

小话筒

拼搏、感动、感谢

编者按：

近日，中国商飞C919大型客机控制律团队荣获2022年度“央企楷模”。团队成员倍感激动、备受鼓舞。让我们一起听听他们的感想感悟。

赵克良

让C919飞机飞得更高，飞得更远，飞得更安全

“央企楷模”四个字沉甸甸的，同时也是实至名归。10年时间里，整个团队深耕细作，终于看到开花结果，这是对“四个长期”“久久为功”最好的诠释。操稳和控制律的日常是在刀尖上起舞。遇到问题，控制律团队都能快速响应，各个团队互相包容支持，才能行稳致远。成绩属于过去，未来还有很长的路要走，希望控制律团队能让C919飞机飞得更高，飞得更远，飞得更安全。

欧阳一方

拧成一股绳，沿着正确的道路前进

十年青春转瞬即逝。关键技术的攻关需要静下心来、心无旁骛，需要团队齐心协力，从上到下目标统一，拧成一股绳，沿着正确的道路前进。控制律与飞机的安全直接相关，一个正负号的错误，或者一个标点符号的错误，都有可能造成灾难性的后果。因此，我们总说，细节是魔鬼，要一次干成。

郑晓辉

不忘初心、牢记使命，继续奋进

能获得这样一个沉甸甸的大奖，离不开公司、上飞院以及项目领导长期以来的关怀和帮助。回想起10年来攻关的点点滴滴，感觉恍如昨天。获得荣誉是所有团队、所有系统共同努力的结果。唯有不忘初心、牢记使命，继续奋进，才能设计出更好的大飞机。荣誉属于过去，未来还有很多挑战。相信控制律团队一定会再接再厉，更上一个新台阶。

质量大家谈

把好设计质量关 严守安全生命线

田源

进入新时代，我们面临坚持质量第一、推动质量变革、增强质量优势、建设质量强国等重大命题。产品质量对于民航行业意义重大，特别是对于大飞机事业来说，质量不是好与坏的问题，而是生与死的问题。这也督促我们要时时刻刻关注质量，一心一意提升设计质量，把质量意识和安全意识贯彻到行动上，确保国产商用飞机生产安全、试飞安全、运营安全。作为设计人员，更要有质量意识和担当，把好设计质量关，守住质量安全红线、底线、生命线。

把好设计质量关，要时刻牢记高质量的设计产出是产品质量的最直接保证。飞机的质量是设计出来的，经验表明，80%的质量问题都源于设计质量，设计质量不仅决定了产品的固有质量，也决定了产品的制造成本和使用成本。从一开始就控制好设计、做到高质量输出，就能在飞机设计初期发现问题并消除，防止不良的设计导致后续留下安全和成本隐患。例如，为避免输出技术错误，制定事前检查、事前评审、事后回看等制度和相应工具，制定的各类流程签审路线和注意事项共享工具使得质量要求宣贯实时可控，流程质量可大大提高，有效避免设计阶段的质量问题隐患流入制造环节。

把好设计质量关，要采用科学有序的管理理念。设计人员需充分理解和贯彻“三个敬畏”，贯彻“四铁”要求，落实“两透一控”，在各研制阶段精准定义设计步骤，以系统工程的要求开展工作，将工作流程标准化：如设计初期考虑总体布置和设计界面，初步设计阶段关注系统协调，全过程为避免差错，定制设计流程。要牢固树立安全第一意识，在做每个设计细节时，都要全面考虑这样做对飞机的安全的影响。时刻紧绷质量这根弦，重视文件质量，认真对待每一次文件校对，不倦不怠，严格对照文件校对检查单条目详细校对报告内容，对于需要他人校对的报告，也主动发送校对检查单，叮嘱他人认真校对；谨慎对待每一次强度评估，努力做到全面考虑，积极咨询专家查缺补漏，对于评估结论尽量做到详

细。飞机是由一个个零件组建汇聚而成的，整个飞机的质量也是从一点一滴做好开始的，细节质量不到位，局部安全影响评估不到位，最终会引起交付到客户的飞机的整体质量的下降。因此，在设计过程中，团队要通过工作编排目视化、

工作流程标准化、安全检查习惯化的管理，利用PDCA-SDCA循环管理等方法，实现设计目标的规范化、标准化、系统化和精益化。

质量就是生命，质量就是责任，质量就是素质。讲质量安全就是讲政治、讲生

存，作为大飞机事业的前行者，我们须牢记习近平总书记对民航工作、对大飞机事业重要指示精神。要坚持安全第一、质量第一、精益求精，要一以贯之、锲而不舍，扎扎实实、脚踏实地。在设计工作中认真真正把控好质量，严守安全生命线。

茉莉芬芳 匠心翱翔



近日，上飞公司舞蹈《茉莉芬芳 匠心翱翔》荣获浦东新区职工舞蹈比赛“最佳舞蹈奖”。舞台上，演员用手中的C919模型舞动出了国产大飞机腾飞蓝天之势，凭借富于创意的巧思，在优美的舞姿中融入剧情的元素，展现了无数追梦者从运十到C919，历经半个多世纪，为实现蓝天梦、强国梦、中国梦一步步追寻与探索的奋进历程，收获了台下阵阵掌声。（施驭风）

周丰

2021年，国家最高科技奖及感动中国人物奖获奖名单中有一位航空人——顾诵芬院士。由于身体原因，90岁高龄的顾老未能亲自前往央视颁奖现场领奖，央视主持人前往顾老家中，亲手送上了这份荣誉，在采访中一句“等身体好起来了，我还是要搞飞机设计！”说出了多少航空人的执着与梦想。

作为一名航空专业的学生，早年求学时期已经拜读过《顾诵芬院士传记》，工作之后亦是爱不释手。顾诵芬是我国两院院士，歼8飞机总设计师，也是新中国培养的最早一批飞机设计师，是我国飞机空气动力学设计奠基人，为我国的航空工业发展做出了卓越的贡献。书中描写了顾老一生从儿时求学到青年工作直至老年退休，克服重重困难、解决技术难题的经历，其人生观、世界观、价值观都非常值得我们学习。

1951年8月顾老从交大航空系毕业来到航空工业局工作，每天的工作就是绘图、

抄数据，这与他想象的飞机设计、气动计算的志趣相差很大。尽管最初工作兴致不高，但依然按时完成任务，到了晚上业余时间，他就选读自己喜欢的飞机设计书籍。后来领导发现它的“不对劲儿”，便找他谈话。经过与领导深入交流后，顾老还是选择了接受国家安排，正确看待自己所做的每一份工作，从点点滴滴中积蓄能量，积累经验，为日后的研究设计好好打“地基”。这一点，让我深受感触。搞科研，枯燥无味，需要坐冷板凳，更需要矢志不渝的家国情怀和默默奉献的牺牲精神。

既然选择远方，便只顾风雨兼程。有一次研究所要求全体技术人员掌握一项技术资料。在其他人都如狼似虎阅读资料时，顾老不慌不忙，因为他在多年的工作实践中已形成了

一套自己对飞机气动设计的思路和方法。面对这套技术资料，首先通过自己的分析方法计算结果，其次参考其它技术资料核对数据，然后又根据当下的实际问题计算分析结果，是真正做到了“不唯上，不唯己，只唯实。”

顾老还自学了多种外国语言，广泛涉猎各种飞机技术、设计资料并加以消化、汇总，运用到具体的工程计算中形成自己的技术体系。就这样，一个个技术硬骨头在日积月累中被他拿下、解决。

顾诵芬以身许国，离不开家人的默默支持。“你守望着祖国的蓝天，我守望着你”，这是顾诵芬和妻子江泽菲的爱情。江泽菲回忆，结婚以后他们每月进一次城，她负责采购物资而顾诵芬则是直奔书店，采购结束后到书店汇合一起回家。

择一事 干一生

数十年来，江泽菲就这样一直默默无言地付出、全力支持着丈夫的科研事业。为此，顾诵芬常常心怀感激，“如果我后半生还能干点事都是靠她。”顾诵芬一直奋战在航空研发领域，参加了我国几乎所有的先进机型设计和研发，是国内设计研发的标杆。成功之花的背后常常浸透着汗水，但来自爱人的理解和支持，总是能给人以超乎寻常的力量。

即便在退休之后，顾老也没有离开自己热爱的航空领域，几乎每个工作日都要到办公室研究最新的资料。研究航空最新发展趋势就是他最大的乐趣，如果失去了这个乐趣，他觉得人生就没有了意义。直到今天，90余岁的顾诵芬院士躺在病床上，依旧要每天关注航空领域的最新状况，为国家航空设计工作建言献策。

从青丝到白发，顾老将自己对国家和对航空事业的忠诚镌刻在蓝天上。择一事、干一生。这是顾老的人生选择，也是我们这个时代宝贵的价值坚守。

盛玉雷

“如果你是一滴水，你是否滋润了一寸土地？如果你是一线阳光，你是否照亮了一分黑暗？如果你是一颗粮食，你是否哺育了有用的生命？如果你是一颗最小的螺丝钉，你是否永远坚守在你生活的岗位上……”《雷锋日记》中的这段话，陪伴无数人实现人生价值。英雄的故事历久弥新，精神的力量超越时空，即便过去了大半个世纪，我们依然能从雷锋事迹、雷锋精神中获得人生的启迪，汲取奋进的力量。

今年是毛泽东等老一辈革命家为雷锋同志题词60周年。习近平总书记近日作出重要指示强调：“让雷锋精神在新时代绽放更加璀璨的光芒，为全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴凝聚强大力量。”雷锋精神体现了中华民族的传统美德，顺应了社会进步的时代潮流，彰显了我们的先进本色，滋养着一代代中华儿女的心灵。让雷锋精神在新时代绽放更加璀璨的光芒，必能为构筑中国精神、提升文化自信、强健民族气魄提供丰厚滋养。

榜样的力量是无穷的。一名22岁的解放军战士何以成就传奇？一个再普通不过的名字为何久久传颂？答案就在于雷锋以短暂的生命书写了壮丽的人生，树起了一座不朽的思想道德丰碑。在部队的熔炉中百炼成钢，在日常的岗位上默默坚守，在生活的点滴中无私奉献，雷锋用实际行动诠释了“一心向着党，向着社会主义，向着共产主义”的理想信念，彰显了“不乱花一分钱，不乱买一寸布，不掉一粒粮”的道德素养，展现出“做一个对人民有用的人”“做一颗永不生锈的螺丝钉”的意志品质。雷锋，已从一个名字升华为一种标识、一种精神、一种信仰，成为全国人民学习的光辉榜样。

历史川流不息，精神代代相传。“马班邮路守护者”王顺友用“一个人、一匹马，孤独坚守30多年”的为民服务，唱响“党的领导指引我，要学雷锋一个样，为人民服务要到底”的歌谣；“最美奋斗者”杨善洲退休后在当时山秃水枯的大亮山播撒一片绿洲，兑现了“只要生命不结束，服务人民不停止”的诺言；“当代雷锋”郭明义与“郭明义爱心团队”积极践行社会主义核心价值观，“为实现中国梦有一分热发一分光”……在雷锋精神的赓续传承中，一代又一代人始终坚

持忠诚于党、奉献祖国、服务人民。党的十八大以来，从把心血和汗水洒遍千山万水、千家万户的扶贫干部，到投身疫情防控的无数志愿者，一批又一批雷锋式先进集体和模范人物不断涌现，为新时代伟大变革注入不竭精神动力。

雷锋精神，人人可学；奉献爱心，处处可为。无论是谁，再普通的善行，坚持不懈就能谱写不普通的壮举；不管在哪，再平凡的岗位，恪尽职守也能成为不平凡的楷模。当无数涓涓细流积少成多、积小成大，汇聚成的必是澎湃不息的大江大河。今天，阔步在以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴的康庄大道上，尤需强化思想道德建设，让中华民族精神的大厦巍然耸立。我们必须深刻把握雷锋精神的时代内涵和实践要求，既要学习雷锋的精神，也要学习雷锋的做法，把崇高理想信念和道德品质追求转化为具体行动，把个人追求融入为党和人民事业奋斗中，为中国式现代化建设添砖加瓦。

无论时代如何变迁，雷锋精神永不过时。回望过去，雷锋精神已融入中华民族生生不息的精神长河。今天，实现中华民族伟大复兴，呼唤更多雷锋式的时代楷模。展望未来，雷锋精神一定能为我们创造新的伟业提供精神启迪、凝聚强大力量。

据《人民日报》

让雷锋精神在新时代绽放更加璀璨的光芒