

小话筒
矢志接力奋斗
赓续红色血脉

编者按：
近日，上
飞院团委组
织开展“三个
问题”大讨论
活动，引导青
年与先辈思想
“连线”，向
革命先辈致敬
，找准差距、
统一意志、明
确方向。

同先辈比，我们身上少了什么？

飞机结构强度工程技术所 崔怀天
由于身处时代的不同，同先辈比，我们少了苦难的磨砺，少了吃苦耐劳、艰苦奋斗的精神，少了“在逆境中坚持，在顺境中思考”的韧劲。
飞机结构强度工程技术所 穆晗冬
相比前辈我们少了一些脚踏实地的耐心和直面困难的勇气，受到短平快社会文化的影响，我们年轻气盛，更容易心浮气躁。

同先辈比，我们身上多了什么？

飞机设计支持工程技术所 王天威
我们拥有更优越的发展环境、更均等的教育机会、更多元的职业选择以及更大的成长空间。我们身处科技高速发展的时代，拥有更丰富的信息渠道。
飞机电控集成工程技术所 方浩楠
我们出生、成长在中国特色社会主义的新时代，经历着信息化发展带来的变化，具有体能、智能和技能优势，我们从开始就站在巨人的肩膀上，视野更加开阔。

同习近平总书记对新时代青年的期望和时代
与企业发展要求比，我们还需要充实什么？

大飞机创新谷 薛蕤
我们要接好时代交到手上的接力棒，准确把握肩负的
责任使命，进一步提升精神素养，增强志气、骨气、底气，努力成为
可堪大任的强国栋梁。
飞机电控集成工程技术所 李荔
我们更应该发扬大飞机创业精神以及自主创新的精神，
扛起开路先锋的大旗，肩负“让中国的大飞机翱翔蓝天”的使命，
为实现强国梦而艰苦奋斗。

一颗颗大飞机梦的种子在春光里破土发芽
上航公司团组织青年开展航空科普活动

□ 邓嘉欢

“弘扬科学精神，将航空知识普及给更多的人。”大飞机青年志愿者们一直勤耕细作，步履未停。今年以来，上航公司团组织青年开展大飞机航空科普活动。从雪域高原到东海之滨，一粒粒大飞机梦的种子，犹如融融春光里的一颗颗星辰，一同汇聚成星火燎天。

进高原
点亮乡村孩子们驰骋蓝天的梦

为丰富上海援青青少年“三交”活动，在上海援青干部、久治县县委副书记、县政府副县长王远鸿的协调下，2月27日，上航公司团组织大飞机航空科普青年宣讲团赴青海省久治县开展了一场形式新颖、生动有趣的大飞机航空科普进雪域高原活动，为县民族中学、县智青松多镇小学的同学送去了一份独特的“开学礼物”。

本次活动是上航公司2023年举办的首场科普进校园活动，以“互动体验+科普小基地建设+科普课程体系”的形式进行，旨在点亮乡村孩子们驰骋蓝天的梦想与希望，助力乡村教育发展。

活动中，大飞机航空科普青年宣讲团讲师刘诗航为孩子们讲授“我们的国产大飞机”科普课程，从航空发展史、飞机的种类、飞机的制造原理，到飞机的结构和数字化技术，深入浅出地为学生讲清楚飞机的历史沿革、讲明白飞机为什么能飞行、讲透彻飞机为什么安全。学生们端坐在座位上，用心聆听大飞机翱翔蓝天的奥秘。

上海航宇科普中心讲解员章翔详细讲解了飞机模型制作步骤，学生们利用学到的航空知识自主完成飞机模型制作并成功放飞蓝天。在科普之余，上海航宇科普中心还为学生代表赠送了航空科普书籍。

“老师们，好舍不得你们走，你们要记得联系我们，真希望能有机会去大上海看大飞机。”临别时，一名小学生依依不舍地拉着大飞机青年的手说。

大飞机科普讲堂的成功开讲，在青海娃娃们心中根植下大飞机梦的种子，把上航公司和这片藏语意为“团结”的土地紧紧连在了一起。

未来，上航公司将持续开展大飞机科普宣讲活动，为久治县更多青少年提供专业、丰富的科普实践和探究教育。期待一颗颗载满爱和梦想的种子在雪域高原的融融春光里破土发芽、开出希望之花。



进社区
凝聚大飞机事业社会共识

3月5日，在第60个学雷锋纪念日来临之际，上航公司团委联合上海市徐汇区龙华街道，深入毗邻徐汇滨江的街道社区开展航空科普宣讲活动。

大飞机航空科普青年宣讲团讲师杨文珍、孙晟韬、周奕宁来到龙华新村居民区党群服务站红馨邻里汇，为居民开展了

一场生动的大飞机航空科普宣讲，获得了龙华街道、龙华新村居委会及居民们的一致“点赞”。

“通过参加这次讲座，补上了对大飞机这一‘国之重器’的很多知识，回去后我要给老伴儿也说说。”讲座结束后，一位有四十多年党龄的老伯乐呵呵地开了腔。

一场场公益科普宣讲活动，一次次献爱心送温暖行动……“奉献、友爱、互助、进步”的志愿精神正随着一代代大飞机青年的脚步不断升华。

清风正气
成为一个有坚韧之性的人

□ 徐雪莲

读金一南将军《苦难辉煌》一书，总能感受到字里行间有一股力量牵着我，去看、去想、去认同。一幅幅历史画面、一个个战斗情景在眼前重现，让人对在民族救亡、民族复兴历史进程中前仆后继、义无反顾、舍生忘死的奋斗者致以满满的崇敬与向往。

书中写道：“中国革命从来不是一场被看好的革命，中国共产党从来不是

一个被看好的政党，中国特色的社会主义道路同样从来不是一条两边鲜花盛开、中间铺上红地毯的道路。过去如此，今天如此，今后恐怕也如此。机缘、时运、窍门从来不属于这个事业。只有依靠不屈不挠、义无反顾的顽强、前仆后继的牺牲。过去的革命如此，今天的改革依然如是。”

深感，我们的大飞机事业也是如此。回顾飞机从立项到取证，十多年磨一剑，回顾从初步设计、详细设计、试制

首飞、试飞取证全过程，无不浸透着大飞机人的艰辛与汗水。大飞机事业的昨天，可谓“雄关漫道真如铁”，大飞机事业的明天，更是“长风破浪会有时”，只有坚守坚持、砥砺前行、披荆斩棘、勇攀高峰，方能战胜一切艰难险阻。

在读到中国共产党的韧性时，内心更是为之一颤。“中国共产党的韧性，从根本上说源于中国共产党人的韧性。近代以来，没有哪一个政治团体像中国共产党这样，拥有如此众多为了胸中的主

义和心中的理想抛头颅洒热血、前仆后继、义无反顾、舍生忘死的奋斗者。”是的，中国共产党正是以坚定之韧性，化作空前顽强的生命力和战斗力，以“为有牺牲多壮志，敢教日月换新天”的气魄扭转中华民族在近代不断衰落的命运，实现持续走向繁荣富强的伟大飞跃。

在大飞机事业新征程中，让我们做一个有坚韧之性的人，坚定信仰，胸怀“功成不必在我，功成必定有我”的气魄，认真钻研，笃力前行。



航空环保
小天使

近日，由上海市航空学会、上海市教委教研室、上海市科技体育运动管理中心、上海教育报刊社、中国福利会少年宫、上海航宇科普中心联合举办的2023年国际航联青少年航空绘画大赛上海赛区比赛顺利结束。参赛选手们围绕“航空运动与环境”发挥想象进行绘画创作，用他们一双双天真的眼睛，以独特的创造力，新的视角和思维去发现美和创造美，带给人们无限的遐想。

(卢偲玥)

制造业的『基础题』就是『质量』

从制造大国迈向制造强国，中国
制造需要攻克“卡脖子”技术关，实现
关键技术的自主可控。这似乎已成为
国人共识。如果把技术创新比作中国
制造这份考卷上最后加分的“压轴题”，
前面占了80分的“基础题”就是质量。

一些人已经形成“卡脖子思维”，
在谈到中国制造时，凡是和国外有差
距的地方，都归结为卡脖子。实际上
并非如此。“卡脖子”有时候不都是
卡在技术上，而是卡在产品质量的可
靠性上。

有些人觉得质量话题落伍了，似
乎这是中层干部甚至是现场工人的
事情。事实恰好相反，质量的管理责
任，不是要下沉到工匠，而是要上升
到“一把手”。

质量流程天生不是闭环，它自有
多条门路。如果某个点有堵塞，它就
会绕过去，无人察觉。一个正在全力
赶生产进度的主管，即使发现机器有
点小故障，也不会贸然停机检修。他
需要在规定时间内实现产量达标。而
可能的结果就是，机器本来这个月只
是小毛病，下个月就变成大毛病，严
重影响产品质量。主管站在局部考
虑问题，并无过错，但系统来看，就
是犯了大错，造成了大浪费、大问题。

与此同时，回归工厂现场很重
要。日本企业强调“现地现物”，即
去现场、用实物、查实情，但商学院
的毕业生对此毫无兴趣。商学院培养
出来的管理者，关注的是如何使用量
化方法盈利，这是一种狭隘的视角。

还有一个根深蒂固的误解，总是
把质量问题归结于工匠精神的缺失。
这其实并不完整，工匠只是制造的一
个环节而已。

勤奋的工作、高昂的状态都不能
确保质量。当质量控制手段出现偏差
的时候，过于努力反而会造成更多浪
费。质量是由一个体系生成的，它
是一把连环锁，每个参与者都只有其
中一把钥匙。价值最高的是上游，设
计决定了产品固有质量及可靠性水
平，决定了产品成本和生命力。设计
团队基于对用户需求的理解和准确
诠释，赋予产品高质量、高可靠性，
同时最大限度降低成本。

制造过程中，现场人员，包括工
程师和操作工，使出浑身解数，也不
过是尽可能减少加工过程中的质量
波动。工匠精神只能在车间做到有限
的补救，但无法超过设计的质量预期。
一个工匠，再高超的技能，也无法
改变设计中的先天缺陷。

将质量问题看成是工人敬业精神不
足，看成是工匠精神的缺失，就会对
整个系统的缺陷产生误判。

所以，设计始终是重中之重。

以机床为例。机床的可靠性，主
要就是三个特性，静态特性、动态特
性和热特性在起作用。机床的切削
性能主要取决于动态特性。在德国，
动态特性是机床设计的重点考虑因
素。德国机床界一直得到各大高校、
院所的支撑，德国斯图加特大学的
机床所，曾经对几十台机床进行测试，
每台机床测点200多个，形成德国机
床设计的内部指南。这是一个体系化
的工作。

同样，质量体系也不是简单的标准、
计量、认证这些质量基础设施的硬件
叠加，而是工业思维、质量意识、品
质荣誉感等工业文化的软实力之和。

当前的质量体系面临两大挑战，一
是用户变得越发挑剔，如何把握用户
的体验，成为产品设计的重要输入条
件，需要全新的质量理念；二是数字
化技术的广泛应用，与传统的质量理
论并不十分贴合。但是，数字技术也
让人们可以更清楚地看到质量缺陷产
生的过程，而且可以追溯上游供应
商。这时候，“新质量思维”呼之欲
出：既有新的数字化技术的加持，更
有对质量体系的深度普及，重新熔
炼中国制造的质量心智。

据《解放日报》