

# 加油再出发 斗硬再拼搏

## 中国商飞2023年工作会议分组讨论侧记

### 把中央的亲切关怀 转化为加油再出发的强大动力

中国商飞公司成立以来,习近平总书记先后作出多次重要指示。2022年9月30日,习近平总书记在中国人民大会堂亲切接见C919项目团队代表并参观项目成果展览,充分肯定C919大型客机研制任务取得的阶段性成就。习近平总书记关于大飞机事业重要指示精神,是大飞机人的思想遵循和行动指南。中央和上级领导的亲切关怀,成为大飞机人2023年加油再出发的强大动力。

C919项目副总设计师周贵荣回想起9月30日的一幕幕,依旧心潮澎湃。“我深深感受到使命光荣、责任重大。2023年,我们要深入贯彻落实习近平总书记关于大飞机事业重要指示精神,要在C919飞机设计优化、运营支持、批产交付、系列化发展等各个方面,保安全、保质量、保进度,为实现公司年度‘两确保两奋进’目标不懈奋斗。”

“ARJ21进入系列化发展阶段令我感到十分振奋,也十分激动。”ARJ21研

生型副总设计师亚斌表示,刚刚取证的ARJ21货机项目让团队全体成员都深深体会到“信心比黄金更重要”。他在分享经验体会时介绍,要坚持吃透需求,吃透技术,做实方案,做好统筹协调工作;“希望之后每一个衍生机型都能够借鉴之前型号的经验与教训,这样能够更好提升研制效率,同样是为经济性运营作贡献。”

CRJ929项目团队总经理谢灿军指出,2022年大飞机事业取得了显著的成绩,值得每一个大飞机人骄傲。CRJ929项目要继续全面贯彻正向设计、全面继承公司设计理念,突破民机研制的新方法、新技术,CRJ929项目团队全体成员要充分认识到挑战在哪里,如何应对,争取在2023年取得突破性进展。

“作为一个大飞机人,真切感受到了党和国家对我们大飞机事业的高度重视,感到无比的光荣自豪。”商飞资本总会设计师邵光兴说,“回顾2022年工作,无论是从型号研制、市场开发还是疫情防控,是公司自成立以来挑战最大的

一年。但最终在所有大飞机人的不懈努力下,2022年公司所取得的成就,令人动容。”

营销中心副总经理杨洋在谈及中央领导对大飞机事业重要指示精神时感到尤为自豪,他表示,大飞机事业能取得如今的成绩确实很不容易,这跟全体大飞机人的使命感和公司的“航空强国、四个长期、永不放弃”的大飞机创业精神是分不开的。营销中心也将进一步学习中央领导讲话精神和公司工作会精神,进一步做好海外市场的开拓及相关资源匹配等工作,迎难而上,为大飞机事业发展贡献力量。

“2022年真的是极不平凡的一年,既是风雨兼程,又让我们倍感自豪,可以用‘突围突破、决战决胜’这8个字来总结概括。”C919项目团队党总支书记殷秀峰把C919取证形象地比作取得“毕业证书”。“但你的本领到底如何,有没有真本事,还要在正式航线运营中检验。”

### 开启新征程,肩负新使命 投入新战斗,再创新辉煌

贺东风强调,当前,大飞机从研制阶段全面转入产业化发展阶段,呈现多型号并举、多状态并存、多范围运行、多行业应用的显著特征。“看到不同,看到挑战,更要做好准备,进入新的发展阶段,投入新的战斗,要保持战略定力、坚持守正创新、提高应对能力。”

围绕如何落实好2023年各项工作任务,全力奋进实现“两确保两奋进”,全体参会代表结合自身工作实际积极发言。

客服公司党委副书记、总经理李玲表示,2023年,C919即将投入运营,ARJ21首次进入海外市场,ARJ21进入规模化运营。客服公司将坚持“以客户为中心”,坚持安全第一,保障新机型,开拓新市场,迎接新挑战。在新的一年里要从专业技术能力提升上下功夫,从源头上为坚持“以客户为中心,为客户创造价值”提供保障,真正做到“与一切‘不可能’作斗争”。

“对于新的一年ARJ21飞机的交付任务我们充满信心。”上飞公司党委书记、

副总经理童懿表示,公司领导在会上提出的“一五一十”“三头六必”等要求,对项目批生产具有十分重要的指导意义。新的一年,生产一线在效率提升上有空间,质量成本管控有空间,精益生产效果提升有空间,努力在项目降本增效作贡献。

北研中心党委书记、副主任彭俊毅表示,2023年,北研中心将围绕公司“两确保两奋进”目标,保质保量坚决完成型号赋予我们的使命任务。坚持党建引领,双融双强,不断夯实“12311”预研能力体系;坚定推进“四化”改革;进一步扩大开放,为大飞机“看清需求,看清未来”奠定基础、保驾护航。

“2023年站在新的起点,加油再出发,奋进新征程。”四川公司党委书记、总经理李同军表示,围绕2023年工作策略落地,要服务到位,要做好协调促进工作和人才培养,明确目标方向。

公司人力资源部副部长徐春夏表示,要根据公司发展需求优化资源

配置与人才队伍培养,完善经营体系强化项目人力资源管理,建议加快推进人力资源管理数字化转型,通过公司顶层规划,以数字化来定义、评价、发展人才,实现人才数量增长和人才质量提升,为公司发展建设提供人才支撑。

公司工会副主席王深远表示,公司工会将围绕服务型型号研制中心任务,持续打造好劳动竞赛平台,并将好经验好做法向型号团队延伸,营造比学赶超的积极氛围,进一步开拓班组建设新局面,增强广大职工的学习能力和创新能力,并将继续加大力度,投入保障、服务职工,让广大职工共享发展成果。

来自《大飞机》杂志社的职工代表顾康康说,当公司两款飞机进入市场运营后,要加大力度做好面向客户、面向公众的飞机科普宣传,争取各方面支持。

他还提出党建引领、一岗双责,稳中求进、确保安全,自强不息,苦练内功和不畏艰险、风雨兼程等4条工作要求。

在分组讨论环节,围绕2023年工作报告中的工作基调和关键词,参会人员分成9个小组谈认识、论落实。在公司第一届职工代表大会第五次会议上,表决通过了《公司安全管理2022年工作总结及2023年工作计划》《公司第一届职工代表大会第五次会议决议》等。

公司首席科学家、专家工作组组长,公司高管,科技委主任、常务副主任、副主任、常委,业务总监,一级专业总师,总部10级及以上人员,型号项目总经理、副总经理,型号总师、副总师,专职副总指挥、党支部书记、PEMO主任、副主任,各单位领导班子成员,外场试验队党政负责人、公司派驻成都航空领导班组成员及职代会代表等参加会议。

### 坚持『安全第一、安全永远第一』 把安全可靠放在第一位

今年已经是连续第五年参加公司工作会的上飞院监察办综合宣教室樊轶对于“质量安全”主题印象深刻:“对公司而言,质量安全是大飞机事业发展的最大前提。没有质量安全,一切都会灰飞烟灭。作为纪检战线的一员,更要在未来的时间里关注质量安全,要进一步探索出更加有效的监督机制,助力大飞机事业健康安全发展。”

公司质量适航管理部一级总监王京玲指出,公众对于C919的期待和关注其中一个重点就是飞机的安全性。随着公司各项工作取得突破性进展,公司内外部对于质量安全工作也提出了更高的要求。在公司项目越来越多的情况下,还要加快推进项目群管理政策落地,加强顶层策划,统筹协调好有限的资源,集中优势力量,集中攻克一批难点和技术,为公司安全高质量发展提供有力支撑。

试飞中心党委委员、副主任黄伟表示,实现“两确保两奋进”的工作部署,特别是守住安全底线,将安全质量放在第一位。试飞中心将按照公司的决策部署,始终强调“讲质量讲安全就是讲政治,安全第一、安全永远第一”的安全观,把好试飞安全关口,安全体系的完善,强化安全应急管理,在筑牢安全底线上深耕细作。

上航公司党委委员、副总经理孙安宏表示,2023年上航公司将持续优化深化完善安全质量管理体系,在“1+5”基础上,增设试飞安全管理的分手册和事件调查体系;还将以“10+6”质量提升行动为抓手,持续深入产品质量巡查、质量审核。此外,上航公司还策划将产品安全与事件调查部打造成总部安全应急部的技术支撑力量。

财务公司副总经理宁啸东表示,“两确保两奋进”任务要做好,就要抓好质量安全、风险管理,坚持从风险源头管理,坚持理念教育作为基础,要抓好机制和治理架构的建设,确定好流程、程序和标准,严格落实检查和监督,推进各项整改落地,达到质量安全工作高水平提升,为公司后续发展奠定良好基础。

思想在这里统一,方向在这里明确,力量在这里凝聚。大飞机事业在越飞越稳、越飞越高、越飞越远的征程上不断前进,只要全员发力、共同给力,必将高速飞向更加辉煌的明天。

记者 张安超 张凯歌 柏蓓 李欣阳 姜笑 郑小芳 周逸云 实习生 蒋佳佳  
北研中心、四川公司亦有贡献



## 迎接新挑战 奋进新征程 以实干实绩落实党的二十大精神

(上接第1版)

贺东风强调,要坚持新时代党的建设总要求,坚定不移全面从严治党,不断提高党的建设质量和水平,要深化党的政治建设,健全全面从严治党体系,着眼大飞机新阶段新使命新任务,聚焦2023年目标任务,突出打硬仗、啃硬骨头、拔硬钉子,制定实施公司党委、纪委一号文,齐心协力、团结奋斗,引领保障大飞机事业再攀高峰。

新的一年,贺东风送给广大干部职工4句话:职工是真正的英雄、心齐才能事成,行动就是力量和不放弃。他要求新的一年牢记习近平总书记嘱托,全面贯彻党的二十大精神,坚持以人民为中心的发展思想,汇聚最广泛的攻坚合力,踔厉奋发,勇毅前行,坚持在新的一年里聚焦聚力聚力,坚持拼、稳、齐,从零从头重新做起,再接再厉,再创辉煌。

越越让在工作报告中全面总结2022年工作,分析当前形势,部署2023年任务。他强调,2022年是公司成立以来挑战最大的一年,形势复杂、挑战严峻,成绩突出,来之不易。我们一手抓疫情防控,一手抓科研生产,“聚焦聚力聚力”,经受住多方面风险挑战的严峻考验,坚守住质量安全的底线红线生命线,步步推进、干成下一个又一个关键的里程碑节点,推动大飞机事业取得不可逆转的历史性成就。2023年是C919大型客机进入国内市场,ARJ21支线飞机进入海外市场的第一年,是大飞机加快推进产业化进程和自主可控进程的关键年,针对实现2023年年度工作目标和重点任务,他提出6条工作措施:坚持以我为主,充分发挥新型举国体制优势;坚持底线思维,确保大飞机业务连续性;坚持市场导向,不断提升产品竞争力;狠抓“两张地图”,持续夯实基层基础基本功;狠抓风险管控,做好动态决策、风险决策;狠抓经营管理,大力提升

摄影 徐炳南 严天宇 张敏轩 姜磊