

师父和他爱的内江三样菜

□ 陈杰

我的职务是在那儿守望,要是有什么孩子往悬崖边奔来,我就把他捉住。我是说孩子们都在狂奔,也不知道自己是在哪儿跑。我只想当个麦田里的守望者。

——《麦田的守望者》

这是一个特别的日子。我有幸和师父一起执行他退休前最后一趟航班。

之前一直不懂“师傅”和“师父”的区别,在国外学飞时,称呼教员为“Instructor”,更近乎于指导员的意思,他的职责是依靠科学的训练和标准的流程,让每位飞行员养成遵守手册和敬畏法规的职业操守。在国外,只需要一位Instructor给予你指导,熟读飞机使用说明书,你就能按照程序来驾驶飞机了。在四川广汉,有中国飞行员摇篮之称的中国民航飞行学院内,师父之称一直延续至今。他们像那些老匠人一样,带几个徒弟,言传身教、悉心指导。相较于国外的飞行培训,这种“师徒传承”模式使学员们对飞行经验的掌握和行业风险的分析都更加深刻,并逐渐成长为一名成熟稳重、独当一面的优秀机长。

师父黄竟竞是四川内江人,经常说起:做人,绝不拉稀摆带!我初听时,不解其中意思。在后来的相处中,我逐渐感受师父的光明正直、重情重义,孝敬父母,忠于国家。师父为人耿直,也喜欢结交耿直的朋友。抗战时期,350万川军出川抗战,在战场上没有拉稀摆带。为挽救国家危亡,他们抱必死之决心,高举川军“死”字旗,与日寇血战到底,把川人的耿直血性展现得淋漓尽致!在我看来,师父的身上就流淌着川人的这种耿直与血性。

师父1963年出生,16岁从戎入空军,服役十五载。后转业,1994年加入川航,2008年参与组建东北航空,2011年参与组建河北航。在国产民机发展亟须成熟飞行人才的关键时刻,年过



半百的他义无反顾,改装成为ARJ21机型教员。此后6年,带出近30名徒弟。对每位徒弟,不管其技术等级为何、来自哪家公司,师父均一视同仁、悉心教导,毫无保留地传递经验和心得,将老一辈教员的“传帮带”精神发扬光大。在生活中,大家都很愿意把自己遇到的困惑和烦恼向师父倾诉。谁谈了女朋友,谁要结婚了,谁家小孩出生了,谁家有什么矛盾,师父都很清楚。师父也会适当地给出建议,尽力帮忙处理。

师父飞行一生,纵横十万里,北到漠河,南达三亚,东临舟山,西行喀什,国内机场大多都飞过,各地有什么好吃的美食,师父会带大家一

起去尝尝,师兄弟们也慢慢熟络起来,在飞行漂泊中也能得到美食的慰藉和生活的乐趣。在成都,我们喜欢吃内江三样菜,可能耿直的人生就如三样菜一样,菜品不需要多,但都是精品。大盘装菜,浓油重辣,酣畅淋漓,巴适得很。徒弟们以师兄弟相称,空闲组织一些聚会,师父会携手师娘同来聚餐小酌。酒过三巡,菜过五味,师娘会悄悄提醒徒弟们,差不多了,我们也就知趣地散场,然后师娘开车带师父回家。

我结束了这一天的飞行,有种周五的放松感。问师父飞完退休前最后一趟的感受,原以为师父会有一种如释重负的感觉,师父却回答

说“这只是平常的一天”。是啊,在他43年的安全飞行生涯之中,这是多么平常的一天。

老骥伏枥,志在千里。师父身体康健,心态也很年轻,关心时事政治,并能从不同角度给出观点,让人视野更加开阔。也能和小副驾驶、乘务员聊一些年轻人的喜好,师父从不说教,很尊重年轻人,沟通氛围轻松愉快,年轻人都亲切称呼师父为叔叔。正是:将军不下马,各自奔前程。师父军旅出身,召之即来,来之能战,战之必胜。廉颇老矣,壮心不已,希望师父在他所热爱的事业中,继续发光发热,如同塔台一样,给大家指引前行的方向,做蓝天的守望者。

SEMP——推动项目提质增效的“主引擎”

◀ 上接第1版

美国航空立法委员会在一份报告中也提到,SEMP是一个技术计划文档,用于开发、监管、维持工业界各个领域的项目和过程。FAA系统工程手册(2014年)指出,SEMP集成了项目中的所有系统工程活动,将用于达成项目成本、性能、进度目标的系统工程元素联结在一起。NASA系统工程手册(2016年)则认为,SEMP是项目执行技术和工程活动的基础。

保障项目有序快速推进

在航空行业,SEMP的应用已经得到了广泛

认可。上世纪80年代,美国诺斯罗普·格鲁曼(Northrop Grumman)公司根据MIL-STD-499A为B-2轰炸机项目量身制定了SEMP,该计划成功地整合了项目的需求、计划和管理控制工作,为B-2轰炸机的研发提供了强大的支持。

空客公司下属防务与空间部在系统之系统的框架中,将SEMP作为总领各项系统工程活动的计划,用来组织和控制系统工程活动。

波音公司项目管理最佳实践评估小组针对多用途运输机项目发现多个改进方向,其中第一个就是为该项目制定SEMP。在实施SEMP以及提供系统工程培训的两年后,系统可靠性与维修性等关键指标大幅改善,项目评估结果

显著提升。该对比结果说明,SEMP促使系统开发活动处于成本、进度、系统性能的最佳平衡中,保障项目有序快速推进。

确保项目成功的应有之举

SEMP作为一份项目技术领域总领全局、提纲挈领式的计划文件,主要内容可包含项目目标、产品描述、全生命周期与控制点、系统集成等。其中,系统集成是SEMP的主体部分,涵盖研制模型、研制保证以及对产品研制、技术管理、项目使能活动的具体计划内容,定义各过程的工作内容、方法、流程、工具等。

就像交响乐队失去指挥就会出现起止不整齐、节奏不稳健、音色不和谐等现象一样,如果项目实施过程中没有制定SEMP,同样会出现各项活动各行其是、龃龉错位等问题,导致项目延期、经费超支等严重后果。前不久,有一个支线客机项目抱憾终结,其经验教训之一就是忽略了项目规划的重要作用,如果能使用一份内容详实的SEMP管理飞机开发过程,指导项目人员有序开展各项工作,那么命运可能发生变化。

由此可见,SEMP不仅是统筹协调项目各专业活动的“指挥家”,也是推动项目提质增效的“主引擎”。SEMP的制定是开展系统工程工作的题中之义,是确保项目成功的应有之举。

推进民航运输与民机制造融合发展 谱写中国式现代化民航新篇章

◀ 上接第1版

我国两业融合取得显著进展

国产飞机投入市场以来,得到了民航运输系统的支持。在民航局的严格把关和精细监管下,两业融合被纳入民航“十四五”改革重点工作,取得显著进展。

全行业理念认知日益融合。全行业已凝聚起推动两业融合发展的宝贵共识,民航各方共同呵护和支持国产飞机的发展,共同围绕两业融合的理论与实践展开一系列研究和讨论。“不能让中国商用飞机输在自己的跑道上、输在自己的机坪上、输在自己的蓝天下”,成为全行业的共同心声。制造方深刻认识到“融入民航才能成功,不融入民航必然失败”,全面深化“三个敬畏”“以客户为中心”等理念,推动从“我造你用”到“你需我造”观念的转变,充分听取客户诉求,并将其落实在产品研发过程中。

国产飞机产品日益成熟。在C919大型客机研制攻关和适航审定过程中,审定方与制造方问题共答,推动C919取得型号合格证;制造方与航

企用户紧密协同,推动C919交付和运营,目前已累计运行1100余小时,载客逾4万人次,总体运行平稳顺畅。在ARJ21支线客机市场导入过程中,国航、东航、南航、成都航、天骄航、江西航、华夏航等航企用户大力支持,目前累计交付113架,运行28万小时,载客近1000万人次,并投入海外市场,在印尼运营状态良好。此外,制造方与民航维修单位深度合作,共同推动ARJ21系列化产品的研制、改装、验证等工作,公务机、货机、医疗机相继完成适航取证。

国产飞机运营生态日益繁荣。制造方与航企、机场、维修和保障机构、民航科研院所等各方共同组建技术委员会、联合工作组、产业联盟等联合机构,搭建行业峰会、技术论坛等对话平台,分享运营经验和数据,促进产学研用融合,为国产飞机持续改进提供需求和反馈。同时,各方合力保障国产飞机安全顺畅运营,航企用户持续培育国产飞机专业队伍和提高运营保障能力,机场单位积极改善国产飞机保障条件,维修企业大力增强国产飞机维修和改装能力,制造方推出Flywin运营合作平台和航材共享、备件租赁等服务,促进行业资源优化配置。

此外,国内金融机构在融资、信贷、担保、保险等领域为国产飞机提供多种形式的金融支持,与制造方探索开展联合营销,助力国产飞机市场开拓,不断丰富金融产品和增值服务,进一步激发我国航空金融市场活力。

推进两业深度融合大有可为

随着C919取证交付、投入运营,国产大飞机从研制阶段全面转入产业化发展新阶段。同时,中国民航运输稳步复苏,国内航线的客运航班量已超过疫情发生前水平。推进两业深度融合发展正当其时,大有可为。

以两业融合促进国产飞机安全经济运营。党的二十大报告强调,建设更高水平的平安中国,以新安全格局保障新发展格局。安全不仅是民航业的底线、红线、生命线,也是国产飞机长远发展的基石;为客户创造价值,满足客户需求,是国产飞机安身立命之本。因此,确保国产飞机安全运营,加快实现经济运营,是两业融合的核心要义。两业融合应当坚持以市场为导向、以客户为中心,在确保质量安全的前提下,推动航企用

户“边用边反馈”、制造方“边造边改进”,不断积累国产飞机的运行经验,增强保障能力,不断提升国产飞机的可靠性、经济性、维修性、舒适性,不断优化机场保障、空管服务、市场政策等运营资源配置,促进国产飞机安全经济运营,推动我国民航业安全发展、高质量发展。

以两业融合促进民航“干支通,全网联”。党的二十大报告强调,深入实施区域协调发展战略,促进区域协调发展。两业融合应当着力塑造国内支线航空市场,推动国产飞机从“胡焕庸线”以东向西进军,加快构建“干支通,全网联”航线网络。例如,面向东北,ARJ21在黑龙江探索支线航空区域化运营,提升区域支线覆盖度和通达性;面向西南,ARJ21在云南完成“环云飞”演示飞行,表明飞机能够满足云南的特殊运营要求,为进入云南运营奠定基础;面向西北,ARJ21已进入新疆运营,开通多条疆内航线,并完成“环疆飞”演示飞行,展示出在疆运营的广阔商业前景。通过两业融合,构建干支结合的航线网络,助推基本航空服务计划落地,服务我国西部和边远地区的经济社会发展,为边疆人民航空出行提供新选择。

中国商飞党群工作条线 与复旦大学马克思主义学院开展主题党日活动

本报讯 11月20日,中国商飞党群工作条线党员结合学习贯彻习近平总书记关于党的建设的重要思想,与复旦大学马克思主义学院开展“追寻红色印记、寻望大道初心”主题党日活动。公司党群工作部党支部、商飞学苑党支部、大飞机杂志社党支部及上航公司党委工作部党支部等党群工作条线党员代表参与本次活动。

党员们走进位于杨浦区国福路51号的陈望道旧居,参观复旦大学《共产党宣言》展示馆,沿着红色足迹深入探访。陈望道曾任复旦大学校长,是《共产党宣言》中文全译本的首位翻译者,为马克思主义在中国的传播做出了杰出贡献。在这个历史的角落,党支部成员们沉浸在《共产党宣言》中感悟党的初心,深刻体验中国共产党从诞生到成长的艰辛历程,进一步学习弘扬“坚持真理、坚守理想,践行初心、担当使命,不怕牺牲、英勇斗争,对党忠诚、不负人民”的伟大建党精神。

党员们纷纷表示,通过追寻红色印记、寻望大道初心,更加深刻体会到“真理的味道有点甜”,后续工作中将时刻以党员的标准严格要求自己,以更加饱满的精神、更加优异的成绩,助力党建引领保障大飞机事业安全发展高质量发展。

ARJ21商载系统IPT临时党支部

与一二三航空客舱服务部党支部签署共建协议

本报讯 11月20日,ARJ21商载系统IPT临时党支部与一二三航空客舱服务部党支部开展共建交流活动。双方签署共建协议,携手探索ARJ21运营之道,让国产民机在一二三航空“飞出安全、飞出效益、飞出品牌、飞出志气”,为人民群众出行提供更好服务。

活动中,双方就ARJ21客舱便捷性、安全性、舒适性等方面进行了优化研讨。一二三航空客舱服务部根据实际运行情况总结了八项优化建议,ARJ21商载系统IPT团队对给出的建议表示感谢,并表示将在后续研发制造中进行研究考虑。双方达成共识,建立长效沟通机制,共同将国产民机飞出新的高度。

活动最后,一二三航空客舱服务部党支部全体党员参观了上飞院客户选型中心。

罗玉萍 文 方诗怡 摄



作者单位:中国商飞公司