



## 讲好大飞机故事更好凝聚内外部力量

### 中国商飞传达学习习近平总书记对宣传思想文化工作重要指示精神

本报讯 10月9日,中国商飞公司召开党委常委会第166次会议,传达学习习近平总书记在庆祝中华人民共和国成立74周年招待会上重要讲话精神,传达学习习近平总书记对宣传思想文化工作重要指示精神。

公司党委书记、董事长贺东风主持会议并讲话,党委副书记、总经理周新民,党委副书记、董事谭万庚,党委委员吴永良、魏应彪、张玉金、沈波、戚学锋出席会议。会议强调,要认真学习贯彻习近平总书记重要讲话精神

神,贯彻落实习近平总书记在庆祝中华人民共和国成立74周年招待会上的重要讲话精神,坚定信心,振奋精神,团结奋斗,为强国建设、民族复兴宏伟目标贡献大飞机力量。会议强调,要全面学习贯彻习近平文化思想,加强党对

宣传思想文化工作的领导,加强企业品牌建设、品牌塑造,讲好大飞机故事,更好地凝聚内外部力量。会议审议通过了公司党委关于坚定不移全面从严治党从严治党的实施意见(2023版),并研究审议了其他事项。(姜笑)

## 戚学锋任中国商飞 党委常委、副总经理

本报讯 10月9日,中国商飞公司召开党委常委会第166次会议,通报中央组织部关于公司领导任职的决定:戚学锋同志任中国商用飞机有限责任公司党委常委、副总经理。相关职务任免按有关法律法规规定办理。

### 戚学锋简历:

戚学锋,男,汉族,1977年6月生,中共党员,研究生,工学博士。现任中国商用飞机有限责任公司党委常委、副总经理。

## 中国商飞两名职工入选「上海质量工匠」

本报讯 近日,由上海市质量协会与各区、各行业、各集团公司协同推进的“上海质量工匠”培养选拔活动落下帷幕,16位来自“3+6”重点领域及现代服务业的优秀质量人才获首届“上海质量工匠”荣誉。其中,中国商飞公司上海飞机设计研究院构型管理中心主任张馨元、上海飞机客户服务有限公司飞行运行支援部副部长马新获此殊荣。

张馨元深耕民用飞机构型管理技术,组织编发了国内第一份民用飞机构型管理行业标准,在全面提升构型控制质量方面作出贡献,近百架飞机交付工作中未发生一例因构型文件影响交付节点的情况。马新负责飞行运行工程研制和客户支持工作,率先组建了国内首个主制造商飞行运行支持团队,参与制定了飞行运行技术管理的顶层规划,负责标准规范的制定和组织实施。

据悉,首届“上海质量工匠”面向全市各行各业在职职工,聚焦十四五重点产业领域,重点关注广大一线职工群体,不断向“新技术、新产业、新业态、新模式”四新经济拓展,不受年龄、性别、学历、职称、技能等级、工作年限等条件限制。“上海质量工匠”着重于选拔掌握质量知识、具备专业技能、勇于开拓创新的人才,即立足自己岗位质量管理上的精英和领军人物。

## 运营先锋·走访客户一线特别报道

### 探求国航呼和浩特枢纽运营逻辑系列之一 一个几乎班班满座的航班



□ 记者 张凯敏

### 售票情况非常良好

450千米,你会选择哪种交通工具?

这是首都北京到内蒙古自治区首府呼和浩特之间的距离,两地间每日往返高铁动车约30对,最短运营时间约2小时15分。

最近,一名对航线颇有研究的业内朋友向记者透露了一个秘密:“你知道吗,北京与呼和浩特间有一个ARJ21执飞的航班,每天一班,机票只卖Y舱(全价经济舱),而且基本班班满座。”

记者查阅国航官网发现,近一个月内,无论是北京飞呼和浩特,还是返程,这条航线单程的销售舱位都只有经济舱Y舱,不含税费价格为1030元。除每周四外,均由ARJ21执飞,特别值得关注的是,临近出发两三天内的余票都不多,有的甚至只剩一两两张。高铁方面,由北京北站或清源站开往呼和浩特站或呼和浩特东站的高铁、动车票基本都在200元上下。

国航航班全程实际飞行时间接近1小时,究竟哪些旅客会选择5倍的溢价去节省这1个多小时的时差呢?带着这样的疑问,记者于近日来到北京首都机场,搭乘这趟“只卖全价”的航班。

从北京首都飞往呼和浩特白塔,国航这个航班号为CA1111的航班计划起飞时间为14时30分。13时刚过,记者便早早来到首都机场62号登机口。不远处,国航飞往大庆的CA1695航班已经开始登机了,这趟航班同样由ARJ21执飞。

下转第2版 ▶

## 本期导读



让孩子们探秘蓝天的梦  
变得触手可及 (见第3版)

推动国产民用飞机绿色制造  
水平全面提升 (见第4版)

## 时时刻刻牢记“一切按程序办”

### 上飞公司推出质量安全工作作风积分制

□ 朱屠豪

随着近年来质量安全作风在生产现场的着重强调,“无后果违章”一词也逐渐为人所提及。从字面理解,无后果违章即并未产生后果的违章,对总装现场来说,也就是对产品没有产生偏离影响,或对人身没有造成伤害。

没有实质性后果,是否可免于追究?又为何要被认定为违章?这一切还得要从安全管理领域的基础理论——海因里希法则说起。

### 血与泪总结而来的“规定动作”

1941年,美国工程师海因里希分析了55万起机械事故,发现其中有1666起重伤死亡事件和48334起轻伤事件。他计算出在机械事故中,重伤死亡、轻伤和轻伤事故的比例为1:29:300,并依此提出了海因里希法则。这个事故

发生的比例,对不同生产领域及过程并不完全相同,但却启示人们:系统中的问题到达一定程度,或在一定的触发条件下,量变必然引起质变。

一些看似不起眼的小事情“小问题”堆积起来,当下可能并未有任何影响,但对苗头隐患的忽视,正是不少飞机安全事故发生的导火索。特别对于飞机这样的超复杂系统工程,百万个零件任一处有一丁点纰漏,经蝴蝶效应层层放大,也可能带来不可想象的后果。

从这一角度来看飞机牵引时的全方位检查,应该更能理解为何对看似不起眼的问题也要如此“小题大做”。

在ARJ21批生产现场使用的《飞机牵引检查单》中,不仅以图示方式列明了牵引车驾驶员、指挥员、各角度观察员的站位及观察点位,覆盖左右侧轮档、机翼、尾部、目的地等,同时还明确了人员、飞机状态、环境等33项前期准备内容的细节勾选,并需要现场操作负责人、安全员、指挥员等签字确认。拿注意事项来说,就牵引速度一项,就考虑到了直线、转弯、室内外、夜间等各种条件因素,可谓

“无微不至”。

对看似简单的“拖飞机”如此“大动干戈”,就是为了通过一套标准流程来规范现场人员行为,以降低操作过程中的安全隐患和风险,避免顶层不安全事件的发生,确保总装制造绝对安全。好比每次飞机起飞前,乘务员会按规定宣读安全提示、示范逃生设备使用方法一样,看起来一板一眼,但却有效的防风险途径。

正如冰山下的暗礁远比水面上看到的体积要大得多一样,现实问题的背后往往隐藏着一些更为深层次的隐患。把冰山理论和海因里希法则应用到飞机制造领域,事故的构成就形成了一个金字塔,底座是现场的不安全行为,逐级往上即为故障偏离、质量安全差错及顶层的制造责任引发的航线问题。之所以时时刻刻强调要“一切按程序办”,就是让这些血与泪总结而来的“规定动作”,来减少水下的“冰山体积”。毕竟,还有一条“墨菲定律”告诉我们:如果事情有变坏的可能,不管这种可能性有多大,它总会发生。

下转第2版 ▶