对标世界一流,加快建设"四个世界级"航空强企

中国商飞持续深化价值创造行动

□ 李媛 赵艳红

中国商用飞机有限责任公司(以下简称中国 商飞)深入学习贯彻习近平总书记关于大飞机事 业重要指示精神,按照党中央、国务院决策部署 和国资委工作要求,持续对标世界一流民机主制 造商,聚焦系列化、规模化、科技创新、产业带动、 安全生产等方面深入开展价值创造行动,加快迈 向世界一流,力争早日建成"四个世界级"(世界 级产品、世界级品牌、世界级企业、世界级能力) 航空强企。

聚焦系列化发展,完善产品谱 系, 塑造品牌价值

谋划布局产品谱系,创新多型号、多项目管 理,推进大飞机系列化发展。一是着眼未来,完善 产品谱系。对标标杆企业产品谱系,绘制产品研 制地图,规划形成完整产品谱系。二是齐头并进,

开展多型号研制。2023年,C919正式投入商业运 营,实现国内商飞的"历史性首航";ARJ21实现海 外商飞的"历史性首航",跨入海内外运营新阶段; C929获得国家立项批复,有序推进研制。三是对 标先进,推进项目群管理。借鉴标杆企业项目管 理模式,组建各型号IPT团队,将型号项目划分型 号项目群,推动多型号协同健康发展。

聚焦规模化发展,提高生产速 率,强化经济价值

系统评估现有产能,持续开展能力建设,统筹 策划大飞机规模化发展实现路径。一是评现状、 判风险,重点评估生产能力。对标研究标杆企业 产能和生产速率评估工具、方法和标准,开展主制 造商、供应商的产能和生产速率评估,制定风险管 控措施清单。二是早布局、提能力,系统策划提产 路径。持续开展大飞机批产条件能力建设,持续 完善大飞机运营保障网路。三是定计划、抓落实,

加快推进大飞机规模化发展。截至目前,C919已 累计交付5架飞机,载客量突破20万人次。ARJ21 已累计交付134架飞机,载客突破1300万人次。

聚焦科技创新,开展新技术研 究,激活创新价值

推动创新平台建设,开展新技术研究,加快追 赶国际先进水平。一是构建协同创新平台。组建 2个国家级科创平台和10个省市级科创平台,与高 校共建3所大飞机研究院。二是开展新技术研 究。围绕新材料创新工程、绿色低碳发展工程、新 能源飞机工程及以5G为代表的信息技术创新应 用工程4个子领域开展新技术研究,积累2.6万余 项研制标准规范,授权专利2000余项,获国家科技 进步一等奖。三是塑造非对称竞争优势。把握信 息技术和能源技术"两大革命"机遇,围绕飞机研 制、生产、运营建设5G工业应用场景,开展新能源 飞机研究,积极塑造大飞机非对称竞争优势。

聚焦产业带动,构建大飞机产业 链,培育产业价值

组建产业联盟,聚集产业资源,积极带动大 飞机产业发展。一是组建大飞机产业联盟。联 合著名高校、研究机构和企事业单位组建大飞机 先进材料创新联盟、大飞机先进总装技术创新联 合体。二是建设大飞机创新谷和产业园。集聚 创新资源和产业资源,累计推动176个项目人谷、 60个项目入园。三是建设大飞机产业链。全国 24个省市、1000余家企业、73所高校、111家科研 院所参与大飞机研制,推动立足上海、延伸长三 角、辐射全国、面向全球的大飞机产业布局。

聚焦安全生产,把质量、安全放 在第一位,筑牢价值创造根基

消除一切安全隐患,确保大飞机研制、生产、

试飞、运营安全。一是营造文化氛围,筑牢思想 防线。坚持"安全第一,安全永远第一",每年第 一个工作日召开质量安全专题会,党政工团齐 抓共管,共同推进质量安全提升。二是对标民 航业,持续优化管理体系。持续优化质量管理 体系、设计保证体系、生产质量保证体系、持续 适航体系、产品安全管理体系、航空器事件调查 体系。三是党政同责,共抓质量安全提升。推 动建立全员"岗位安全责任",质量安全党政同 责、一岗双责坚定落实,查摆安全风险,确保隐患 动态清零。

下一步,大飞机由研制阶段全面转入产业 化阶段,中国商飞将持续深入学习贯彻习近平 总书记关于大飞机事业重要指示精神,按照国 资委要求深入开展对标世界一流企业价值创 造行动力,进一步增强核心功能,提高核心竞 争力,力争早日建成"四个世界级"航空强企, 为我国加快推进新型工业化、建设制造强国、 实现高质量发展贡献力量。

▍小话筒

致敬每一次选择 感恩每一次相伴

【编者按】

16年来,大飞机人使命在肩、怀抱梦想;16年来,大飞机在大家的关心下 一路成长,取得一次次突破,带来一个又一个惊喜。

在中国商飞公司成立16周年之际,大飞机微信公众号的读者在评论区表 达了自己的感受,并送上祝福。

徐秋梁: 2007年12月参加ARJ21下线仪 期,越来越好! 式。自此参与商飞项目,快17年了。

来越好 陈家惠:祝贺国产大飞机16岁生日快乐!

作为国产大飞机的家属,感到自豪! 二木夕梦一小虎:我最爱的大飞机生日快

乐,一晃也工作13年了。

文岚-淡淡峰:大飞机事业,万里长征路,举 国之力,越走越宽广。

清风与酒:祝大飞机生日快乐。

滴,一天一天,这么走过来的。 学习每一天:祝贺"大飞机"16周年,未来可

华杰:一点,一点,不断成长!一点,一点, Juicypeach:希望大飞机越来越好,我们越 越飞越好! 祝大飞机生日快乐! 向为大飞机事 业努力拼搏的人们致敬!

Mandy:越来越好,生日快乐!

经济建设:生日快乐,愿我,我们,整个商 飞,明天会更好!

怡心苑:祝大飞机生日快乐! 祝我儿工作

独白:2016年入职,至今已第八个年头了! 自由飞翔:祝贺国产大飞机16岁生日快乐, 愚卑之木:大飞机就是一颗一颗心,一点一 作为国产大飞机的家属,感到自豪。祝伟大的 祖国繁荣昌盛!

1.78:生日快乐,祝大飞机越来越好。

以奋斗姿态绽青春之花 上飞公司召开青春建功表彰会



近日,上飞公司召开"牢记嘱托启新程 担当使命建新功"践行习近平总书记视察中国商飞公司重要讲话精神10周年暨上飞公司青春建功表彰会, 以10周年为新的奋斗起点,激励广大青年勇担大飞机规模化产业化发展总装制造新使命。

大会共分"牢记使命,奋斗姿态绽青春之花""而今迈步从头越,挺膺担当展青春风貌""奋勇攀登,时代命题让青春作答"3个篇章,通过声光表 演、音乐剧、TED 演讲等形式激励广大青年牢记嘱托、主动担当。上飞公司各部门党政负责人、团委委员、各团(总)支部书记、青年代表等共300余人 严天宇 摄

只有安全上万无一失, 才能避免一失万无

□ 蒋文都

"熟知要求、标准作业、严控过程、一次做 好",这是质量安全员应恪守的行为准则。我们 应将"敬畏生命,敬畏规章,敬畏职责"民航理念 与"生命至上,安全第一"安全观落到实处,营造 "讲安全、会应急、强体系"的良好氛围。

质量安全是一条不可逾越的红线。在试飞 工作中,坚持"安全第一、预防为主,综合治理" 管理方针,是我们有效落实增强质量安全责任 意识,强化质量安全责任担当重要举措。

人人讲安全,就是要我们时刻关注安全,提 高安全意识,把安全放在首位。实践告诉我们, 始终把安全生产摆到重要位置,树牢安全发展理 念,严格落实安全整治各项责任措施,我们才能 持续降低风险隐患,牢牢守住安全生产底线。抓 生产安全如同滚石上山,是一场攻坚战、持久 战。安全责任重于泰山,这个责任阀门拧得再紧 也不为过。作为安全生产责任的主体,企业决不 能因为抢工期、赶产量而忽视生产安全。务必要 深刻认识到,只有安全上万无一失,才能避免一 失万无。大飞机事业更要时刻绷紧安全生产这 根弦,做到警钟长鸣,在监管上常抓不懈。

"居安思危,思则有备,有备无患,敢以此 规。"应对突发事件传统方式是在无准备或准备

不足状态下的仓促抵御,具有很大的被动性,处 理成本高,灾害损失大。现代应急管理方式强 调管理重心前移,预防为主,防备在先,强调做 好应急管理的基础性工作。在突发事件来临, 能够确保以最快的速度调动各方面的力量与资 源,有力、有序、有效地控制事态,化解危机,转 危为安,把损失降到最低。

人人会应急,就是要掌握应急技能,能够应 对突发事件。不仅要了解急救知识、消防知识、 逃生知识等应急技能,还要经常进行培训和演 练,提高应对突发事件的能力。同时,应备好应 急物资,确保在突发事件发生时能够及时采取 措施,减少损失。

做好质量安全管理,就是要从"人、机、法、 环"角度实现对人员操作与资质、设备与系统状 态、规章制度与工艺要求、作业方式与环境等方 面进行质量管控,识别好各种风险与隐患场景, 研究好可能发生的原因,思虑好风险与隐患发 生前、中、后相应的对策,真正将"讲安全、会应 急、强体系"贯穿到整个质量工作体系中。

作为献身民机试飞事业的试飞人,我们每个 人都应当好质量安全工作的安全员,以常态化、全 民化防控应对隐蔽性、突发性风险隐患,严守质量 安全生产的"底线""红线"和"生命线"。如此,方能 更好推动推进大飞机事业安全、高质量发展。

《大飞机》杂志2024年第4期•推荐

适航审定助力国产民机高质量发展

特别推荐

突破瓶颈 增设"两机"专项——《张彦仲 传》摘编(五)

归永嘉 李韶华 雷杰佳

封面文章

宝剑锋从磨砺出——大型客机动力装置 的话航审定

垂直起降航空器的适航审定 给直升机的"出生证"盖戳 试飞铺就通天路——我的试飞感悟

航空制造

NASA持续加大新技术研发投入力度 吴蔚 李蕴 张钰栋

董帼雄 天津,探索航空产业错位发展之路 齐汀 世界首条定期民航航线 质量:企业基业长青的基石

氢能能否助力日本民机产业弯道超车?

航空运输

量发展的思考

国产大飞机在东南亚市场的挑战与机遇

王鹏 商用客机前景:市场变化刺激需求增长 王双武 对民航业如何践行新质生产力推动高质

指引民航腾飞——浅析《新时代民航强国 建设行动纲要》

程佳俊

徐逸乐 青年突击队:大飞机批产提速的"青"字号 排头兵 牛旭青 周岑茗

> 飞机上的污水排向哪里 蒋斯来 漫话航空 印尼商用飞机发展之路— 机发展简史(十五)

王思磊 蒋斯来 黎时 航空史上的4月



大化机器

