

小话筒

勇者不惧 未来可期

【编者按】

《勇者不惧》，是一个通过“刻苦”渡过一个个难关的真实故事，一群敢拼敢闯青年奋勇向上的人物传记。故事主人翁杰哈德·纽曼从一名学徒工起步，逐渐成为汽车维修师、飞机修理师，一步步成长为通用电器公司核心部门喷气发动机部首脑。他曾在书中寄语读者：“当你有了高远的目标时，一定要从最卑微踏实的根基做起，‘刻苦’不只会让你渡过难关，更能带给你法力无穷的奋斗意志。”

读一本书，启迪智慧、引发深思、指导实践、推动工作。近日，上飞公司组织干部职工阅读《勇者不惧》，交流心得体会。让我们一起看看他们在阅读中的所思所想、所感所悟。

从做“肯干的人”开始

C919事业部党总支书记 王海

人类或人类社会的发展，可以说就是一部进化史、奋斗史。通过科技的进步与不断创新，我们努力适应和改造自然世界，也通过持续探索挖掘自身潜能，不断提高自身的认知水平，使我们成为地球上最具智慧和创造性的生物之一。杰哈德·纽曼的个人成长奋斗史，正是此类活动的一个成功典范。

书中所述作者的成长轨迹，充分体现出职业成长是：从做“肯干的人”开始，进而发展成为“会干的人”，再升华到成为“能干的人”这一基本普遍规律。同样，具备丰富的专业实操基础，掌握深厚的专业理论，练就专业专注的敬业精神和百折不挠的勇气，形成勇于探索创新的意识以及灵活实用的思维技巧，这些优质的品质与特性，对于我们来说，都值得去借鉴、深省。

较世界许多知名老牌企业而言，中国商飞公司还是一家刚刚起步发展的公司，我们更需要培育我们的员工具备这些优秀的品质。我们要不断提升认知、探索创新，形成“专业、专注、创新”和能够托举大飞机事业安全发展高质量发展的“勇者”“关键先生”等核心人物。

把每件事情都做到极致

ARJ21事业部党总支书记 郭念辉

通过阅读《勇者不惧》这部人物传记，我认识了杰哈德·纽曼，一位刻苦学习的汽车维修工，一位善于专研的发动机工程师，一位成绩卓越的高级管理者。

勇者不惧，从他的身上我看到了坚持、坚毅、刻苦、奋斗。在一个战乱的年代他没有无所事事，而是通过不懈地努力奋斗实现了自己的人生价值。这对我们从事大飞机事业的年轻一代是一种激励和鼓舞。

大飞机事业需要这种百折不挠、持之以恒、永不放弃的精神。没有这种精神我们是无法取得成功的，而推动项目一步步向前发展是靠每一位员工的力量和贡献，当每一名员工都能实现他自身的价值，那我们的事业必将快速前进。干一行爱一行，干一行专一行。我们需要纽曼先生的工匠精神，特别是他在年轻时期的干劲和激情，那种专注的特质。我们干飞机就需要把每件事情都做到极致，要把每一颗铆钉打得平整无误，每一根导线精准到位，每一根导管不漏一滴油。

大飞机事业需要一代又一代的年轻人接续奋斗，我们要带领好青年员工，让他们在伟大的事业中尽显青年才俊。

惟其磨砺，始得玉成

监督检查办公室副主任 王骥骏

拿到这本书时，先读到书的后记中提及运十飞机和C919飞机，难免引起遐想。此刻，背后是老一代民机人呕心沥血研制的运十飞机，面前是我们这一代民机人张开翅膀迎接未来的中央大道，仿佛站在时代的交汇点上，风云际会之时必将风起云涌，也必将乘风破浪。

书中纽曼用平实的笔触讲述了个人成长的故事，令我印象深刻的却是他多次提及和字里行间呼之欲出的几个词汇“振奋”“毫无怨言”“全力以赴”。困难总是如一缕薄雾，常萦绕在人生旅程之中，但总是很快被奋斗的主旋律驱散。“为了一个值得奋斗的理想，人们就会全力以赴，最后，变似乎不可能的事为成功”。

近年来，有幸以监督视角旁站式跟踪了ARJ21批产提速的艰难历程，C919通电、首飞等大小会战，多少夜晚灯火通明的厂房里，每一张或疲惫或焦急或忙碌的身影，都是我们奋斗的剪影。而展望未来之路，必将充满挑战，型号任务规模化系列化发展任务愈发艰巨。惟其艰难，方显勇毅；惟其磨砺，始得玉成。让我们始终铭记大飞机创业精神，风雨兼程，勇者不惧，共创未来。

数说强国之翼：从零到一

编者按：

近日，“思想的力量”上海青年学习习近平新时代中国特色社会主义思想演讲活动在上海举行。来自不同行业、领域的优秀团员和青年代表走上舞台，以生动鲜活的“自己的故事”和“身边人的故事”，讲述自己学习习近平新时代中国特色社会主义思想，以强化理论学习指导实践建功的心得感悟。上飞院王心怡参演并讲述了C919大型客机控制律团队“从无到有、从零到一”的奋斗故事，感动了现场无数团员青年，获得“优秀演讲者”荣誉称号。本报特分享精彩讲稿，以飨读者。



□ 王心怡

让中国的大飞机拥有中国大脑，这是C919大型客机控制律团队逐梦十年刻在骨子里的奋斗目标。电传飞行控制律是飞机复杂的控制算法，能够帮助飞行员对飞机几十个系统进行操作，实现飞行姿态和轨迹的控制，是国产大型客机自主知识产权和核心竞争力的重要体现，因此被誉为飞机的“大脑”。

C919立项初期，我国大型客机控制律的研究积累几乎是一片空白，控制律设计供应商报价近10亿人民币，还只能以黑盒的形式交付。10个亿，花10个亿，我们也依然无法将关键核心技术掌握在自己手中。面对关键核心技术要不来、买不来、讨不来的困境，团队毅然决然地迈出了重要一步——决心自己设计！这一步，难吗？

从最初两页纸的控制律设计手稿到最终蜕变成为为飞机保驾护航的完整系统，10年——漫长的攻关过程，为C919做控制律，难就难在，这是第一次！人们对摸索初期的迷茫与困惑常用“摸着石头过河”来形容，而对控制律团队来说，“你都不知道自己不知道什么”就意味着“连摸着过河的石头都找不到”。第一次面

对未知带来的迷茫不时萦绕在成员心中。而更多时候，“第一次”带来的是突破未知的动力：

缺少参考资料，就一次次进行仿真计算；没有经验可循，就一次次试验验证。不断挑战极限气象，在陕南山区追冰，在内蒙古大草原追风，在吐鲁番斗酷暑，通宵达旦、拼尽全力，把每个第一次都变成一次又一次！一次次背后，终于迎来了第一次模拟仿真完全正确！第一次飞行员操作验证！第一次飞机成功离地！第一次进行高风险、高难度试飞科目！

三千次日月交替，十余载春秋轮回。10年前，十几名刚从学校毕业的年轻人，就是用无法想象的开创与坚持，才换来了质的飞跃——中国大飞机的“中国大脑”从一个概念变成了一个产品，从图纸变成了现实，从“0”我们大步迈向了“1”。

2022年9月29日，C919大型客机获颁型号合格证，9月30日，习近平总书记在人民大会堂亲切接见C919项目团队代表并对大家表示，你们是国家栋梁、英雄功臣！

9年前，习近平总书记视察中国商飞公司时“一定要把大飞机搞上去”的殷切嘱托犹在耳，是的，我们有幸身处大飞机发展最好的时代——国产大飞机取得的每一个新突破，都饱含着习近平

总书记的殷切期望。一面旗帜引领一条道路，在探索实践、攻坚克难的大飞机奋斗路上，总书记的话语时刻引领着、激励着我们突破了一个又一个“从零到一”。

我是一名大飞机事业的见证者，也是一名大飞机故事的发声者。跟随着大飞机的脚步记录了一个又一个“从零到一”的故事。

时常有人问我，我所从事的这份事业有着怎样的魅力？在今年全球首架C919实现商业运营之时，我感受到了。

清晨的航班，从候机厅到坐摆渡车，人们一路上都在讨论着C919，“就在前面”“出现了”“国产的”“我们自己研制的大飞机”“哇，这就是我们的C919，好漂亮啊！”从摆渡车下来后的人们，也几乎没有一人着急登飞机，大家三三两两地合影留念……因为一架飞机，清晨的停机坪被最为朴素的爱国热情、对大国重器的期许之情所感染着，骄傲、幸福、满满的笑意出现在每个人的脸上，那一刻，我的耳边不时回荡起总书记的话语，这是——“承载着国家意志、民族梦想、人民期盼的大飞机梦！”

锻造强国之翼的路上，从零到一，没有捷径，但有梦想和坚持的力量。我是中国商飞上海飞机设计研究院王心怡，奋斗有我，为梦发声。

□ 魏顺庆

岁末年初，既是盘点成绩、“充电加油”的中转站，更是筹划部署、蓄势待发的新起点。围绕“去年的工作怎么看”总结得失，锚定“新年的工作怎么干”筹划部署，无论对单位建设发展，还是对个人成长进步，都极为重要、大有益处。

善于总结经验、把握规律，是我们党推动工作的制胜法宝。革命战争年代，在每个战役后，我军都会做一次经验总结，发扬优点、克服缺点，然后轻装上阵、乘胜前进，从胜利走向胜利。享有“常胜将军”美誉的粟裕，1940年指挥黄桥战役取得了重大胜利，当别人兴高采烈地庆祝时，他却坐在煤油灯下认真总结这一仗的得失，得出8条经验、12条不足。和平建设时期，我们党也十分重视并运用善于总结的工作方法。党的好干部焦裕禄，在兰考工作的400多天里，针对风沙、盐碱、内涝“三害”，在多次深入基层调查研究后，总结出一整套有效治理“三害”的方案，使昔日的黄沙地、盐碱地、涝洼窝，变成了稳产高产田。正是通过不断总结经验教训，努力寻求事物发展变化的客观规律，我们党才赢得革命战争的胜利，走出了一条符合国情的中国特色社会主义道路。

事实证明，如果我们漠视反思、疏于总结，安于当思想懒汉，惯于照猫画虎，不能经常对既往的工作进行总结，满足于感性经验，就会陷入主观主义的窠臼，或者机械重复地盲做蛮干，或者悲观绝望地无所作为，甚至功败垂成。重不重视总结，善不善于总结，在某种程度上直接影响着事业成败。

工作是一个埋头苦干、推进落实的过程，也是一个慎思明辨、探求规律的历程。撸起袖子加油干并非不问西东、一味蛮干，而是要明确方向地干、卓有成效地干，既要“实打实”，也要“常反思”。静下来复盘，是“运筹帷幄之中”的研判；沉下来思考，是“决胜千里之外”的基础。只有弄清了是什么、为什么、怎么办，方向正确，有的放矢，才不会南辕北辙、事倍功半。有时工作出现失误、遭遇挫折，往往是因为事先对事物发展的规律性认识不清、进程把握不准。各级领导干部更要善于在科学理论指导下分析形势、思考问题、明晰道理、谋划思路、把握大局。

总结不仅是一种智慧，更是一门学问。在现实工作中，有些同志看上去整天忙忙碌碌，但工作成效不大，本领提高不快。细究其原因，恐怕与其疏于总结和不善总结有着很大关系。要推动各项工作实现新突破、取得新进展，既要总结经验，也要剖析教训；既要立足当下，也要展望未来。不可坐而论道、玩“花架子”，更不能把总结当作评功摆好的机会，徒有总结之表，而无总结之实。只有如此，才能“总”出真经，“结”出真果。

据《中国纪检监察报》

注视

一次照明专业试验，为了保障试验顺利开展，机库熄灭了所有灯光。随着飞机着陆灯的开启，照明专业人员注视着手中的仪器，严谨地采集着实验数据。而同时，大飞机仿佛也在注视着他，注视着辛勤工作的大飞机人。

飞机试验对环境经常有着严苛的要求，所以大飞机人要去大风天的锡林浩特、严寒的海拉尔、清晨的满洲里、深夜的东营……最能知道大飞机人洒下多少汗水的，就是一直相伴的大飞机。

摄影 张亚飞

