系,实行目标手册管理,创新组织考核体系,建设智慧园区,实现管理与业务数据深度融合。二是再造流程体系。探索预研主价值过程并建立模型,实现过程设计、标准规范覆盖率100%;简化科研审批权限,增加科研自主权限,优化科研审批权限,扩大项目技术权限,实行综合式授权机制,推进科研自主计划、自主决策。三是创新绩效体系。实行科研自主计划考核,配置项目绩效包,建立奖惩机制;探索创新试验区建设,持续扩大创新绩效范围;完成协议工资制引才试点,“一人一策”定薪酬;建立“用人不养人,借脑不增人”的用工制度;建立重大原创性、技术创新能力等贡献的晋升评价指标体系。四是建设

开放体系。发挥绿色飞机和预研平台牵引作用,提升组织力,牵引技术研发;发挥预研技术辐射作用,带动企业融通创新发展;发挥绿色飞机应用场多优势,推进国际合作,提升国际话语权。

## 聚焦一流激活价值创造“主引擎”

北研中心聚焦核心竞争力建设,对标一流战略、产品和技术,持续开展对标世界一流价值创造行动。一是提升战略引领价值。对标一流战略,发挥预研分链作用和区位优势,支撑大飞机预研和有关重点任务,统筹行业和生态资源,研究产业战略并支撑布局,深度谋划未来,论证产品并支撑立项,激活战略引领价值创造“主引擎”。二是提升集成创新价值。对标一流产品,

坚持吃透需求、统筹技术、集成验证,打造工程总体、方案总体、技术总体,初步形成产品论证和集成验证能力,打造绿色中试平台,形成技术集成应用验证能力,激活集成创新价值创造“主引擎”。三是提升技术把控价值。对标一流技术,坚持吃透技术、把控方向、推进协作,持续强化技术集成和技术分解能力,正向推动解决成果转化“最后一公里”问题,逆向牵引解决需求牵引“最初一公里”问题,激活技术把控价值创造“主引擎”。

北研中心深入贯彻习近平总书记关于大飞机事业的重要指示精神,坚持对标一流、突出重点、问题导向、上下联动4项原则,以提升发展质量效率为主线,以对标世界一流为抓手,提升价值创造能力,加快世界一流航空科研中心建设。

## 小话筒

## 以奋斗姿态致敬最美青春

【编者按】

近日,上飞院飞控系统部组织青年职工参观淞沪抗战纪念馆,学习淞沪抗战为缩影的14年抗战史与英烈事迹,并深入开展“三个问题”大讨论,引导青年职工定位自身差距,坚定理想信念。让我们一起看看他们的感悟和收获。

## 同先辈相比,我们身上少了什么?

综合分析室 张伟盼

街道的残垣断壁、死难的同胞、破损的屋舍以及墙上血色的抗战标语,仿佛把我带回了那个艰苦卓绝又激荡人心的时代。抗战不分男女老幼,全中国社会各阶层在外来侵略者面前表

现出了前所未有的团结和誓死抗战的决心。与先辈相比,我们似乎缺失了那种天下兴亡匹夫有责的责任感,少了些热血青年的血性和艰苦奋斗的热情。

飞控总体室 朱平

不过是几步路、几幅照片、几件物品,浓缩了很多人的一生,战士们的年龄只有二三十岁,我不禁感慨当年的战士们是真正的硬汉,不畏枪林弹

雨,敢于冲在第一线,敢于在民族危难的时候自愿参军保家卫国,先辈们艰苦朴素,甘于奉献的品质在我们这一代人身上已经逐渐淡化。

## 同先辈相比,我们身上多了什么?

综合分析室 张伟盼

公园门口放置着人民军队退役的两门火炮和一辆59式坦克,即便是很久以前的退役装备,与展馆中照片展示的抗战时期的中国军队所使用的简陋装备相比也是非常先进的。相

比先辈,我们目前的工业基础和装备实力已经有了飞跃的提升。努力为祖国的航空事业做出自己的一份贡献,是当代从事航空事业青年的责任感。

综合分析室 王晨琳

纪念馆之行,让我深刻体会到先辈们的坚定信念与无畏精神。他们面对困难,从未退缩,这种精神也激励着我们在飞机研发道路上勇往直前。我们拥有先进的技术和设备,更有多元的团队和

协作精神。与先辈相比,我们拥有更多资源,但更应继承他们的精神,一步一个脚印地积累,不断地破解技术难关,不断地创造新的科技成果为设计出更先进、更安全的飞机而努力。

## 我们还需要充实什么?

高升力室 缪盛泽

一代人的精神都是被时代影响的。与先辈们相比,我们身上缺少了对于工作的奉献精神 and 激情。但和先辈相比,我们身上多了未来化国际

化的想法与认识。要想真正做到胸怀世界,我们还需要继续充实自己、提升自我,将个人理想追求融入到国家理想和发展目标上去。

电子软件室 李晓萌

青年兴则国家兴,青年强则国家强。当代广大青年,更应该坚定理想信念,脚踏实地,志存高远。要找到自己的奋斗目标,凭借着“初生牛犊不怕虎”的奋斗精神,以最大的努力去追求梦想,真正让梦想沾满泥土、饱含真情。我们

是“生在红旗下,长在春风里”的青年一代,是与新时代共同前进的一代,生逢盛世,更当不负盛世。要坚定地接好历史的接力棒起跑、冲刺,不忘初心、牢记使命,以奋斗的姿态致敬最美的青春!

## 开栏的话

为弘扬企业家精神,加快建设世界一流企业,本报从本期开始开辟专栏“中外实业家传”,呈现中外历史兼具爱国、创新、诚信、社会责任和国际视野的实业家们创新创业创造历程。

2020年,习近平总书记在南通考察调研时,专门参观张謇生平展陈,称赞他是中国民营企业家的先贤和楷模。

早在新中国成立初期,毛泽东主席评价道,说起轻工业不能忘记张謇。

张謇(1853—1926),坚持多年科考,终于在42岁时高中状元,授六品翰林院修撰。然而,他并未踏上人们心目中的光明仕途。

面对清廷腐败,甲午战败,被迫签署卖国的《马关条约》,他发出了“几罄中国之膏血,国体之得失无论矣”的悲痛感慨。而突如其来的一场大雨加快了他人生革命性的转折。

一日,他看到文武百官迎接移驾回宫的慈禧太后,那么多年迈的大臣们都跪伏在雨水中。衣服湿透了,马褂沾着泥浆,顶戴花翎滴着红水。而慈禧太后乘轿经过时都没有看他们一眼。这情景让张謇顿悟“三十年科举之幻梦,于此了结”,遂义无反顾地离开,“愿成一分一毫有用之事,不愿居八命九命可耻之官”,坚定“中国须振兴实业,其责任须在士大夫”。于是在父亲去世返乡丁忧之时,接受两江总督张之洞的邀请,在通海一带总理商务,开启了他的实业之旅。

张謇把创业起点放在纱厂。棉纺织业与国计民生息息相关,也是国外列强经济侵略的主攻领域。在那个时期,棉花是中国乃至世界至关重要的大宗商品,美国、英国等西方国家对棉纺织业原料和制造的垄断优势持久而强大。而棉制品是中国这个人口大国当时主要

## 中外实业家传

## 张謇:状元“下海”

短缺的商品,为进口商品之最。想要振兴国家,发展棉纺织业势在必行,于是在南通开办了“大生纱厂”。

尽管状元及第的张謇拥有地利人和和多种优势,集资招股还是出现了困难,让他举步维艰。张謇为此还常常跑到黄浦滩头对天长叹,甚至因为没有回家路费放下身段当街卖字,饱受社会上的冷嘲热讽。然而,靠着坚韧的勇气和毅力,张謇坚持了下来。大生纱厂终于在世纪之交的1899年开车出纱,也为中国轻工业带来一个光明的开始。

张之洞任后的两江总督刘坤一为此向张謇祝贺时,想听听创业者的感悟。张謇回答说:“无他,时时存必成之心,处处作可败之计。”很多商人受到感召,追随着张謇,一起开拓出中国第一代企业家之路。

从纱厂到“大生帝国”。大生纱厂投产效益不错,当年就获利超3万两白银,第二年更获利近12万两白银,之后也是张謇旗下利润较多的企业。

经营中,张謇充分利用南通本地相对廉价的原料、劳动力和市场的便利条件,不仅解决了很多流离失所的农民和手工业者吃饭问题,也降低了用工成本。他坚持股份制,资金募集时融入现代企业管理方式,明确管理者分工和职责,并把履职绩效与利润分红直接挂钩;细致规定工作制度、考勤激励办法,让普通工人能依规践行。同时,关注工人福利,造了宿舍、医务点、公园、储蓄处等,甚至有供子弟读书求知的学校。有了这些具备中西方先进管理理念的制度,再辅以灵活的经营策略,使得大生纱厂逐步兴盛起来,也形成了向

心力。工人们得到尊重,都视厂为家,干活儿的劲头也比较足。

张謇投身实业的同时坚持“父教育而母实业”,希望以实业养教育,以教育促实业,二者迭相为用。在20世纪初,创业刚刚站稳脚跟,有了资金积累,他就开始积极筹划办学事宜。在创立南通师范后,他一发而不可收,仅在南通就创办300多所各类学校。大生厂需要收购棉花,就创办农业学校;纺织需要专门人才,就创办纺织学校;百姓需要防治疾病,就创办医学专科学校。张謇主张职业学校要强调化学与实践相结合,特意建设农事试验场、森林事务所等试验示范基地,使学生真正掌握专业技能,也为社会发展储备了大量人才。

在教育和实业都有所进展后,张謇又把目光投向了社会慈善及公益领域。20世纪初,张謇迁址新建南通育婴堂,收养上万名弃婴。在他60岁生日时,有不少亲朋好友打算携重礼庆祝。张謇公布“移生日宴客费并借金建养老院启”。当年就建立了南通第一养老院。随后张謇还兴建了医院、济良所、义塾、贫民工场、残废院、栖流所等。他还自筹经费创办了国内第一所博物院和较早的近代图书馆,兴建了图书馆、气象台、公共体育场、剧院。这些文化场馆或企业,都是开拓性的,体现出近代知识分子的文化自觉及责任担当,也在启迪民智和提升百姓文化素养方面发挥了重要作用。

去世前,他还带病现场察看长江保坝工程,为事业鞠躬尽瘁。他把毕生所得都投入到教育、慈善、社会公益上,只希望“遗留一二有用事业”,不与草木同腐。

## 蓝天下的飞翔梦



近日,中国商飞四川公司携《蓝天下的飞翔梦》剧组亮相2024四川省科技活动周暨蓉城科学之夜启动仪式,同国家首席科学家、中国科学院院士及先进科技工作者们一起,为到场嘉宾们带来了精彩的演出,带领现场观众探索新世界、致敬科学精神、领略科技成果带来的创新活力。

《蓝天下的飞翔梦》主要讲述了5位学生到航空科技馆游玩,通过伯努利实验增添了对航空科技的兴趣,听科技馆老师讲解我国航空事业从航空救国到航空报国、再到航空强国的发展历程后,激发了“航空强国 奋进有我”理想抱负的故事。

黄丽莎 摄影报道