



大飞机 中国商飞

投稿邮箱 | zgdfjb@sina.com
网址 | www.comac.cc

主管 主办 | 中国商用飞机有限责任公司
出版 | 上海《大飞机》杂志社有限公司

China Commercial Aircraft News
聚焦民机产业·传播航空文明

中国商飞传达学习习近平总书记重要讲话精神 以进博会为契机 持续加深多边合作创新发展

本报讯 11月21日,中国商飞公司召开党委常委会第169次会议,传达学习习近平总书记在中美元首会晤、亚太经合组织第三十次领导人非正式会议、中央金融工作会议和中央全面深化改革委员会第三次会议上的重要讲话精神,传达学习习近平总书记向第六届中国国际进口博览会致信精神、向2023年世界互联网大会乌镇峰会开幕式发表视频致辞精神、致首届“一带一路”科技交流大会贺信精神和近期关于安全生产工作的重要指示精神。

公司党委书记、董事长贺东风主持会议并讲话,党委副书记、总经理周新民,党委副书记、董事谭万庚,党委委员吴永良、魏应彪、张玉金、沈波、戚学锋出席会议。

会议强调,要认真学习贯彻习近平总书记重要讲话精神,坚持创新驱动、绿色发展,加强团结合作,携手应对挑战,推动大飞机事业安全发展高质量发展。要深入研究各类金融政策,全面提升公司金融服务能力。要扎实开展公司改革深化提升行动,以研制绿色飞机、建设绿色家园、构建绿色产业链的具体行动,推动美丽中国目标一步步变为现实;认真落实预算相关制度,持续推进勤俭研制大飞机工作。

会议强调,要充分用好进博会国际采购、投资促进、人文交流、开放合作等平台功能,以参会展示为契机,持续加深多边合作、创新发展、互利共赢。要积极参与网络空间命运共同

体建设,主动融入全球民机创新网络。坚持以5G应用为切入点,把握信息技术革命机遇,推动公司数字化转型、智能化升级。要积极参与“一带一路”科技创新行动计划,以共建“一带一路”为引领,加强与国内外供应商科技创新交流,共同挖掘创新增长潜力,激发创新合作潜能。

会议强调,要持之以恒推进落实习近平总书记关于大飞机事业重要指示批示精神,全力以赴推进年度重点任务。要持续抓好安全生产工作,压实安全生产责任,举一反三加强消防安全管理等工作,坚决防范安全事故。

会议还研究审议了其他事项。

(姜笑)

推进民航运输与民机制造融合发展 谱写中国式现代化民航新篇章

□ 黄姝坤

党的二十大报告指出,加快建设制造强国和交通强国,推动现代服务业同先进制造业深度融合。2023年全国民航工作会议强调,民航要与航空制造业深度融合,要让国产飞机更具商业竞争价值,促进我国航空工业发展壮大。

民航运输与民机制造同为国家战略产业,对加快构建新发展格局发挥着关键的支撑作用。通过推进两业融合发展,努力发挥“1+1>2”的协同效应,进一步强化民航运输对民机制造的监管效能与涵养作用,进一步强化民机制造对民航运输的自主支撑和牵引带动作用,为国产飞机健康稳步发展提供持续动力,为民航高质量发展提供基础性战略性支撑。

两业融合是中国式现代化的内在要求

民航运输业和民机制造业融合发展,是在中国式现代化进程中推进民航高质量发展、促进全航空产业链协同发展的必然要求,也是我国航空产业应对严峻复杂国际形势的现实需要。

两业融合是坚持人民至上,满足人民群众对美好航空出行向往需要的体现。党的二十大报告指出,坚持把实现人民对美好生活的向往作为现代化建设的出发点和落脚点。一方面,两业融合有利于民机制造业更加准确地把握市场和用户的需求,为国内民航运输市场提供最适合、最经济的飞机产品,提高运营效率,降低运输成本,使更多老百姓享受安全、便捷、高效的航空服务;另一方面,两业融合有利于民机制造业为民航运输业注入新的活力,促进民航优化机队结构、拓展和完善航线网络布局,助力我国西部和边远地区的航空市场培育,促进区域协调发展,给各地人民群众航空出行带来更多选择。

两业融合是坚持系统观念,建设现代化航空产业体系的需要。党的二十大报告指出,建设现代化产业体系,坚持把发展经济的着力点放在实体经济上,推进新型工业化。一方面,两业融合有利于充分发挥民航运输业对民机制造业的涵养和支撑作用。规模巨大的国内市场既是国产飞机生存立足的基本盘,也是产品迭代和技术创新的沃土。要通过航空公司多用、多反馈,引导制造方持续改进产品和服务,不断提升国产飞机的商业价值和市场竞争能力。另一方面,两业融合有利于充分发挥民机制造业的辐射和牵引作用,促进国产飞机产品深入渗透到航企、机场、空管、维修、航材、航油、设施设备等民航运输的每一个环节,以制造方的技术创新牵引民航运输各要素的协同创新,以飞机产品的规模化发展带动全航空产业链供应链创新的协同发展。

两业融合是坚持胸怀天下,推进高水平对外开放的需要。一方面,两业融合有利于民航运输与民机制造作为一个产业生态系统整体参与国际竞争,形成集团化竞争力,进一步聚合全球资源要素,支撑国产飞机开拓全球市场,支撑中国民航提升在国际民航事务中的话语权和主导权;另一方面,两业融合有利于提升全航空产业链的自主水平和抗风险能力,通过加快培育一批满足国际适航标准和体系要求、具备自主研发和制造能力的国内企业,确保国产飞机研发制造可持续、民航运输机队运营可持续,保障我国航空产业安全。

下转第2版 ▶

身临其境去体验 C919“每一个细节” 大飞机科创体验馆 落户浦东

日前,大飞机科创体验馆在上海浦东新区正式开馆。中国商飞公司党委副书记、董事谭万庚,上海市科委主任杨建荣,浦东新区副区长张娣芳出席活动并为体验馆揭牌。活动现场引来多位学生和家属驻足,纷纷与大飞机模型合影,参观模拟塔台和机舱内部,学习飞机制造装配流程。两位学生讲解员介绍,“体验馆给了我们沉浸式地走进C919大飞机的机会,身临其境去体验每一个细节,我们对航空有了更多好奇心,自己也想成为下一代的航空接班人。”
廖天文 张竟霄 摄



关注系统工程

SEMP——推动项目提质增效的“主引擎”

□ 黄涪

在欣赏交响乐表演时,我们常常会惊叹于乐曲的雄浑激昂、悠扬婉转,折服于乐手的高超才华、精湛技艺,却往往忽略了站在舞台最中心的指挥。有些人甚至认为指挥是一个乐队中最轻松、最不重要的角色,只需要随着音乐抬手挥棒,打拍子即可。但实际情况恰恰相反,指挥是一个乐队不可或缺的灵魂人物,他的一举一动,决定了不同乐器的速度、力度、音色、情感,将各声部音乐完美融合,引领乐队完成一首首和谐、完整的艺术作品。

在系统工程领域,各类系统工程活动纷繁复杂,通常这些系统工程活动可分为“产品全生命周期技术过程集”“产品全生命周期管理过程集”和“项目群使能过程集”,分别聚焦全生

命周期的产品研制、技术管理和项目管理活动。只有这些活动相互配合,相互协同,才能真正发挥系统工程的牵头作用,实现型号项目的成功。那么,面对千头万绪的过程活动,艰辛漫长的研制周期,如何组织协调公司内外、不同专业、不同部门的人、财、物、技术等资源,并实现全局最优配置呢?同样地,我们也需要一个统筹系统工程各项活动的“指挥”,而“系统工程管理计划(Systems Engineering Management Plan, SEMP)”恰恰是这个“指挥”的合适“人选”。

项目执行技术和工程活动的基础

早在1974年,美国便在MIL-STD-499A《工程管理》这份

标准中提出了SEMP的概念与内涵,该计划旨在统筹协调产品研制过程中系统工程相关活动,以发挥系统工程在项目中的最大作用。

SEMP标准经过漫长岁月的演化与丰富,几经更替,目前已独立形成ISO/IEC/IEEE 24748-4《系统和软件工程——系统工程计划》,并将SEMP进一步定义为“管理系统工程工作的顶层技术计划”。

国际系统工程学会(INCOSE)特别强调了SEMP的重要性,明确提出项目团队要具备制定SEMP的能力。而第五版INCOSE《系统工程手册》(2023年)则进一步指出,SEMP是集成系统工程工作的“关键”技术管理计划。

下转第2版 ▶

本期导读 师父和他爱的 内江三样菜

(见第2版)

中国民航工会授牌成立8个 C919安全运行创新工作室

(见第4版)

四大因素制约 欧美支线航空市场恢复

(见第4版)